



**DR.4 TAHUN 2021  
DEWAN RAKYAT YANG KEEMPAT BELAS  
PENGKAL KETIGA**



**LAPORAN JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA  
(PAC) PARLIMEN KEEMPAT BELAS**

**AMANAH RAYA BERHAD**

- **KEMENTERIAN KEWANGAN MALAYSIA (MOF) / AMANAH RAYA BERHAD (ARB)**

## **AHLI-AHLI JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA (PAC) PARLIMEN PENGGAL KE 14**

1. YB. Tuan Wong Kah Woh [Ipoh Timur] - *Pengerusi*
2. YB. Dato' Hajah Azizah binti Mohd Dun [Beaufort] - *Naib Pengerusi*
3. YB. Puan Nurul Izzah binti Anwar [Permatang Pauh]
4. YB. Puan Wong Shu Qi [Kluang]
5. YB. Dato' Haji Mohd Fasih bin Mohd Fakeh [Sabak Bernam]
6. YB. Datuk Wira Dr. Mohd Hatta bin Md Ramli [Lumut]
7. YB. Dato' Jalaluddin bin Alias [Jejebu]
8. YB. Tuan Ahmad Fadhli bin Shaari [Pasir Mas]
9. YB. Tuan Ahmad Tarmizi bin Sulaiman [Sik]
10. YB. Tuan Haji Yamani Hafez bin Musa [Sipitang]
11. YB. Tuan Haji Ahmad bin Hassan [Papar]
12. YB. Tuan Lukanisman bin Awang Sauni [Sibuti]
13. YB. Tuan Ramli bin Dato' Mohd Nor [Cameron Highlands]
14. YB. Dato' Mohd Nizar bin Haji Zakaria [Parit]
15. YBrs. Tuan Nizam Mydin bin Bacha Mydin - *Setiausaha PAC / Setiausaha Dewan Rakyat*

### **WAKIL TETAP KERAJAAN DALAM PAC (EX-OFFICIO PAC PARLIMEN)**

1. Kementerian Kewangan Malaysia (MOF)
2. Unit Perancang Ekonomi (EPU)
3. Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA)
4. Jabatan Audit Negara (JAN)
5. Jabatan Peguam Negara (AGC)
6. Jabatan Akauntan Negara Malaysia (JANM)
7. Suruhanjaya Pencegahan Rasuah (SPRM)

**LAPORAN**  
**JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA (PAC)**  
**PARLIMEN KEEMPAT BELAS**

<b>BIL</b>	<b>PERKARA</b>	<b>MUKA SURAT</b>
<b>1</b>	<b>LAPORAN JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA (PAC) PARLIMEN BERHUBUNG AMANAH RAYA BERHAD (ARB)</b>	<b>1 - 41</b>
<b>2</b>	<b>RUMUSAN &amp; SYOR JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA (PAC) PARLIMEN</b>	<b>42 - 43</b>
<b>3</b>	<b>AGENDA MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA (PAC) PARLIMEN</b>	<b>-</b>
<b>4</b>	<b>LAPORAN PROSIDING</b>	<b>-</b>
<b>5</b>	<b>DOKUMEN PEMBENTANGAN</b>	<b>-</b>



# **GLOSARI**

## GLOSARI

ARB	Amanah Raya Berhad
MOF	Kementerian Kewangan
LKAN	Laporan Ketua Audit Negara
PAC	Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara
JAN	Jabatan Audit Negara
KWB	Kumpulan Wang Bersama
KSP	Ketua Setiausaha Perbendaharaan
MD	Pengarah Urusan
EPU	Unit Perancang Ekonomi
JPM	Jabatan Perdana Menteri
JANM	Jabatan Akauntan Negara
JPA	Jabatan Perkhidmatan Awam
AGC	Jabatan Peguam Negara
SPRM	Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia
MKD	Menteri Kewangan (Diperbadankan)
Akta 532	Akta Perbadanan Amanah Raya 1995
KPI	Indeks Petunjuk Prestasi
SOP	Prosedur Operasi Standard
ARIMSB	Amanah Raya Investment Management Sdn. Bhd.
SC	Suruhanjaya Sekuriti
GDV	<i>Gross Development Value</i>
GMD	Pengarah Urusan Kumpulan
JPN	Jabatan Pendaftaran Negara
LHDN	Lembaga Hasil Dalam Negeri
JPJ	Jabatan Pengangkutan Jalan
JIM	Jabatan Imigresen Malaysia
PKP	Perintah Kawalan Pergerakan
EDMS	<i>Electronic Data Management System</i>
SWAP	Sistem Wasiat Amanah Pusaka



**GAMBAR PROSIDING**









**LAPORAN**  
**JAWATANKUASA KIRA-KIRA**  
**WANG NEGARA (PAC) PARLIMEN**



**LAPORAN JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA  
(PAC) PARLIMEN BERHUBUNG  
AMANAH RAYA BERHAD  
DI BAWAH KEMENTERIAN KEWANGAN (MOF)/AMANAH RAYA  
BERHAD (ARB)**

**1. PENDAHULUAN**

Amanah Raya Berhad (ARB) di bawah Kementerian Kewangan (MOF) adalah sebahagian daripada penemuan audit dalam pembentangan Laporan Ketua Audit Negara (LKAN) Tahun 2019 Siri 1 Pengurusan Syarikat Kerajaan Persekutuan yang dibentangkan di Parlimen pada 24 Ogos 2020.

Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara (PAC) Parlimen memutuskan untuk membincangkan mengenai isu ini pada 3 Ogos 2021 iaitu dalam Prosiding Bilangan 3(a) dan 3(b) Tahun 2021.

## **2. OBJEKTIF PERBINCANGAN**

Selaras dengan mandat yang diberikan di bawah Peraturan Mesyuarat (PM) 77(1)(c) dan 83(2) Peraturan-peraturan Majlis Mesyuarat Dewan Rakyat serta Arahan Perbendaharaan 304(a), PAC Parlimen telah membincangkan penemuan Jabatan Audit Negara (JAN) Amanah Raya Berhad di bawah MOF bertujuan untuk mengkaji dan meneliti sama ada pencapaian objektif penubuhan ARB sebagaimana mandat diberikan melalui pengurusan dana Kumpulan Wang Bersama (KWB) serta pengurusan amanah dan pusaka dengan cekap, berkesan dan berhemat, amalan tadbir urus korporat yang baik dan prestasi kedudukan kewangan yang kukuh.

## **3. SKOP DAN METODOLOGI**

3.1 Perbincangan telah dibuat melalui pendekatan berikut:

- i. memanggil pihak yang berkepentingan dalam pengurusan ARB iaitu Ketua Setiausaha Perbendaharaan (KSP) MOF dan Pengarah Urusan (MD) ARB untuk memberi keterangan mengenai peranan dan penglibatan mereka dalam isu yang dibincangkan; dan

- ii. menjemput wakil daripada agensi Kerajaan Persekutuan seperti MOF, Unit Perancang Ekonomi (EPU) Jabatan Perdana Menteri (JPM), Jabatan Audit Negara (JAN), Jabatan Akauntan Negara (JANM), Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA), Jabatan Peguam Negara (AGC), dan Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) untuk menghadiri prosiding PAC Parlimen berhubung isu ini.

3.2 Ahli PAC YB Tuan Ramli bin Dato' Mohd Nor juga merupakan Pengerusi ARB dan telah mengecualikan kehadiran dan penglibatan beliau dalam prosiding ini.

3.3 Prosiding yang telah diadakan adalah seperti berikut:

BIL.	TARIKH / MASA	RUJUKAN PROSIDING	SAKSI
1.	3 Ogos 2021 / 10.30 pagi	Bil. 3(a)/2021	i. Jabatan Audit Negara: - YBhg. Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid, Ketua Audit Negara
2.	3 Ogos 2021 / 11.30 pagi	Bil. 3(b)/2021	i. Kementerian Kewangan: - YBhg. Dato' Asri bin Hamidon, Ketua Setiausaha Perbendaharaan ii. Amanah Raya Berhad - YBrs. Encik Azmeen bin Adnan

## 4. LATAR BELAKANG

4.1 ARB merupakan syarikat yang diperbadankan pada 29 Mei 1995 dan merupakan syarikat Berhad menurut syer milikan penuh Menteri Kewangan (Diperbadankan) (MKD). Pada Julai 2020, ARB telah diletakkan di bawah MOF. Antara lain objektif ARB adalah untuk

mentadbir harta pusaka, pemegang amanah bagi individu bawah umur, orang awam dan mengurus skim unit amanah dan menguruskan dana amanah. Setakat 2020, ARB memiliki jumlah modal berbayar berjumlah RM6 juta dalam bentuk saham sebagai suntikan modal tanpa menerima geran atau pinjaman daripada kerajaan.

4.2 Aktiviti utama ARB adalah perkhidmatan pewarisan yang terdiri daripada pentadbiran amanah, pusaka dan pentadbiran wasiat. ARB juga menguruskan dana amanah dan pusaka serta memperoleh fi daripada pengurusan perkhidmatan sebagai sumber pendapatan yang diuruskan oleh syarikat subsidiari ARB iaitu AmanahRaya Trustees Berhad. Pengurusan dana amanah dan pusaka tersebut diterima dalam akaun yang berasingan iaitu akaun Kumpulan Wang Bersama (KWB).

4.3 Seksyen 24 Akta Perbadanan Amanah Raya 1995 (Akta 532) membenarkan ARB selaku pemegang amanah untuk melaburkan wang ke dalam KWB. Dana-dana yang diterima oleh ARB termasuk wang dan modal yang ada bagi pelaburan yang dipegang oleh ARB selepas tarikh yang ditetapkan hendaklah dilaburkan dalam apa-apa pelaburan yang dibenarkan oleh undang-undang menurut Seksyen 25 Akta 532. Pelaburan KWB diuruskan oleh AmanahRaya Investment Management Sdn Bhd dan AmanahRaya-Kenedix REIT Manager Sdn. Bhd.

## **5. PERBINCANGAN DAN PENEMUAN PAC PARLIMEN**

Sesi perbincangan dimulakan dengan penjelasan awal mengenai isu yang berkenaan oleh Ketua Audit Negara kepada PAC Parlimen.

Selanjutnya, pihak yang terlibat dengan isu yang dibangkitkan iaitu KSP MOF dan MD ARB dipanggil untuk memberikan keterangan. Perkara yang dibincangkan secara umumnya diringkaskan seperti berikut:

### **5.1. Penjelasan Awal Oleh YBhg. Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid (Ketua Audit Negara)**

Ketua Audit Negara telah memaklumkan bahawa ARB telah diperbadankan pada 29 Mei 1995 dan merupakan syarikat Berhad menurut syer milikan penuh Menteri Kewangan (Diperbadankan). Objektif ARB adalah untuk mentadbir harta pusaka, pemegang amanah bagi individu bawah umur, orang awam dan mengurus skim unit amanah dan menguruskan dana amanah.

KWB telah ditubuhkan di bawah Akta 532 yang berfungsi sebagai medium pelaburan berdasarkan Seksyen 24 Akta 532 yang membenarkan ARB selaku pemegang amanah untuk melaburkan apa-apa wang dan modal yang ada bagi maksud pelaburan yang dibenarkan oleh undang-undang.

Pada 31 Disember 2019, modal dana KWB adalah berjumlah RM5.898 bilion. Dana ini merangkumi tiga komponen iaitu dana amanah institusi dan agensi berjumlah RM4.3 bilion, dana daripada

bukan institusi berjumlah RM1.198 bilion dan dana tertanggung iaitu pusaka dan amanah yang masih belum dituntut berjumlah RM399 juta.

PAC dimaklumkan mengenai tujuh penemuan audit ke atas ARB yang secara ringkasnya merangkumi perkara-perkara seperti berikut:

- i. Pindaan polisi dibuat tanpa kelulusan lembaga pengarah;
- ii. Dana modal KWB telah mengalami defisit sejak 2003;
- iii. Kerugian yang nyata bagi pelaburan 11.3% daripada keseluruhan dana modal
- iv. Agihan pendapatan kepada pemegang amanah melebihi pendapatan bersih selama tujuh tahun kewangan;
- v. Pengurusan dana KWB tidak diambil kira sebagai Indeks Petunjuk Prestasi (KPI) tahunan syarikat walaupun pelan tindakan pemulihan KWB adalah sebagai salah satu pelan utama pelan strategik ARB bagi tahun 2017 hingga 2022;
- vi. Tiada spesifikasi bilik fail yang ditetapkan serta bilik fail yang tidak dilengkapi dengan kawalan keselamatan dan alat pencegahan dan pengesanan kebakaran; dan
- vii. Dana tertanggung masih belum disalurkan kepada waris dan menunjukkan peningkatan sebanyak 59.8 peratus bagi tempoh tahun 2016 hingga 2019.

## **5.2 Keterangan YBhg. Dato' Asri bin Hamidon, KSP MOF**

YBhg. Dato' Asri bin Hamidon telah memaklumkan bahawa ARB mempunyai 21 cawangan di seluruh Malaysia, 17 anak syarikat dan dua syarikat bersekutu yang mempunyai kepakaran khusus dalam bidang pasaran modal, pengamanahan korporat, pengurusan aset

dan dana pelaburan hartanah. Pelaksanaan aktiviti perkhidmatan pewarisan dilaksanakan di peringkat ARB manakala pelaburan dana KWB dilaksanakan melalui syarikat subsidiari.

PAC dimaklumkan bahawa ARB perlu memantapkan lagi aktiviti utama seperti KWB, pengurusan amanah dan pengurusan pusaka berdasarkan penemuan audit. Penambahbaikan juga diperlukan daripada segi Prosedur Operasi Standard (SOP) syarikat sedia ada seperti yang dibangkitkan JAN.

### **5.3 PENEMUAN PAC PARLIMEN**

Penemuan PAC Parlimen adalah seperti berikut:

#### **5.3.1 Tadbir Urus Korporat: Pindaan Polisi Tanpa Kelulusan Lembaga Pengarah**

Bagi isu pindaan polisi tanpa kelulusan Lembaga Pengarah ARB, PAC telah dimaklumkan dengan perkara-perkara berikut:

- i. **YBrs. Encik Azmeen bin Adnan (MD Kumpulan ARB) dalam prosiding Bil. 3(b) / 2021 bertarikh 3 Ogos 2021** menjelaskan bahawa JAN telah mendapati pindaan Polisi Arahan Syarikat (Urus 01) adalah tidak selaras dengan Piagam Lembaga Pengarah. Selepas penemuan audit, tindakan telah diambil oleh ARB dengan menggantikan Polisi Arahan Syarikat (Urus 01) dengan Polisi Tadbir Urus AmanahRaya yang telah diluluskan dalam Mesyuarat Lembaga Pengarah pada 11 Disember 2020.



Penemuan audit mendapati tujuh pindaan polisi berkaitan kewangan, sumber manusia dan korporat yang disyorkan oleh Jawatankuasa Arahan Syarikat supaya dikemukakan kepada Lembaga Pengarah masih belum diluluskan.

Selepas penemuan audit, ARB telah mengambil tindakan yang mana dua daripada tujuh pindaan polisi tersebut iaitu polisi penggunaan identiti korporat dan pengisytiharan harta oleh pegawai ARB telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah.

Bagi lima (5) polisi yang dalam proses pengubahan, draf polisi telah disediakan dan sedang menunggu kelulusan di peringkat pengurusan. Setelah diluluskan di peringkat pengurusan, barulah draf pindaan polisi tersebut boleh dibawa ke peringkat sub-jawatankuasa Lembaga Pengarah sebelum dibawa untuk mendapatkan kelulusan akhir Lembaga Pengarah.

- ii. **YBrs. Encik Kanakarajah a/l Muthusamy (Ketua Bahagian Pematuhan, Integriti dan pengurusan Risiko, ARB) dalam prosiding Bil. 3(b) / 2021 bertarikh 3 Ogos 2021** menjelaskan tujuh (7) pindaan polisi telah diputuskan oleh Jawatankuasa Arahan Syarikat sebelum tahun 2018. Namun demikian, pindaan polisi tersebut masih belum dibawa kepada Lembaga Pengarah untuk diluluskan kerana draf pindaan polisi tersebut perlu dibentangkan kepada sub-jawatankuasa Lembaga Pengarah untuk kelulusan terlebih dahulu. Tujuh (7) pindaan polisi yang dimaksudkan masih belum berkuat kuasa.

Antara faktor yang menyebabkan kelewatan pembentangan pindaan polisi adalah disebabkan oleh pegawai yang bertanggungjawab masih belum membentangkannya kepada sub-jawatankuasa Lembaga Pengarah, yang akan memutuskan sama ada sesuatu polisi itu boleh dipertimbangkan.

*“Tuan Pengerusi: ... Before 2018 you all already have these seven pindaan polisi. Which already in place... How does it take another three years, ada lima lagi yang belum dibentangkan lagi?”*

*Kanakarajah a/l Muthusamy: Because one of the reasons is i think ... the officer in charge has not brought to the committee. Officer in charge. And because when we bring it to the committee, the committee have to decide whether we really want to consider the policy or the subcommittee might decide not to consider the policy ... may want to ... have only SOP. So, that is the reason why.”*

[m/s 9 Hansard bertarikh 3 Ogos 2021 Bil. 3(b) / 2021]

- iii. **YBrs. Tuan Haji Roslan bin Abu Bakar (Timbalan Ketua Audit Negara (Syarikat), JAN) dalam prosiding Bil. 3(b) / 2021 bertarikh 3 Ogos 2021** menjelaskan bahawa pengauditan yang dijalankan adalah berdasarkan kriteria dalam *MKD Handbook* yang menyenaraikan garis panduan bagi pengurusan yang baik termasuk polisi-polisi yang perlu diwujudkan oleh syarikat.

Semasa proses pengauditan, terdapat polisi-polisi yang telah disenaraikan dalam *MKD Handbook* tidak diamalkan di ARB dan ini boleh mengakibatkan kesukaran dalam melaksanakan amalan tadbir

urus yang baik. Ketiadaan polisi yang lengkap memberi ruang terhadap salah laku atau penyelewengan. Oleh kerana itu, pihak JAN telah membangkitkan perkara berkaitan polisi ini agar polisi-polisi seperti yang disenaraikan dalam *MKD Handbook* dapat disediakan oleh ARB.

### **5.3.2 Tadbir Urus Korporat: Polisi Pelaburan Tidak Dikemaskini dengan Lengkap**

Penemuan JAN mendapati bahawa polisi pelaburan ARB tidak dikemaskini dengan lengkap. Bagi isu ini, PAC telah dimaklumkan dengan perkara-perkara seperti berikut:

- i. **YBrs. Tuan Haji Roslan bin Abu Bakar (Timbalan Ketua Audit Negara (Syarikat), JAN) dalam prosiding Bil. 3(b) / 2021 bertarikh 3 Ogos 2021** menjelaskan bahawa kaedah pelaburan yang digunapakai ARB adalah berdasarkan perjanjian dengan pengurus-pengurus portfolio dan ianya tidak dianggap sebagai polisi pelaburan. Oleh itu, pihak JAN telah mencadangkan kepada ARB untuk menyediakan satu polisi pelaburan yang menyatakan secara terperinci cara pelaburan perlu dibuat. Ini adalah untuk mengelakkan situasi yang mana ARB tidak mempunyai satu panduan khas atau khusus apabila melaksanakan pelaburan.

*“YBrs. Tuan Haji Roslan bin Abu Bakar: Jadi, dengan kata lain pelaburan boleh dibuat dengan apa cara sekalipun kerana tidak ada polisi ... kita hendakkan supaya pihak ARB dapat menyediakan dasar ataupun polisi... Polisi ini adalah suatu dasar yang ditetapkan oleh pihak pengurusan syarikat lebih-lebih lagi pihak lembaga pengarah*

*untuk menentukan sama ada boleh tidak ARB melaksanakan aktiviti pelaburan yang dirancang.”*

[m/s 10 Hansard 3 Ogos 2021 Bil. 3(b) / 2021]

Walaupun bagaimanapun, sekarang ARB dilihat telah bersedia untuk menyediakan dan mengemukakan polisi-polisi pelaburan bagi kelulusan pihak pengurusan atasan dan Lembaga Pengarah. Polisi pelaburan tersebut akan dijadikan sebagai dasar syarikat dalam melaksanakan pelaburan.

- ii. **YBrs. Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff (Ketua Pegawai Kewangan, ARB) dalam prosiding Bil. 3(b) / 2021 bertarikh 3 Ogos 2021** bersetuju dengan pandangan JAN kerana pada sepanjang masa, ARB hanya mengetengahkan *asset allocation level* yang diluluskan oleh Jawatankuasa Pelaburan ARB. ARB telah melantik anak syarikatnya iaitu Amanah Raya Investment Management Sdn. Bhd. (ARIMSB) sebagai pengurus dana ARB. ARIMSB adalah berdaftar dengan Suruhanjaya Sekuriti (SC) dan mempunyai lesen pengurusan dana.

*“Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff: .....Dalam our portfolio management with the subsidiary, is licensed fund manager, kami ada nyatakan jenis aset apa yang perlu beli dan sebagainya lah. Setakat itu saja at the moment. Jadi, kami sedang merangka satu polisi yang menyeluruh yang sepatutnya cover semua aspek lah termasuknya asset liability dan juga investment.*

[m/s 11 Hansard 3 Ogos 2021 Bil. 3(b) / 2021]

Sebelum tahun 2018, ARB telah menggunakan peruntukan aset mengikut kelulusan jawatankuasa pelaburan. Jawatankuasa ini dianggotai oleh ahli-ahli lembaga tetapi tidak termasuk Pengerusi ARB.

*“Tuan Pengerusi: So, can i come to conclusion that the investment will be recommended by Amanah Investment Management and will be approved by the investment committee. Is that correct?”*

*Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff: Yes, generally yes.”*

[m/s 12 Hansard 3 Ogos 2021 Bil. 3(b) / 2021]

Pada masa kini, terdapat empat pelaburan yang dibenarkan iaitu milikan, milikan terkini dengan pendapatan, hartanah dan pasaran wang. Had minimum dan maksimum bagi milikan adalah antara 5% hingga 15% manakala bagi pendapatan tetap adalah 60% hingga 85%. Pelaburan bagi hartanah pula dihadkan antara 8% hingga 15% manakala bagi pasaran wang adalah 2% hingga 10%. Peratus had minimum dan maksimum yang ditetapkan ini adalah berdasarkan dana semasa yang terdapat di KWB.

### **5.3.3 Pencapaian Output: Pengurusan Dana KWB tidak diambil kira sebagai Indeks Petunjuk Prestasi (KPI) tahunan**

Penemuan audit mendapati bahawa pengurusan dana KWB tidak diambil kira sebagai KPI tahunan ARB. Bagi isu ini, PAC telah dimaklumkan dengan perkara-perkara berikut:

- i. **YBrs. Encik Azmeen bin Adnan (MD Kumpulan ARB) dalam prosiding Bil. 3(b) / 2021 bertarikh 3 Ogos 2021** menjelaskan bahawa pada Disember 2020, mesyuarat Lembaga Pengarah telah meluluskan KPI sebanyak 5% diletakkan ke atas pengurusan dana KWB. Pemberatan 5% ini dimasukkan berikutan penemuan audit dan beliau tidak pasti samaada ia mewakili suatu indikator yang mencukupi kerana beliau baru sahaja menyertai ARB.

*“Tuan Pengerusi: Is five percent sufficient? This is because, as far as I can see this KWB is the main source of fund available in ARB. Ia satu-satunya sumber kewangan yang digunakan untuk pelaburan dan sebagainya and all the fees for ARB also come into that. Would five percent be really a sufficient indicator?”*

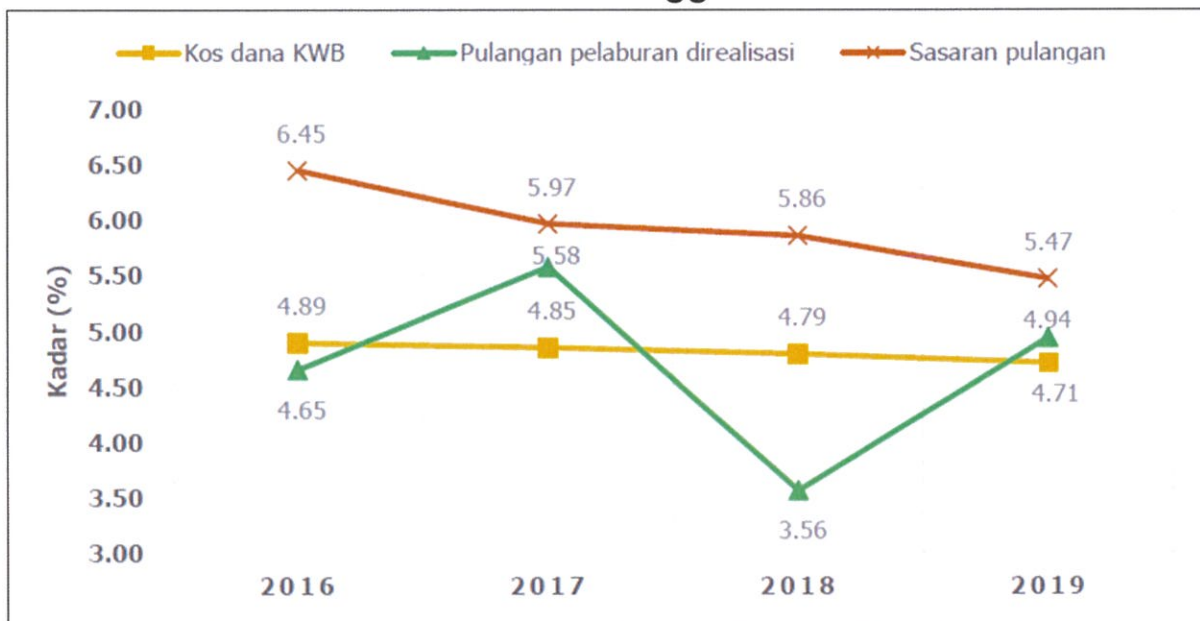
*Encik Azmeen bin Adnan: ... when i joined the company of course when I looked into the – bila saya tengok KPI memang saya nampak ada five percent. Bila saya tanya berhubung dengan penemuan audit ini, pegawai-pegawai telah memaklumkan bahawa ia telah dimasukkan because ada penemuan audit sebanyak five percent. Kenapa five percent saya minta maaf Tuan Pengerusi, I cannot answer that question.”*

- ii. **YBrs. Tuan Haji Roslan bin Abu Bakar (Timbalan Ketua Audit Negara (Syarikat), JAN) dalam prosiding Bil. 3(b) / 2021 bertarikh 3 Ogos 2021** menjelaskan bahawa sasaran KPI diperlukan bagi memastikan ARB dapat menjangkakan jumlah pulangan daripada pelaburan dana KWB. Jumlah yang boleh dikuantumkan iaitu 5% adalah berdasarkan pencapaian ARB.

### 5.3.4 Pencapaian Output: Prestasi Pelaburan Yang Kurang Memberangsangkan

ARB telah mensasarkan kadar pulangan pelaburan dana KWB antara 5.47% hingga 6.45% bagi tempoh tahun 2016 hingga 2019. JAN mendapati kadar pulangan pelaburan dana tidak mencapai sasaran bagi setiap tahun yang dinilai. Analisis JAN selanjutnya mendapati kadar kos dana KWB juga adalah melebihi kadar pulangan bagi tahun 2016 dan 2018 seperti di bawah:

**Kadar Pulangan Dan Kos Dana KWB Bagi Tempoh Tahun 2016 Hingga 2019**



Sumber: Laporan bulanan Jawatankuasa Pelaburan oleh Bahagian Kewangan 2016 hingga 2018 dan Prestasi Dana dan Kumpulan AmanahRaya pada 31 Disember 2019

Nota: Kos dana KWB = kadar agihan pendapatan (kadar efektif pulangan amanah yang ditawarkan + kadar tahunan fi pengurusan oleh AmanahRaya)

Sumber: LKAN 2019 Siri 1

Kos dana KWB yang melebihi kadar pulangan pelaburan telah menyebabkan kerugian terkumpul dana KWB mencapai RM1.023 billion setakat tahun 2019. JAN mendapati modal dana pemegang akaun amanah KWB telah mengalami trend defisit mulai tahun 2008 akibat kerugian. Defisit ini berlaku disebabkan pendapatan bersih tidak dapat menampung jumlah agihan pendapatan kepada pemegang dana setiap tahun.

- i. **YBrs. Encik Azmeen bin Adnan (MD Kumpulan ARB) dalam prosiding Bil. 3(b) / 2021 bertarikh 3 Ogos 2021** menjelaskan ARB telah mencadangkan pengukuran prestasi dana KWB iaitu untuk memastikan pulangan dana perlu melebihi kos dana bagi tahun kewangan tersebut.

Kadar pulangan bagi tahun 2019 dan 2020 telah direkodkan melebihi kos dana. Namun, sehingga 30 Jun 2021 kadar pulangan adalah 3.13% berbanding dengan kos dana sebanyak 3.82% akibat daripada faktor-faktor seperti penurunan kadar semalaman, indeks pasaran saham dan pandemik COVID-19.

- ii. **YBrs. Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff (Ketua Pegawai Kewangan, ARB) dalam prosiding Bil. 3(b) / 2021 bertarikh 3 Ogos 2021** menjelaskan faktor-faktor kerugian ARB sebanyak RM1.023 billion.

*“Tuan Pengerusi: ... Bolehkah bagi details berkenaan dengan kerugian itu (RM1.023 billion) bersama-sama dengan faktor dan sebagainya...”*



*Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff: ... Yes, our RM1bil losses is mainly due to some impact investment as well as some negative carry where certain number of years, the costs of funds are higher than the realised returned from the investments...*

[m/s 17 Hansard 3 Ogos 2021 Bil. 3(b) / 2021]

*“Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff: Yes, what i meant is that there is no problem with the market value because it is higher than the cost that we purchased. Higher even the coupon rate is very low at 1.2 percent. Whereas our cost of fund is much higher than that. Oleh sebab itulah ada kerugian nyata it is as if our investment cannot cover the cost of fund and it was a negative carried over the years.”*

[m/s 17 Hansard 3 Ogos 2021 Bil. 3(b) / 2021]

Menurut penemuan audit, kerugian pelaburan dalam Goldman Sach Notes adalah sebanyak RM158.21 juta.

Pelaburan ARB mengalami kerugian nyata berikutan impak pelaburan serta bawaan negatif (*negative carry*) yang mana terdapat beberapa tahun yang merekodkan kos dana melebihi pulangan nyata dari pelaburan tersebut. Antara faktor yang menyebabkan kerugian tersebut adalah pelaburan yang memberikan pulangan yang rendah atau pelaburan tersebut memberi pulangan yang hanya cukup mengikut keperluan. Selain itu, kerugian juga adalah disebabkan oleh pelaburan ke atas hartanah yang perlu dijual bagi mendapatkan pulangan berkeuntungan.

ARB juga mengalami kerugian nyata menerusi pelaburan langsung common fund ke atas projek pembangunan 56 unit Keppel Bay Properties di Singapura. Projek ini telah disiapkan dan mulai dijual sejak tahun 2017 atau 2018. Pelaburan ini berbentuk pembiayaan berjumlah S\$82 juta dalam syarikat Al Asad Pte Limited (“Syarikat Al Asad”), yang mana ARB memiliki 50% saham Syarikat Al Asad.

PAC telah dimaklumkan bahawa kerugian nyata sebanyak RM114.34 juta bagi pelaburan berbentuk pembiayaan kepada Syarikat Al Asad adalah disebabkan oleh penurunan nilai pasaran bagi maksud projek tersebut.

PAC telah membangkitkan isu sebab kenapa *Gross Development Value* (GDV) projek tersebut tidak mencukupi untuk menampung kos pelaburan.

*“Tuan Pengerusi: So, in what way that we can classify it as a loss?”*

*Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff: Because of the market value of that property has reduced.*

*Tuan Pengerusi: So, that means that Gross Development Value (GDV) of the project is not sufficient to cover back your cost?*

*Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff: Yes.*

...

*Tuan Haji Ahmad bin Hassan: Apa yang menyebabkan value of the properties go down? Sedangkan before that, before we made the investment, kita selalunya ada buat feasibility study kah, due diligence kah, betul?*

*Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff: Ya ... Saya tidak exactly aware-lah on the investment angle cause our investment team yang buat dulu...*

[m/s 26-27 Hansard 3 Ogos 2021 Bil. 3(b) / 2021]

PAC juga dimaklumkan bukan kesemua keputusan untuk pelaburan dibuat oleh Jawatankuasa Pelaburan.

*“Tuan Pengerusi: ... I’m interested to know, who is the main person that has the controlling power over the direction of the investment? ... Siapa yang harus dipertanggungjawabkan?... sepanjang masa tahun 2008 sampai tahun 2019, all the decisions were made at the investment committee level, or has it ever been brought to the board ...*

*Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff: We need to check investment by investment. Mostly it...reporting is done done to the investment committee, but...for some investments, it didn’t go to investment committee... JAN here has already highlighted this, I think. There’s no governance for such investments. That’s why it was subsequently impaired.*

[m/s 17-18 Hansard 3 Ogos 2021 Bil. 3(b) / 2021]

### 5.3.5 Agihan Pendapatan KWB

Penemuan audit mendapati agihan pendapatan telah melebihi pendapatan bersih bagi tujuh (7) tahun kewangan. Agihan pendapatan kepada pemegang dana tidak mengambil kira kemampuan KWB dan tidak selaras dengan Seksyen 27 Akta Perbadanan Amanah Raya 1995 yang menyatakan:

***“Pembayaran bunga atas wang modal dalam Kumpulan Wang Bersama***

*27. (1) Bunga yang kena dibayar berkenaan dengan wang modal yang menjadi sebahagian daripada Kumpulan Wang Bersama hendaklah pada kadar yang munasabah yang ditetapkan oleh Perbadanan dengan kelulusan Menteri dengan mengambil kira pendapatan Kumpulan Wang Bersama yang boleh dibahagikan dan kemampuan Kumpulan Wang Bersama dan Kumpulan Wang Rizab Am untuk menjelaskan segala bayaran yang dikehendaki dibuat.”*

**i. YBrS. Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff (Ketua Pegawai Kewangan, ARB) dalam prosiding Bil. 3(b) / 2021 bertarikh 3 Ogos 2021** memaklumkan kepada PAC, Pengarah Urusan Kumpulan (GMD) ARB telah membuat keputusan pengagihan pendapatan tanpa perlu merujuk kepada Lembaga Pengarah selagi ia terletak dalam lingkungan yang dibenarkan oleh Menteri Kewangan iaitu sebanyak 7.5%.

*“Tuan Pengerusi: ... who made the decision for the pengagihan pendapatan? I believe it was the board, so maybe you can answer.*

*Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff: GMD made the decision for the pengagihan.*

*Tuan Pengerusi: Seorang?*

*Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff: Yes, at the moment, which we need to rectify this and include inside the investment's policy when we do..."*

[m/s 28-29 Hansard 3 Ogos 2021 Bil. 3(b) / 2021]

### **5.3.6 Pengurusan dana tertanggung**

Berdasarkan SOP Pengurusan Dana Tertanggung, dana tertanggung wujud apabila tiada maklumat lanjut berkenaan aset pusaka atau amanah dan waris.

**YBr. Encik Azmeen bin Adnan (MD Kumpulan ARB) dalam prosiding Bil. 3(b) / 2021 bertarikh 3 Ogos 2021** menjelaskan bahawa jumlah dana tertanggung telah meningkat sebanyak 60% dari tahun 2006 sehingga 2019.

[Nota PAC: Merujuk kepada LKAN 2019 Siri 1, peningkatan 60% tersebut adalah dari tahun 2016 sehingga 2019.]

ARB mengambil inisiatif pengemaskinian maklumat menerusi lawatan sosial dan jejak waris. Lawatan sosial dan jejak waris ini telah diperkenalkan bagi tujuan pengesanan benefisiari berkaitan pengeluaran akaun amanah. Pada masa yang sama, permohonan untuk menggunakan sistem myIDENTITY ditolak oleh Jabatan Pendaftaran Negara (JPN) dan masih dalam proses rayuan. ARB juga sedang meneliti kerjasama dengan

agensi-agensi lain yang mempunyai maklumat waris seperti Lembaga Hasil Dalam Negeri (LHDN), Jabatan Pengangkutan Jalan (JPJ), Jabatan Imigresen Malaysia (JIM) dan sebagainya.

Walaupun bagaimanapun, jejak waris dan lawatan sosial terpaksa dihentikan berikutan pelaksanaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP). ARB juga mengenalpasti kekangan jumlah pekerja dalam melaksanakan jejak waris dan lawatan sosial. Oleh itu, ARB melihat untuk menambah jumlah pekerja bagi tujuan pelaksanaan di seluruh negara.

### **5.3.7 Pengurusan Amanah Pusaka**

Bagi isu berkaitan pengurusan amanah pusaka, PAC telah dimaklumkan dengan perkara seperti berikut:

**YBrs. Encik Azmeen bin Adnan (MD Kumpulan ARB) dalam prosiding Bil. 3(b) / 2021 bertarikh 3 Ogos 2021** menjelaskan bahawa tiada pengukuran *outcome* yang ditetapkan bagi menilai pelaksanaan tanggungjawab sosial amanah. Mesyuarat lembaga pengarah pada Disember 2020 telah meluluskan pembentangan tanggungjawab sosial amanah diletakkan sebagai pemberat dalam KPI 2021. Walau bagaimanapun, kekangan dalam melaksanakan tanggungjawab sosial adalah pengurangan bayaran atau bayaran tetap bagi RM5 ribu dan ke bawah.

### 5.3.8 Pengurusan Fail Amanah

**YBrs. Encik Azmeen bin Adnan (MD Kumpulan ARB) dalam prosiding Bil. 3(b) / 2021 bertarikh 3 Ogos 2021** menjelaskan bahawa sebanyak 1,049 akaun yang telah matang daripada sejumlah 36,000 akaun aktif masih belum diselesaikan. ARB telah mewujudkan *task force* dan jumlah baki akaun yang belum diselesaikan adalah sebanyak 223.

Selain itu, sebanyak 4,520 fail tidak mempunyai tarikh matang dan sehingga Jun 2021 masih berbaki sebanyak 416 fail yang masih belum diletakkan tarikh matang. Hal ini disebabkan ARB tidak dikira sebagai perkhidmatan penting sewaktu pelaksanaan PKP.

JAN juga telah menyentuh mengenai pengekodan dan penyimpanan maklumat amanah dan pusaka. Analisis terhadap data fail pusaka yang tertunggak mendapati sebanyak 233 daripada 5,367 fail melibatkan hampir RM268 juta yang masih belum diselesaikan sehingga Disember 2019. Fail-fail ini merupakan fail yang lama daripada tahun 1950 sehingga tahun 2010. *Task force* yang telah diwujudkan pada Ogos 2019 berjaya mengurangkan fail tertunggak kepada 1,857 dan disasarkan akan berjaya sepenuhnya pada Disember 2022. Meskipun *task force* ini masih diteruskan tetapi mengalami masalah berikutan pelaksanaan PKP.

Semakan juga telah mendapati bahawa tiada spesifikasi bilik fail yang telah ditetapkan dalam mana-mana prosedur dan bilik fail tidak dilengkapi dengan sistem kawalan keselamatan seperti CCTV atau alat pencegah atau pengesan kebakaran. ARB pada masa ini sedang melaksanakan pengubahan polisi pengurusan bilik fail dan draf pindaan polisi tersebut sedang menunggu kelulusan di peringkat pengurusan. Sebanyak 20

daripada 21 cawangan ARB telah dipasang CCTV dan kesemua cawangan telah dipasang pengesan asap.

Selain itu, penemuan JAN mendapati bahawa ARB tidak mempunyai fungsi menyimpan dokumen secara digital. Oleh itu, ARB telah membuat perolehan *Electronic Data Management System* (EDMS) yang terbahagi kepada bahagian wasiat (bermula 1 Mei 2021), dokumen amanah (dalam peringkat latihan pegawai) dan dokumen pusaka modul (dalam peringkat integrasi).

Integrasi ini juga melibatkan Sistem Wasiat Amanah Pusaka (SWAP) yang telah dibangunkan. SWAP Will 1.0 telah digunakan pada 1 Mac 2017, SWAP Trust 1.0 telah digunakan pada 10 Ogos 2020 dan SWAP Estate 1.0 telah digunakan pada 1 September 2020. Penambahbaikan sistem masih berjalan.





**RUMUSAN & SYOR  
JAWATANKUASA  
KIRA-KIRA WANG NEGARA (PAC)  
PARLIMEN**

## 6. RUMUSAN PAC PARLIMEN

Secara keseluruhan PAC Parlimen merumuskan perkara-perkara berikut:

6.1 Terdapat polisi-polisi yang tersenarai dalam *MKD Handbook* tidak diamalkan oleh ARB. Sebanyak tujuh (7) pindaan polisi telah dicadangkan oleh Jawatankuasa Arahan Syarikat ARB, namun sehingga sekarang hanya dua (2) pindaan polisi telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Kemajuan untuk lima (5) pindaan polisi yang lain adalah amat lambat dan tidak memuaskan.

6.2 ARB tidak mempunyai suatu polisi pelaburan yang lengkap dan Lembaga Pengarah tidak mempunyai kawalan terhadap pelaburan yang bakal dibuat. Berlaku juga pelaburan yang dilaksanakan tanpa melalui kelulusan Jawatankuasa Pelaburan. Ketiadaan penanda aras dalam pelaburan menyumbang kepada kelemahan ARB dalam menilai setiap satu pelaburan sehingga menyebabkan kerugian.

6.3 Prestasi pelaburan dana KWB oleh ARB adalah tidak memberangsangkan dan telah menyumbang kepada kerugian terkumpul KWB tahun 2019 sebanyak RM1.023 bilion. Antaranya, ARB mengalami kerugian sebanyak RM114.34 juta dalam pelaburan projek pembangunan 56 unit Keppel Bay Properties di Singapura di mana *Gross Development Value* (GDV) projek tidak mencukupi untuk menampung kos pelaburan. Tidak ada dokumen yang membuktikan *due diligence* atau *feasibility study* dilaksanakan sebelum pelaburan dibuat. ARB didapati telah cuai dalam proses membuat keputusan pelaburan dengan menganggarkan GDV terlalu tinggi berbanding harga pasaran.

6.4 Agihan pendapatan kepada pemegang dana tidak mengambil kira kemampuan KWB dan tidak selaras dengan Seksyen 27 Akta 532. Keputusan agihan pendapatan hanya dibuat oleh Pengarah Urusan Kumpulan (GMD) ARB tanpa merujuk kepada Lembaga Pengarah.

## **7. SYOR PAC PARLIMEN**

Bagi tujuan penambahbaikan, PAC Parlimen mengesyorkan perkara-perkara berikut:

7.1 Polisi-polisi yang tersenarai dalam *MKD Handbook* wajib dipatuhi oleh ARB. Kesemua pindaan polisi yang dicadangkan oleh Jawatankuasa Arahan Syarikat ARB hendaklah diputuskan oleh Lembaga Pengarah dengan segera.

7.2 ARB perlu mempunyai suatu polisi pelaburan yang lengkap demi memaksimumkan impak pelaburan selaras dengan objektif penubuhannya. Jawatankuasa Pelaburan perlu dibantu oleh barisan pakar pelaburan dan hendaklah bertanggungjawab sepenuhnya kepada Lembaga Pengarah selari dengan kepentingan organisasi.

7.3 ARB hendaklah melaksanakan audit ke atas kerugian terkumpul KWB khususnya dalam pelaburan projek pembangunan 56 unit Keppel Bay Properties di Singapura.

7.4 Agihan pendapatan kepada pemegang dana hendaklah mematuhi Seksyen 27 Akta 532 dan diputuskan oleh Lembaga Pengarah.

## **JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA (PAC) PARLIMEN**



**AGENDA MESYUARAT  
JAWATANKUASA  
KIRA-KIRA WANG NEGARA (PAC)  
PARLIMEN**

- ❖ **Bil. 3(a)/2021 pada Selasa, 3 Ogos 2021**
- ❖ **Bil. 3(b)/2021 pada Selasa, 3 Ogos 2021**

LAMPIRAN A

MESYUARAT PROSIDING JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA (PAC)  
PARLIMEN KEEMPAT BELAS  
BIL. 3(a) TAHUN 2021  
BERTEMPAT DI BILIK MESYUARAT JAWATANKUASA 1  
TINGKAT 2, BLOK UTAMA, BANGUNAN PARLIMEN

TARIKH / HARI / MASA	PERKARA	KEMENTERIAN/ JABATAN/ AGENSI TERLIBAT
<p>3 Ogos 2021 (Selasa)</p> <p>10.30 pagi</p>	<p>Prosiding Bil. 3(a) Tahun 2021: Prosiding berhubung Amanah Raya Berhad (LKAN 2019 Siri 1)</p>	<p>JABATAN AUDIT NEGARA (JAN):</p> <p>(i) Yang Berbahagia Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid, Ketua Audit Negara</p>

LAMPIRAN A

MESYUARAT PROSIDING JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA (PAC)  
PARLIMEN KEEMPAT BELAS  
BIL. 3(b) TAHUN 2021  
BERTEMPAT DI BILIK MESYUARAT JAWATANKUASA 1  
TINGKAT 2, BLOK UTAMA, BANGUNAN PARLIMEN

TARIKH / HARI / MASA	PERKARA	KEMENTERIAN/ JABATAN/ AGENSI TERLIBAT
<p>3 Ogos 2021 (Selasa)</p> <p>11.30 pagi</p>	<p>Prosiding Bil. 3(b) Tahun 2021: Prosiding berhubung Amanah Raya Berhad (LKAN 2019 Siri 1)</p>	<p><b>KEMENTERIAN KEWANGAN (MOF):</b></p> <p>(i) Yang Berbahagia Dato' Asri bin Hamidon, Ketua Setiausaha Perbendaharaan</p> <p><b>AMANAH RAYA BERHAD:</b></p> <p>(i) Encik Azmeen bin Adnan, Pengarah Urusan;</p> <p>(ii) Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff, Ketua Pegawai Kewangan</p>

# **LAPORAN PROSIDING**

- ❖ **Bil. 3(a)/2021 pada Selasa, 3 Ogos 2021**
- ❖ **Bil. 3(b)/2021 pada Selasa, 3 Ogos 2021**



# LAPORAN PROSIDING (HANSARD)

Selasa, 3 Ogos 2021

BIL. 3(a) / 2021

MESYUARAT  
**JAWATANKUASA  
KIRA-KIRA WANG NEGARA**

Prosiding Mengenai:  
**AMANAH RAYA BERHAD**

**Jabatan Audit Negara**

- i) YBhg. Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid, Ketua Audit Negara

**PENGGAL KETIGA,  
PARLIMEN KEEMPAT BELAS**



---

**MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA  
BILIK MESYUARAT JAWATANKUASA 1, TINGKAT 2 BLOK UTAMA  
BANGUNAN PARLIMEN, PARLIMEN MALAYSIA  
SELASA, 3 OGOS 2021**

---

**AHLI-AHLI JAWATANKUASA**

**Hadir**

YB. Tuan Wong Kah Woh [Ipoh Timur] - *Pengerusi*  
YB. Puan Nurul Izzah binti Anwar [Permatang Pauh]  
YB. Puan Wong Shu Qi [Kluang]  
YB. Tuan Haji Ahmad bin Hassan [Papar]  
YB. Tuan Ramli bin Dato' Mohd Nor [Cameron Highlands]

**Tidak Hadir [Dengan Maaf]**

YB. Dato' Hajah Azizah binti Mohd Dun [Beaufort] - *Timbalan Pengerusi*  
YBhg. Tuan Nizam Mydin bin Bacha Mydin - *Setiausaha*  
YB. Tuan Ahmad Tarmizi bin Sulaiman [Sik]  
YB. Dato' Haji Mohd Fasih bin Mohd Fakeh [Sabak Bernam]  
YB. Datuk Wira Dr. Mohd Hatta bin Md. Ramli [Lumut]  
YB. Tuan Haji Yamani Hafez bin Musa [Sipitang]  
YB. Tuan Lukanisman bin Awang Sauni [Sibuti]  
YB. Dato' Mohd Nizar bin Haji Zakaria [Parit]  
YB. Tuan Ahmad Fadhli bin Shaari [Pasar Mas]  
YB. Dato' Jalaluddin bin Alias [Jelebu]

**URUS SETIA**

Encik Ahmad Johan bin Mohd Affandi [Ketua Sekretariat Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara, Parlimen Malaysia]  
Puan Siti Noor Akmar binti Zulkafli [Juruaudit Pejabat Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara, Parlimen Malaysia]  
Puan Nurul Nadiha binti Zamani [Penolong Setiausaha Pejabat Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara, Parlimen Malaysia]

**HADIR BERSAMA**

**Jabatan Peguam Negara**

Tuan Allauddin bin Mohd Tahir [Ketua Unit Teknologi Maklumat dan Kewangan (Jusa C(M), Bahagian Penasihat)]

**Unit Perancang Ekonomi (UPE)**

Dr. Khalid A. Hamid [Pengarah (Bahagian Industri Perkhidmatan)]

samb/-

**HADIR BERSAMA** (*samb/-*)**Jabatan Akauntan Negara**

Puan Siti Mariam binti Mat Noh [Timbalan Ketua Penolong Pengarah Kanan]

**Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM)**

Puan Salwa binti Muharam [Timbalan Pengarah (Bahagian Pemeriksaan dan Perundingan)]

**SAKSI****Kementerian Kewangan**

YBhg. Dato' Asri bin Hamidon [Ketua Setiausaha Perbendaharaan]

Encik Faisal@Pisal bin Abdul Ghani [Setiausaha Sulit Kanan]

Encik Mohd Sakeri bin Abdul Kadir [Setiausaha Bahagian (Bahagian Kawalan Kewangan Strategik dan Korporat)]

Puan Azreen binti Awang [Ketua Penolong Setiausaha (Unit Kawalan dan Pemantauan / Bahagian Kawalan Kewangan Strategik dan Korporat)]

Encik Muhammad Harith bin Abdul Rahim [Penolong Setiausaha (Unit Kawalan dan Pemantauan / Bahagian Kawalan Kewangan Strategik dan Korporat)]

**Jabatan Audit Negara**

YBhg. Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid [Ketua Audit Negara]

Tuan Haji Roslan bin Abu Bakar [Timbalan Ketua Audit Negara (Syarikat)]

Encik Md. Adnan bin Abdullah [Ketua Penolong Pengarah Audit]

Puan Noor Rozeelah binti Jaafar [Penolong Pengarah Audit (Seksyen 2)]

**Amanah Raya Berhad**

En. Azmeen bin Adnan [Pengarah Urusan]

Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff [Ketua Pegawai Kewangan]

Encik Kanakarajah A/L Muthusamy [Ketua Bahagian Pematuhan, Integriti dan Pengurusan Risiko]

Cik Haslina Junus [Ketua Bahagian Audit Dalam]

---

## LAPORAN PROSIDING

### MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA PARLIMEN KEEMPAT BELAS, PENGGAL KETIGA

Selasa, 3 Ogos 2021

Bilik Jawatankuasa 1, Tingkat 2 Blok Utama, Parlimen Malaysia, Kuala Lumpur

Mesyuarat dimulakan pada pukul 10.30 pagi

[Yang Berhormat Tuan Wong Kah Woh *mempengerusikan Mesyuarat*]

---

**Tuan Pengerusi:** Okey, saya akan memanggil mesyuarat ini *to order*, ya. Selamat pagi, salam sejahtera dan selamat datang saya ucapkan kepada Ahli-ahli Yang Berhormat PAC, juga *ex-officio* PAC Parlimen dari AGC, JPA, JAN, MOF, SPRM, Jabatan Akauntan Negara dan Unit Perancang Ekonomi, JPM. Terima kasih kerana hadir dalam mesyuarat ini. Selamat datang juga saya ucapkan kepada Datuk Nik Azman Nik Abdul Majid, Ketua Audit Negara, terima kasih kerana hadir. Dan Yang Berusaha Tuan Haji Roslan bin Abu Bakar, Timbalan Ketua Audit Negara, Tadbir Urus, terima kasih kerana hadir.

Saya difahamkan bahawa Tuan Haji Roslan telah menggantikan Datuk Johari yang telah pun bersara. Dan pada pagi ini, PAC Parlimen akan memulakan prosiding berhubung Amanah Raya Berhad ataupun Amanah Raya, sebuah syarikat Berhad menurut syer milikan penuh oleh MKD, Menteri Kewangan (Diperbadankan), dengan modal berbayar sejumlah RM 6 juta. Sebelum kita memanggil saksi untuk masuk, sekretariat PAC memperkenalkan sesi mesyuarat baharu untuk PAC, yang sekarang dikenali sebagai mesyuarat pra prosiding, bagi memantapkan tadbir urus dan perjalanan mesyuarat-mesyuarat PAC. Mesyuarat pra prosiding ini akan diadakan setiap kali PAC memulakan prosiding, yang membabitkan isu yang dilaporkan dalam LKAN.

Dan setiap kali mesyuarat pra prosiding ini, Ketua Audit Negara akan memberikan maklumat dan perkembangan terkini serta pandangan berhubung terhadap prosiding termasuk soalan-soalan yang patut ditanya kepada saksi. Dan Datuk Ketua Audit Negara juga memberikan penjelasan mengenai isu-isu yang sudah selesai atau belum diselesaikan di AG *Dashboard*. Selepas kita selesai mendengar penjelasan daripada Ketua Audit Negara, mesyuarat akan ditempoikan selama lima minit sebelum kita memanggil saksi-saksi masuk. Dan sekarang jam lebih kurang 10:32 pagi, dan notis untuk saksi-saksi yang kami hantar adalah pada pukul 11:00 pagi. Dan sekiranya boleh, kita selesaikan sesi ini dalam masa 30 minit

---

ataupun maksimumnya kita lanjutkan untuk 10 minit lagi, *so that* saksi-saksi yang lain tidak akan tunggu lama di luarlah. Itu nombor satu.

Nombor dua, saya hendak minta kerjasama daripada Datuk Ketua Audit Negara. Petang nanti, sepatutnya pra prosiding kita mula 2:30 petang, tetapi memandangkan Parlimen pun tidak ada sidang, dan mungkin kita boleh mula pada pukul 2:00 petang, *then* kita akan mempunyai masa yang lebih banyak sampai pukul 3:00 petang, sebelum kita memanggil saksi-saksi untuk masuk. *I hope your team is ready*, Datuk. *OK, very good*. So dengan itu, tanpa membuang masa, elok kita teruskan mesyuarat ini, terima kasih dan dipersilakan Datuk Nik Azman, Ketua Audit Negara, untuk memberikan pembentangan bagi tajuk ini.

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid, Ketua Audit Negara, Jabatan Audit Negara:** *Bismillahirrahimanirrahim. Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh*. Salam sejahtera. Yang Berhormat Tuan Wong Kah Woh, Pengerusi Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara, PAC, Yang Berhormat Ahli-ahli PAC, wakil-wakil daripada agensi pusat, tuan-tuan dan puan-puan sekalian. Terima kasih kerana menjemput saya untuk memberi taklimat dalam sesi pra prosiding pada pagi ini dan tajuknya seperti yang Yang Berhormat Pengerusi sebutkan tadi, adalah berkenaan dengan pengauditan ke atas Amanah Raya Berhad, yang dilaporkan dalam Laporan Ketua Audit Negara 2019 Siri 1.

*Next*, kandungan taklimat saya pada pagi ini adalah seperti yang dipaparkan, dan saya cuba ringkaskan supaya kita boleh siap berhenti pukul 11:00 pagi selewat-lewatnya. Ini kandungan taklimat saya. Seterusnya, latar belakang. Syarikat Amanah Raya Berhad diperbadankan pada 29 Mei 1995 dan merupakan syarikat Berhad menurut syer milikan penuh Menteri Kewangan (Diperbadankan), dan kini Amanah Raya Berhad adalah diletakkan di bawah Kementerian Kewangan, iaitu sejak Julai 2020. Objektif Amanah Raya Berhad adalah seperti yang dinyatakan dalam perlembagaan syarikat adalah untuk mentadbir harta pusaka, pemegang amanah bagi individu bawah umur, orang awam dan juga mengurus skim unit amanah dan menguruskan dana amanah.

Setakat 2020, jumlah modal berbayar adalah RM 6 juta dalam bentuk saham sebagai suntikan modal. Dan Amanah Raya tidak menerima sebarang geran ataupun pinjaman daripada kerajaan. Seterusnya, *next*. Aktiviti utama Amanah Raya adalah perkhidmatan pewarisan.

**Tuan Pengerusi:** Maaf, saya ganggu sebentar, Datuk. Untuk maklumat Ahli-ahli PAC, dan sebagai rekod, Ahli kita Yang Berhormat Tuan Ramli Dato' Mohd Nor merupakan Pengerusi kepada Amanah Raya Berhad dan saya telah dimaklumkan, setelah kami mendapat pandangan undang-undang daripada AGC, dan saya telah

pun memaklumkan kepada beliau supaya beliau mengecualikan diri daripada prosiding ini. Terima kasih. Sila teruskan, Datuk.

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid:** Terima kasih, Yang Berhormat. Aktiviti utama Amanah Raya adalah perkhidmatan perwarisan yang terdiri daripada pentadbiran amanah, pusaka dan pentadbiran wasiat. Pelanggan Amanah Raya terdiri daripada individu, syarikat dan badan berkanun. Dan Amanah Raya menguruskan juga dana amanah dan pusaka serta memperoleh fi daripada pengurusan perkhidmatan ini sebagai pendapatannya. Dan pengurusan perkhidmatan perwarisan diurus oleh subsidiarinya iaitu AmanahRaya Trustees Berhad, yang ditunjukkan dalam carta tersebut, ya. Amanah Raya juga bertanggungjawab mengurus dana amanah dan pusaka yang diterima dalam akaun berasingan, iaitu akaun Kumpulan Wang Bersama, KWB, ya, berdasarkan Seksyen 25 Akta 532, ya. Dana-dana yang diterima dilaburkan melalui KWB, diurus oleh AmanahRaya Investment Management Sdn Bhd dan AmanahRaya-Kenedix REIT Manager Sdn Bhd.

**Tuan Pengerusi:** Datuk.

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid:** Ya?

**Tuan Pengerusi:** Maksudnya, kesemua wang yang dimiliki oleh Amanah Raya adalah dimasukkan ke dalam Kumpulan Wang Bersama?

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid:** Ya, dan untuk dilaburkan, sebab ini, memang akta itu menyatakan bahawa mesti dilaburkan.

**Tuan Pengerusi:** Okey. So yang akan membuat pelaburan adalah Amanah Investment, AmanahRaya-Kenedix REIT Manager?

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid:** Yang menguruskan. Dan di mana Kumpulan Wang Bersama ini membayar yuran pengurusan kepada kedua-dua anak syarikat Amanah Raya ini. Seterusnya, pengurusan dana Kumpulan Wang Bersama, ya. Seperti yang saya katakan tadi, Kumpulan Wang Bersama ditubuhkan di bawah Akta Perbadanan Amanah Raya 1995 seperti– ataupun Akta 532. Seksyen 25 Akta tersebut menetapkan bahawa pembentukan KWB ini antaranya adalah termasuk segala wang, modal yang ada bagi pelaburan yang dipegang oleh Amanah Raya selepas tarikh ditetapkan, hendaklah dilaburkan dalam apa-apa pelaburan yang dibenarkan oleh undang-undang, seperti yang saya sebut tadi, Yang Berhormat Pengerusi. Seksyen 24 Akta 532 pula, membenarkan Amanah Raya, selaku pemegang amanah, melaburkan wang dalam KWB, mengikut Aktalah, ya.

Setakat 31 Disember 2019, modal dana Kumpulan Wang Bersama berjumlah RM 5.898 bilion, ya, terdiri daripada tiga komponen utamalah, dana amanah institusi dan agensi, sebanyak RM 4.3 bilion, dana daripada bukan institusi, RM 1.198 bilion, iaitu 20%, dan dana tertangguh. Dana tertangguh ini, Yang Berhormat, adalah harta

pusaka dan amanah yang masih belum dituntut, berjumlah RM 399 juta. Nanti ini pun, kita ada isu jugalah kemudian ini, yang tidak dituntut, ya. Saya akan sebut kemudian, Yang Berhormat.

Untuk status AG *Dashboard* daripada lapan isu yang kita laporkan dalam Laporan Ketua Audit Negara, Amanah Raya telah mengambil tindakan terhadap lima isu yang dibangkitkan. Lima isu ini telah selesai, manakala tiga isu masih dalam tindakan syarikat. Isu-isu yang masih dalam tindakan syarikat adalah dari segi perekodan dan penyimpanan maklumat dan pusaka. Iaitu pembangunan sistem pengurusan dokumen.

Kedua, berkaitan dengan pengesanan *beneficiary* bagi pengeluaran akaun amanah iaitu status rayuan permohonan kepada Jabatan Pendaftaran Negara (JPN) dan inisiatif usaha lain untuk mendapatkan maklumat yang tepat berkenaan dengan *beneficiary* akaun amanah. Akan tetapi, akaun amanah ini dia ada isu tidak dapat cari siapa yang layak menerimanya. Nanti saya ceritakan kemudianlah detilnya.

Ketiga, adalah pengurusan dana tertanggung iaitu inisiatif yang akan diambil oleh Amanah Raya untuk mendapatkan maklumat yang tepat berkenaan dengan *beneficiary* akaun amanah.

Saya pergi kepada yang kedua, objektif pengauditan. Dia ada tiga aspek yang kita lihat. Pertama, dari segi kita melihat pencapaian objektif penubuhan Amanah Raya itu. Sama ada mencapai seperti mandat yang diberikan iaitu kita lihat dari segi pengurusan dana KWB serta pengurusan amanah dan pusaka. Sama ada cekap, berkesan dan berhemat. Itu satu aspek utama. Kedua, dari segi tadbir urus korporat. Dari segi sama ada baik atau tidak. Ketiga, dari segi kedudukan prestasi kewangan Amanah Raya Berhad itu sendiri.

Skop pengauditan, ini pun saya sebutkan ringkas sahaja Yang Berhormat. Tiga iaitu skop pengauditan pertama dari segi tadbir urus. Kita lihat sembilan aspek ini ya. Nanti saya sebut nanti. Tiga aspek pengerusi, lembaga pengarah, CEO ataupun pengarah urusan. Ada jawatankuasa audit, pelan strategik dan SOP ada atau tidak antaranya lah. Jadi, itu yang kedua skop dari segi aktiviti. Seperti yang saya sebutkan tadi aktiviti pengurusan dana KWB, pengurusan amanah dan pusaka, sama ada rekod dan sebagainya. Ketiga, kedudukan kewangan. Itu skop pengauditan.

Kita pergi terus seterusnya kepada ringkasan penemuan audit Yang Berhormat ya Yang Berhormat Tuan Pengerusi. Kita— saya pergi secara ringkas penemuan audit ada tujuh. Pertama kita dapati pindaan polisi dibuat tanpa pengurusan lembaga pengarah. Ini bertentangan dengan tanggungjawab lembaga pengarah. Lembaga pengarah— tidak dibentangkan kepada lembaga pengarah. Pihak pengurusan yang buat keputusan, pertama. Kedua, dana modal KWB ini telah

mengambil defisit sejak 2008 lagi. Menjadikan kerugian terkumpul sebanyak RM1.023 bilion setakat 2019. Ada defisit. Nanti saya huraikan kemudian ya. Ketiga, pelaburan...

**Tuan Pengerusi:** Datuk, untuk poin yang pertama itu kan "*tanpa kelulusan lembaga pengarah*". Okey, dalam isu ini pengurusan di sini termasuk apa? Pengurusan dia anak syarikat kah atau staf?

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid:** Ini Amanah Raya sendiri. Maknanya, pihak *management* di bawah CEO itu dia buat keputusan dia tidak rujuk kepada lembaga pengarah. Tidak mendapat kelulusan lembaga pengarah. Dari segi pengurusan dan tatacara tidak teratur Yang Berhormat.

**Tuan Pengerusi:** Sila teruskan.

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid:** Ketiga, berkenaan dengan pelaburan bagi 11.3 peratus iaitu RM664.24 juta daripada keseluruhan dana modal berjumlah RM5.89 bilion itu merupakan kerugian yang nyata. *Realised loss* maknanya. Sebanyak 11 peratus rugi.

Keempat, agihan pendapatan kepada pemegang amanah melebihi pendapatan bersih selama tujuh tahun kewangan. Maknanya, dia bagi dividen itu atau agihan pendapatan lebih daripada pendapatan bersih dia.

Kelima, pelan tindakan pemulihan KWB adalah salah satu pelan utama pelan strategik Amanah Raya untuk lima tahun iaitu tahun 2017 hingga 2022. Namun, pengurusan dana KWB itu tidak diambil kira sebagai KPI tahunan syarikat. Maknanya, perkara itu penting tetapi tidak dijadikan KPI. Jadi, umpamanya perkara lain patutnya ada KPI lah perkara-perkara mustahak ini.

Keenam, kita dapati bahawa tiada spesifikasi bilik fail yang ditetapkan serta bilik fail yang tidak dilengkapi dengan kawalan keselamatan dan alat pencegahan dan pengesanan kebakaran. Takut maklumat itu atau dokumen itu rosak, terbakar dan sebagainya ataupun dicuri dan sebagainya.

Ketujuh, dana tertanggung masih belum disalurkan kepada waris dan ia menunjukkan peningkatan sebanyak 59 peratus hampir 60 peratus. Itu penemuan ringkasan penemuan.

Ini saya masuk pergi kepada yang detil sedikit Tuan Pengerusi. Penemuan audit tadbir urus. Pertama tadi, seperti saya sebutkan tujuh pindaan polisi berkaitan dengan kewangan, sumber manusia dan korporat masih belum diluluskan oleh lembaga pengarah. Ini semasa kita buat audit lah ini dan dua pindaan polisi melibatkan kenaikan fi perkhidmatan Amanah Raya yang berkuat kuasa pada tahun 2017 tidak mendapat kelulusan lembaga pengarah.

Ketiga, tiada polisi pelaburan terperinci tetapi berpandukan perjanjian pengurusan portfolio tahun 2009 dan mandat. Maknanya, tidak ada polisi pelaburan

yang terperinci. Tidak ada detil. Akan tetapi, perkara ini sedang diambil tindakan susulan. Ini terbaru yang kita dapat dari AG *Dashboard*. Di mana Amanah Raya telah pun meminda polisi tadbir urus Amanah Raya dan diluluskan oleh lembaga pengarah pada 11 Disember 2020.

Maknanya perkara ini telah *settle* Yang Berhormat. Mungkin tidak perlu bangkitkan lagi, umpamanya atau kalau boleh hendak bertanya bergantung pada kebijaksanaan Tuan Pengerusi. Begitu juga dari segi urus mengandungi semua polisi Amanah Raya termasuk tujuh polisi berkaitan dengan kewangan, sumber manusia dan korporat termasuk polisi pelaburan. Dia ambil kira semua selepas teguran Audit.

Seterusnya, dari segi pengurusan aktiviti. Ini yang penting jugalah iaitu kita tengok dari segi isu pertama kedudukan kewangan dana Kumpulan Wang Bersama. Kos dana Kumpulan Wang Bersama melebihi kadar pulangan pelaburan. Makna, kos dia itu melebihi kadar pulangan pelaburan sejak 2008 lagi. Melibatkan kerugian terkumpul sebanyak RM1.023 bilion setakat tahun 2019. Itu kita nampak ada *gap* atau jurang itu patutnya dia ada kalau *on paper* dia ada modal dia, dana dia RM5.898 bilion tetapi sebenarnya bila nilai sebenar ataupun akibat kerugian terkumpul itu dia ada RM4.875 bilion sahaja Yang Berhormat.

Kedua, kita tengok— jadi ini merupakan pengurusan dana Kumpulan Wang Bersama tidak cekaplah. Ini kerana prestasi pelaburan yang mengakibatkan kerugian yang nyata. Kerugian nyata itu sebanyak 64 peratus kerugian terkumpul Kumpulan Wang Bersama. Kalau kita *realised loss* itu Yang Berhormat adalah sebanyak RM664.24 juta yang sudah rugi. Memang sudah rugi.

Kedua, kadar pulangan pelaburan tidak mencapai sasaran 2016 sehingga 2019. Didapati kadar kos pelaburan melebihi kadar pulangan. Kalau kita tengok daripada jadual tersebut ya. Kadar kos itu, kos lebih tinggi daripada pulangan terutamanya kalau tengok dari tahun 2016 dengan tahun 2017 kadar pelaburan melebihi kadar pulangan, mengakibatkan defisit dana. Kadar ini memerlukan Amanah Raya mendapat jaminan kerajaan untuk menampung defisit tersebut. Maknanya, kerajaan kena jamin sebab kalau ada tuntutan itu, RM1.23 bilion itu maknanya kerajaan kena bayarlah.

Seterusnya, isu kedua adalah prestasi pelaburan ya. Prestasi pelaburan yang disebut dalam perenggan 6.23(a) itu, kos dana adalah RM5.98 juta. Namun jumlah bersih adalah, yang dapat dilaburkan hanya RM5.23 bilion iaitu 88 peratus sahaja yang dapat dilaburkan ya. Sehingga 31 Disember 2019, sejumlah RM4.874 bilion nilai pasaran aset Kumpulan Wang Bersama telah dilaburkan dalam *fixed income*, tunai, pasaran wang, hartanah, ekuiti serta pelaburan alternatif selaras dengan Akta 208 dan kelulusan Menteri ya. Pelaburan tertinggi adalah *fixed income securities*



sebanyak RM2.431 bilion iaitu 49.9 peratus dan pelaburan terendah adalah ekuiti sebanyak RM442.19 juta iaitu sembilan peratus daripada keseluruhan pelaburan.

Ini penemuan audit ya, kita dapati bahawa 68 peratus pelaburan dana wang Kumpulan Wang Bersama berada dalam kategori baik ya, 68 peratus baik. Sebanyak 7.8 peratus atau *round up* nya 8 peratus, 7.8 peratus pelaburan menerima pulangan rendah iaitu daripada Goldman Sachs Notes dan pelaburan hartanah yang melibatkan sewaan bangunan ya, itu tidak begitu baik, rendahlah. Sebanyak 12.8 peratus pelaburan tidak mendapat pulangan pelaburan hartanah dalam syarikat bersekutu dan penjualan bangunan serta pinjaman kepada satu syarikat bersekutu dan dua syarikat subsidiari tidak mendapat pulangan.

**Tuan Pengerusi:** Datuk, pinjaman itu dekat mana?

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid:** Kepunyaan anak syarikat.

**Tuan Pengerusi:** Dia di bawah kategori mana, yang tidak menjana pendapatan kah atau yang mana?

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid:** Kategori yang tidak mendapat pulangan sebab anak syarikat itu tidak boleh bayar balik.

**Tuan Pengerusi:** Oh. Okey.

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid:** Dia tidak boleh bayar balik lah buat masa ini ya. Ketiga, 11.3 peratus merupakan kerugian nyata macam *realised loss*. Jadi, jumlah *realised loss* itu seperti yang saya sebutkan tadi adalah RM664.24 juta daripada RM1.023 bilion tadi. Punca utama kerugian nyata adalah kerana kerugian pelaburan dalam pasaran wang selama 12 tahun iaitu RM203.34 juta, kerugian pelaburan dalam Goldman Sachs iaitu RM158 juta dan kerugian pinjaman yang saya sebut tadi ya, satu syarikat bersekutu RM114 juta dan ada lain-lain kerugian sedikit ya.

Pada tahun 2012, Amanah Raya telah mendapat khidmat Tetuan PricewaterhouseCoopers untuk melaksanakan pengauditan forensik terhadap pelaburan kumpulan Amanah Raya yang mengalami kerugian. Mengikut laporan, terdapat kegagalan dalam pelaburan adalah akibat daripada *process due diligence* yang lemah lah ya, yang tidak mengambil kira kajian terhadap kedudukan rakan kongsi, status tanah, kajian pasaran dan kos pembangunan tidak dibuat *due diligence* yang teliti dan serta juga kelemahan pengurusan projek, itu antaranya.

Seterusnya, agihan pendapatan daripada KWB. Isu ketiga ya, ini agihan pendapatan daripada KWB yang dilaporkan menyatakan bahawa agihan pendapatan yang dibayar kepada pemegang dana hendaklah pada kadar munasabah dengan kelulusan Menteri. Bayaran hendaklah mengambil kira pendapatan KWB yang boleh dibahagikan dan kemampuan KWB. Itu ikut seksyen 27 Akta 532 lah ya.

Analisis audit terhadap agihan pendapatan mendapati walaupun KWB mengalami kerugian bersih pada tahun 2008 iaitu kerugian RM352.75 juta, agihan pendapatan kepada pemegang dana telah dibayar masing-masing sebanyak RM366 juta pada tahun 2008 dan RM231 juta pada tahun 2018. Walaupun mengalami kerugian bersih pun masih bayar dividen juga. Jadi, bagi tempoh 2008 hingga 2019 didapati bahawa agihan pendapatan pada pemegang amanah telah melebihi pendapatan bersih bagi tujuh tahun. Kalau tengok jadual itu ada tahun ya yang negatif pun Amanah Raya masih lagi membayar dividen ya.

**Tuan Pengerusi:** Datuk, hendak tanya. Amanah Raya Berhad ini dia di bawah JPM. So, dia di bawah Menteri mana? Dia *direct* dari Perdana Menteri atau Menteri di bawah portfolio mana?

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid:** Dulu dia di bawah JPM, sekarang dia di bawah Kementerian Kewangan lah. Akan tetapi masa berlaku itu bawah JPM.

**Encik Md. Adnan bin Abdullah:** Masa berlaku itu di bawah Kementerian Hal Ehwal Ekonomi sebab skopnya tahun 2016 *and then*, dia *between* lah sebab Kementerian Hal Ehwal Ekonomi *took over* daripada JPM pada Julai 2018.

**Tuan Pengerusi:** So, yang daripada tahun 2016 siapa Menteri yang *in charged*?

**Encik Md. Adnan bin Abdullah:** Tahun 2016 masih lagi di bawah JPM.

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid:** JPM lagi.

**Encik Md. Adnan bin Abdullah:** Tahun 2018 di bawah Kementerian Hal Ehwal Ekonomi.

**Tuan Pengerusi:** So, soalan saya jika di bawah KPM, dia *direct* di bawah Perdana Menteri kah atau *other* portfolio Menteri yang lain?

**Encik Md. Adnan bin Abdullah:** Bawah Menteri di Jabatan Perdana Menteri.

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid:** Akan tetapi siapa?

**Tuan Pengerusi:** Siapa, siapa?

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid:** Ada maklumat kah?

**Encik Md. Adnan bin Abdullah:** Tiada maklumat. Nanti saya cari...

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid:** Nanti kita semak Yang Berhormat.

**Tuan Pengerusi:** Okey, terima kasih.

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid:** Minta maaf, kita tidak pergi begitu dalam macam itu Yang Berhormat.

**Tuan Pengerusi:** Okey, okey.

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid:** Nanti kita *check*. Akan tetapi rasa bukan bawah Perdana Menteri ini rasanya, dia ada Menteri *portfolio* lain ya tetapi tidak apa, nanti kita semak. Saya teruskan.

Kita dapati bahawa agihan pendapatan yang dibayar kepada pemegang dana tidak mengambil kira kemampuan KWB selaras dengan akta. Tindakan ini seterusnya meningkatkan kerugian terkumpul KWB lah sehingga mencapai RM1.023 bilion seperti yang saya sebutkan tadi ya. Kita dapati juga tiada bukti menunjukkan ada kelulusan ataupun pertimbangan jawatankuasa pelaburan atau lembaga pengarah dalam memastikan kadar agihan pendapatan yang dibayar adalah munasabah dan mengambil kira kemampuan kewangan KWB. Makna tidak ada bukti dia rujuk kepada lembaga pengarah, tidak ada minit ataupun jawatankuasa pelaburan.

Seterusnya, isu keempat, Pelan Tindakan Pemulihan KWB. Kita dapati bahawa pelan tindakan kumpulan KWB diwujudkan bagi mengurangkan kerugian terkumpul KWB dan pemulihan sepenuhnya. Sudah ada pelan itu dan dijangka pemulihan sepenuhnya dapat dicapai pada tahun 2023. Prestasi dana Kumpulan Wang Bersama dipantau oleh lembaga pengarah melalui pelaksanaan Pelan Tindakan Pemulihan KWB 2017-2022 ya. Namun, seperti yang saya katakan tadi ia tidak menjadi KPI tahunan syarikat dan Korporat Amanah Raya.

Berdasarkan kertas pembentangan kepada lembaga pengarah pada 30 September 2019, Amanah Raya menyasarkan penurunan kerugian terkumpul kepada RM492 juta dalam tempoh lima tahun iaitu sehingga tahun 2023 ya. Maklum balas terbaru kita dapati dari Amanah Raya adalah telah mengambil tindakan di mana KPI 2021 mengambil kira aspek prestasi kewangan KWB dengan menyasarkan pulangan direalisasikan melebihi kos dana, baru ambil kiralah.

Isu kelima, adalah perekodan dan penyimpanan maklumat. Kita dapati bahawa tiada spesifikasi yang ditetapkan bagi bilik fail. Yang ini juga penting kerana kita hendak pastikan wujud keselamatan di situ dan kita dapati dalam pengauditan itu ada yang - cawangan - ada disimpan fail itu adalah sebelah kedai itu adalah kedai restoran. Restoran mamak, ya. *[Ketawa]*

Jadi kalau sebelah restoran warung sahaja mesti masak. Kalau kebakaran mesti merebak ke kedai sebelah itu. Itu yang kita bimbang. Ia tiada spesifikasi. Jadi, maklum balas ia juga tidak dilengkapi dengan kawalan keselamatan, alat pencegah kebakaran, atau alat pengesahan kebakaran pun ia tidak ada. Tidak disebut spesifikasi. Seseengah, bila kita pergi *on the ground* itu pun, tidak ada juga.

Sistem amanah dan pusaka tidak mempunyai fungsi penyimpanan dokumen secara digital serta tidak merekodkan maklumat kronologi dan status tindakan penyelesaian fail. Kita dapati – itulah, perkara ini mungkin menimbulkan kelemahan juga itu di mana banyak yang tidak dapat dikesan, ya.

Maklumat yang kita terima adalah daripada AG *Dashboard* adalah SOP telah pun diterbitkan berkuat kuasa 1 Jun 2021. Baru jugalah. Yang lain-lain itu dalam

tindakan iaitu peringkat persediaan untuk mendapatkan kelulusan bomba. Sistem wasiat dan pusaka telah siap dan sudah diguna pakai bagi penyimpanan dokumen secara digital. Sistem pengurusan dokumen EDMS sedang dibangunkan. Dalam tindakanlah maknanya.

Seterusnya, isu keenam. Pengurusan dana tertanggung. Pengurusan dana tertanggung di bawah Pengurusan Amanah dan Pusaka. Pengurusan dana tertanggung wujud apabila tiada maklumat lanjut mengenai aset pusaka atau amanah dan waris. Keadaan ini berlaku apabila maklumat *beneficiary* tiada dalam rekod atau tidak dibekalkan kepada Amanah Raya Berhad. Waris juga tidak dapat dikesan, atau waris dapat dikesan tetapi waris tidak memberi kerjasama kepada Amanah Raya Berhad untuk meneruskan pentadbiran pusaka atau amanah.

Berdasarkan kedudukan akaun dana tertanggung, didapati jumlah dana menunjukkan trend meningkat sehingga 59.8 peratus dari tahun 2016 melibatkan 32,287 waris kepada 399.35 juta pada tahun 2019, melibatkan 36,000 waris. Keadaan ini menunjukkan peningkatan seperti yang dikatakan hampir 60 peratus tadi, ya.

**Tuan Pengerusi:** Datuk, dari siasatan audit oleh pihak Jabatan Audit Negara, apakah faktor yang menyumbang kepada dana tertanggung ini? *Is it the problem of the beneficiary* yang tidak membuat tuntutan, ataupun dari Amanah Raya Berhad?

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid:** Saya rasa, rekod itu tidak berapa lengkap, menyebabkan dia hendak cari itu tidak dapat cari data yang lengkap. Mungkin, alamat sudah berubah umpamanya, ataupun *details* yang tidak ada. Mungkin *team* boleh bagi dengan izin.

**Tuan Pengerusi:** Ya, sila.

**Encik Md. Adnan bin Abdullah:** *Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh* dan selamat pagi. Yang Berhormat Tuan Pengerusi, untuk dana tertanggung ini, *actually* puncanya adalah banyak faktorlah. Salah satu faktornya yang dimaklumkan oleh Yang Berhormat Ketua Audit Negara. Selain daripada itu, faktor-faktor lain yang menyumbang kepada dana tertanggung ini adalah berkaitan dengan *third party* ataupun orang ketiga, iaitu macam *beneficiary*-lah. Akan tetapi, secara keseluruhannya, kalau dikatakan pengurusan dana tertanggung ini, Amanah Raya Berhad *actually* telah mengambil inisiatif untuk memastikan bahawa dana tertanggung ini jumlah itu mengalami penurunanlah. Salah satu daripada inisiatif yang dilaksanakan oleh Amanah Raya Berhad adalah menjalankan jejak waris. Itu adalah salah satu daripada inisiatif yang dijalankan. Tetapi, ia ada banyak faktor yang menyebabkan berlakunya dana tertanggung inilah.

**Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid:** Jadi, sebagai langkah dalam tindakan itu, ia telah menghubungi Jabatan Pendaftaran Negara (JPN) untuk

mengakses sistem myIDENTITY itu untuk mencari waris itulah. Akan tetapi, permohonan telah ditolak dan Amanah Raya Berhad sedang membuat rayuan untuk mengadakan perjumpaan untuk menyelesaikan perkara inilah. Sebab, kita dapati bahawa kalau melalui myIDENTITY itu ia boleh *trace*. JPN boleh *trace* siapa daripada si mati itu siapa yang anak sebenar – ada boleh *trace*-lah.

Semua nama *identity card* (IC) semua boleh dijejak dalam sistem itu. Akan tetapi, mungkin JPN tidak mahu memberi Kerjasama, sebab mungkin maklumat itu dianggap sebagai sulitkan. Jadi untuk itu – jadi Amanah Raya Berhad ini adalah syarikat. Jadi, kalau sama-sama jabatan kerajaan mungkin mudah tetapi, bila syarikat ini ia lain sedikit *treatment* dia, Yang Berhormat. Dalam tindakan lagilah.

Untuk makluman Yang Berhormat, ada lagi pusaka dari tahun 1900, masih belum selesai lagi. Maknanya, sekarang sudah seratus dua puluh tahun. Ada lagi kalau ikut rekod, ya. [Ketawa]

Okey, itu penemuan dari segi aktiviti, Yang Berhormat Tuan Pengerusi. Dan yang lain itu berkenaan dengan kedudukan kewangan. Kedudukan kewangan adalah stabil dari segi itu jadi tidak ada isulah. Kedudukan Amanah Raya Berhad itu sendiri, bukan yang wang Amanah. Tetapi, kedudukan kewangan itu adalah stabil jadi tidak menjadi isu. Kita pun tidak membuat teguran, ya. Selain itu, tidak ada isu. Jadi, itulah secara keseluruhan, ya. Jadi, boleh dirumuskan bahawa secara keseluruhannya rumusan audit adalah—objektif penubuhan Amanah Raya Berhad adalah tercapai, ya, berdasarkan pencapaian prestasi output dan *outcome* dalam tempoh 2016 - 2019 yang kita auditlah.

Amalan tadbir urus ataupun tadbir korporat Amanah Raya Berhad secara keseluruhan adalah memuaskan, walaupun adalah kelemahan-kelemahan tadi, ya – yang saya sebut tadi. Okey, pengurusan dana Kumpulan Wang Bersama tidak cekap sebab asyik makin rugi saja, kan? Asyik defisit sahaja. Pengurusan amanah dan pusaka adalah kurang cekap, ya. Kelima, kedudukan kewangan Amanah Raya Berhad adalah stabil.

Itu, dan akhir sekali syor. Kita mencadangkan enam syor. Iaitu pertama, menetapkan KPI bagi prestasi pelaburan dan pemulihan KWB. Ini telah diambil tindakan oleh *auditee*-lah. Yang kedua, mengkaji semula kadar agihan pendapatan yang munasabah, mengambilkira kemampuan kewangan KWB dan perlu mendapatkan pandangan dan kelulusan Lembaga Pengarah serta kelulusan Menteri bagi memastikan kemampunan dana terjamin. Yang ini, tiada tindakan oleh *auditee* lagi, kerana terikat dengan jaminan ataupun komitmen kepada pemegang amanah. Ia tidak *commit* lagi sebab ia sudah buat macam janji-janji bila ia terima dana daripada pelabur itu – daripada sesiapa yang mendapat perkhidmatan ia itu, ada jamin sekian-sekian pulangan. Ia tidak bagi komitmen sebab tidak boleh hendak ubah.

Yang ketiga, mewujudkan *taskforce* untuk menyelesaikan kes *backlogged* akaun pusaka dan akaun amanah yang terlalu lama sejak tahun 1900 lagi. Ini pun sedang diambil tindakan oleh pihak *auditee*.

Yang kelima, memastikan polisi pelaburan dikemas kini secara berkala dan mengambil kira keadaan semasa bagi tujuan pematuhan dan pemantauan pelaburan yang lebih jelas. Ini pun telah diambil tindakan oleh pihak *auditee*.

Yang keenam, melaksanakan Sistem Wasiat, Amanah dan Pusaka (SWAP) dan pembangunan sistem pengurusan dokumen (EDMF) bagi memastikan penyelesaian kes dan penyimpanan maklumat akaun amanah dan pusaka yang lebih efektif. Ini pun dalam tindakan pihak *auditee*, Yang Berhormat. Itu sahaja pembentangan saya.

**Tuan Pengerusi:** Okey, terima kasih. So, mungkin dari sini, saya akan tempohkan mesyuarat kita untuk *I think, at least for 10 minutes*. Kita ada sedikit *pre-council* dengan Ahli-ahli semua, dan terima kasih saya ucapkan kepada Datuk Ketua Audit Negara yang telah pun memberikan satu penjelasan yang begitu mantap.

*I think, that would surely help us in the proceeding later. Okay, so in that case we will proceed with our pre-council. Thank you so much. Thank you.*

***[Mesyuarat dtempohkan selama 10 minit]***

***[Mesyuarat bersambung semula pada pukul 11.28 pagi]***





MALAYSIA

# LAPORAN PROSIDING (HANSARD)

Selasa, 3 Ogos 2021

BIL. 3(b) / 2021

MESYUARAT

**JAWATANKUASA**

**KIRA-KIRA WANG NEGARA**

**Prosiding Mengenai:**

**AMANAH RAYA BERHAD**

**Kementerian Kewangan**

i) YBhg. Dato' Asri bin Hamidon, Ketua Setiausaha  
Perbendaharaan

**Amanah Raya Berhad**

ii) YBhg. En. Azmeen bin Adnan, Pengarah Urusan

**PENGGAL KETIGA,  
PARLIMEN KEEMPAT BELAS**



---

**MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA  
BILIK MESYUARAT JAWATANKUASA 1, TINGKAT 2 BLOK UTAMA  
BANGUNAN PARLIMEN, PARLIMEN MALAYSIA  
SELASA, 3 OGOS 2021**

---

**AHLI-AHLI JAWATANKUASA**

**Hadir**

YB. Tuan Wong Kah Woh [Ipoh Timur] - *Pengerusi*  
YB. Puan Nurul Izzah binti Anwar [Permatang Pauh]  
YB. Puan Wong Shu Qi [Kluang]  
YB. Tuan Haji Ahmad bin Hassan [Papar]  
YB. Tuan Ramli bin Dato' Mohd Nor [Cameron Highlands]

**Tidak Hadir [Dengan Maaf]**

YB. Dato' Hajah Azizah binti Mohd Dun [Beaufort] - *Timbalan Pengerusi*  
YBhg. Tuan Nizam Mydin bin Bacha Mydin - *Setiausaha*  
YB. Tuan Ahmad Tarmizi bin Sulaiman [Sik]  
YB. Dato' Haji Mohd Fasih bin Mohd Fakeh [Sabak Bernam]  
YB. Datuk Wira Dr. Mohd Hatta bin Md. Ramli [Lumut]  
YB. Tuan Haji Yamani Hafez bin Musa [Sipitang]  
YB. Tuan Lukanisman bin Awang Sauni [Sibuti]  
YB. Dato' Mohd Nizar bin Haji Zakaria [Parit]  
YB. Tuan Ahmad Fadhli bin Shaari [Pasir Mas]  
YB. Dato' Jalaluddin bin Alias [Jelebu]

**URUS SETIA**

Encik Ahmad Johan bin Mohd Affandi [Ketua Sekretariat Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara, Parlimen Malaysia]  
Puan Siti Noor Akmar binti Zulkafli [Juruaudit Pejabat Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara, Parlimen Malaysia]  
Puan Nurul Nadiha binti Zamani [Penolong Setiausaha Pejabat Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara, Parlimen Malaysia]

**HADIR BERSAMA**

**Jabatan Peguam Negara**

Tuan Allauddin bin Mohd Tahir [Ketua Unit Teknologi Maklumat dan Kewangan (Jusa C(M), Bahagian Penasihat)]

**Unit Perancang Ekonomi (UPE)**

Dr. Khalid A. Hamid [Pengarah (Bahagian Industri Perkhidmatan)]

samb/-

**HADIR BERSAMA** (*samb/-*)**Jabatan Akauntan Negara**

Puan Siti Mariam binti Mat Noh [Timbalan Ketua Penolong Pengarah Kanan]

**Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM)**

Puan Salwa binti Muharam [Timbalan Pengarah (Bahagian Pemeriksaan dan Perundingan)]

**SAKSI****Kementerian Kewangan**

YBhg. Dato' Asri bin Hamidon [Ketua Setiausaha Perbendaharaan]

Encik Faisal@Pisal bin Abdul Ghani [Setiausaha Sulit Kanan]

Encik Mohd Sakeri bin Abdul Kadir [Setiausaha Bahagian (Bahagian Kawalan Kewangan Strategik dan Korporat)]

Puan Azreen binti Awang [Ketua Penolong Setiausaha (Unit Kawalan dan Pemantauan / Bahagian Kawalan Kewangan Strategik dan Korporat)]

Encik Muhammad Harith bin Abdul Rahim [Penolong Setiausaha (Unit Kawalan dan Pemantauan / Bahagian Kawalan Kewangan Strategik dan Korporat)]

**Jabatan Audit Negara**

YBhg. Datuk Nik Azman bin Nik Abdul Majid [Ketua Audit Negara]

Tuan Haji Roslan bin Abu Bakar [Timbalan Ketua Audit Negara (Syarikat)]

Encik Md. Adnan bin Abdullah [Ketua Penolong Pengarah Audit]

Puan Noor Rozeelah binti Jaafar [Penolong Pengarah Audit (Seksyen 2)]

**Amanah Raya Berhad**

En. Azmeen bin Adnan [Pengarah Urusan]

Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff [Ketua Pegawai Kewangan]

Encik Kanakarajah A/L Muthusamy [Ketua Bahagian Pematuhan, Integriti dan Pengurusan Risiko]

Cik Haslina Junus [Ketua Bahagian Audit Dalam]

---

## **LAPORAN PROSIDING**

### **MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA PARLIMEN KEEMPAT BELAS, PENGGAL KETIGA**

**Selasa, 3 Ogos 2021**

**Bilik Jawatankuasa 1, Tingkat 2 Blok Utama, Parlimen Malaysia, Kuala Lumpur**

**Mesyuarat dimulakan pada pukul 10.30 pagi**

*[Yang Berhormat Tuan Wong Kah Woh **mempengerusikan Mesyuarat**]*

---

*[Mesyuarat bersambung semula pada pukul 11.28 pagi]*

**Tuan Pengerusi:** Salam sejahtera, *let me call the meeting to order*. Selamat pagi, salam sejahtera dan selamat datang saya ucapkan kepada ahli-ahli PAC sekalian. Ahli-ahli ex-officio PAC, dan juga pada pagi ini saya mengalu-alukan kehadiran yang berbahagia Dato' Asri bin Hamidon, Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Yang Berusaha Encik Azmeen bin Adnan, Pengarah Urusan Amanah Raya. Yang Berusaha Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff, Ketua Pegawai Kewangan Amanah Raya. Terima kasih kerana hadir ke dalam prosiding PAC berhubung dengan Amanah Raya Berhad, pada pagi ini.

PAC memulakan prosiding berhubung Amanah Raya Berhad selepas ia dilaporkan dalam LKAN Tahun 2019 Siri 1 – Pengurusan Aktiviti Syarikat Kerajaan Persekutuan yang dibentangkan di Parlimen pada 7 November lepas.

Amanah Raya Berhad adalah sebuah syarikat berhad menurut syer milikan penuh MKD dengan model berbayar sejumlah RM6 juta. Sebelum ini, syarikat dikenali sebagai Jabatan Pemegang Amanah Raya dan Pegawai Pentadbir Pusaka telah ditubuhkan sejak tahun 1921. Genap 100 tahun yang lepas. Kemudian dikorporatkan dan beroperasi pada tahun 1995. Amanah Raya sebelum ini dikawal selia oleh JPM dan Kementerian Hal Ehwal Ekonomi sebelum diletak di bawah tanggungjawab MOF. Pihak Jabatan Audit Negara telah pun melaksanakan pengauditan terhadap sembilan aspek tadbir urus korporat bagi tahun 2016 sehingga Februari 2020. Selain itu pengauditan aspek pengurusan aktiviti pula meliputi pengurusan dana akaun Kumpulan Wang Bersama (KWB) serta pengurusan amanah dan pusaka bagi tempoh yang sama.

Dan sekiranya menurut Laporan Ketua Audit Negara, sejumlah RM1.023 bilion kerugian telah dicatat dalam akaun Kumpulan Wang Bersama. Dan mungkin ini merupakan satu isu penting bagi pihak PAC.

Berdasarkan nilai risiko, JAN telah memilih untuk melaksanakan pengauditan terhadap aktiviti pengurusan dana KWB kerana trend kemerosotan dana KWB sejak tahun 2008 melibatkan jumlah dana yang signifikan. Maka tanpa membuang masa, saya dengan ini menjemput Yang Berbahagia Dato' Asri, Ketua Setiausaha Perbendaharaan untuk memulakan pembentangan dan memberikan penjelasan kepada PAC. Dipersilakan, Yang Berbahagia Dato' KSP.

**Dato' Asri bin Hamidon [Ketua Setiausaha Perbendaharaan]:** Terima kasih, Yang Berhormat Pengerusi. *Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh* dan salam sejahtera. Yang Berhormat Tuan Wong Kah Woh, Pengerusi Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara, Ahli-ahli Yang Berhormat barisan anggota PAC, Yang Berhormat Datuk, tuan, puan sekalian. Pertama sekali saya ingin mengucapkan terima kasih atas jemputan untuk memberikan penjelasan mengenai isu-isu audit berkaitan dengan Amanah Raya Berhad.

Sekali lagi saya ingin memperkenalkan bersama-sama saya pada pagi ini ialah Encik Azmeen, Pengarah Urusan ARB dan juga Cik Aini Fariza Mohd Yusoff, CFO ARB. Latar belakangnya Tuan Pengerusi telah memberikan *very clear* latar belakang berkenaan dengan ARB modal berbayar dan kementerian yang bertanggungjawab.

ARB kini mempunyai 21 cawangan di seluruh Malaysia, 17 anak syarikat dan dua syarikat bersekutu yang mempunyai kepakaran khusus dalam bidang pasaran modal, pengamanahan korporat, pengurusan aset dan dana pelaburan hartanah.

Pelaksanaan aktiviti perkhidmatan perwarisan dilaksanakan di peringkat ARB, manakala pelaburan dana KWB dilaksanakan melalui syarikat subsidiari. Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2019 Siri 1 terhadap ARB menyentuh mengenai, yang pertamanya tadbir urus SOP. Yang keduanya, tadbir urus jawatankuasa pencalonan dan imbuhan. Yang ketiganya, pencapaian output. Ini yang disebutkan oleh Tuan Pengerusi tadi, dana Kumpulan Wang Bersama yang telah mengalami pengurangan sejak 2008.

Yang keempatnya, pencapaian output iaitu pengurusan amanah. Yang kelimanya, perekodan dan penyimpanan maklumat amanah dan pusaka. Yang keenam, ialah aktiviti pengesanan benefisiari bagi pengeluaran akaun amanah. Yang ketujuh, pengurusan dana tertanggung dan pencapaian *outcome* pengurusan amanah dan pusaka. Secara ringkasnya ARB...

**Tuan Pengerusi:** Dato' KSP, boleh ulang sekali lagi berkenaan dengan berapa cawangan dan berapa anak syarikat yang ada. Tadi saya tak sempat untuk *jot down*. Itu satu.

Nombor dua, di bawah KWB ini, tadi Dato' KSP ada nyatakan ia dikendalikan oleh syarikat subsidiari Amanah Raya Berhad. So, syarikat subsidiari yang mana? Sila jelaskan dua perkara ini. Terima kasih.

**Dato' Asri bin Hamidon:** Okey. ARB kini mempunyai 21 cawangan di seluruh Malaysia, 17 anak syarikat dan dua syarikat bersekutu yang mempunyai kepakaran khusus terhadap bidang pasaran modal, pengamanahan korporat, pengurusan aset dan dana pelaburan hartanah.

Pelaksanaan aktiviti perkhidmatan perwarisan dilaksanakan di peringkat ARB, manakala pelaburan dana KWB dilaksanakan melalui syarikat subsidiarinya. *The details*, ARB akan bagi *briefing* berkaitan dengan Kumpulan Wang Amanah yang dilaksanakan melalui subsidiarinya.

**Tuan Pengerusi:** Okey, terima kasih. Sila teruskan Dato'.

**Dato' Asri bin Hamidon:** Secara ringkasnya, ARB perlu memantapkan lagi aktiviti utama seperti Kumpulan Wang Bersama, pengurusan amanah dan pengurusan pusaka. Selain itu ARB juga perlu menambah baik *standard operating procedure* syarikat sedia ada yang dibangkitkan oleh Jabatan Audit Negara. Sebarang maklumat lanjut mengenai langkah-langkah yang telah diambil oleh syarikat akan dibentangkan oleh Pengarah Urusan Kumpulan ARB dan juga CFO sebentar lagi.

Ahli-ahli Yang Berhormat sekalian, akhir kata, besar harapan kami di Kementerian Kewangan agar pembentangan ARB pada hari ini akan dapat menyampaikan gambaran yang lebih jelas kepada PAC tentang kedudukan sebenar syarikat dan segala usaha yang telah diambil bagi memastikan ARB sentiasa mengamalkan tadbir urus yang baik. Sekian, terima kasih Tuan Pengerusi. Saya akan minta kepada Encik Azmeen untuk meneruskan pembentangan.

**Tuan Pengerusi:** Terima kasih Dato' KSP. Silakan Encik Azmeen Adnan.

**Encik Azmeen bin Adnan [Pengarah Urusan Kumpulan Amanah Raya Berhad]:** Selamat pagi Yang Berhormat Tuan Pengerusi Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara dan yang terhormat-terhormat ahli-ahli Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara. Saya Azmeen Adnan. Saya adalah Pengarah Urusan Kumpulan Amanah Raya Berhad. Saya telah memulakan tugas ini pada 1 Julai 2021. Bersama saya yang akan menolong juga adalah Cik Aini Fariza. Beliau adalah Ketua Pegawai Kewangan syarikat.

Kalau kita boleh ke slaid nombor empat ya. *[Merujuk kepada slaid pembentangan]* Slaid ini menunjukkan dari tahun 1921, sampai di mana tahun 1995, di mana ARB diperbadankan. Sekarang ARB ada 21 cawangan seluruh Malaysia, 17 anak syarikat dan juga dua *associate companies*.

Dengan izin Tuan Pengerusi, kalau saya juga boleh menjelaskan dalam bahasa Inggeris ya?

**Tuan Pengerusi:** *Yes, please. Go ahead.*

**Encik Azmeen bin Adnan:** Kalau kita pergi tengok ke slaid nombor enam, terus ke slaid nombor enam. Ini adalah audit *issue* atau audit-audit yang berbangkit di mana kita menggunakan *AG Dashboard as a reference* dekat sini. Nombor satu adalah tadbir urus atau *standard operating procedure*. Penemuan Audit di sini adalah pindaan polisi arahan syarikat urus 001, tidak selaras dengan piagam lembaga pengarah. Yang ini kita telah menggantikannya dengan polisi tadbir urus Amanah Raya yang telah diluluskan dalam mesyuarat lembaga pengarah pada 11 Disember 2020.

Slaid seterusnya nombor tujuh. Berkenaan perkara yang sama juga mengenai tujuh pindaan polisi berkaitan kewangan, sumber manusia dan korporat yang disyorkan oleh jawatankuasa arahan syarikat supaya dikemukakan kepada lembaga pengarah masih belum diuruskan. Daripada tujuh pindaan polisi ini, dua telah diluluskan iaitu (iii), (iv) iaitu polisi penggunaan identiti korporat dan juga pengisytiharan harta oleh pegawai ARB. Selebihnya di dalam proses pengubahan atau menunggu untuk dibawa ke *board of directors*.

**Tuan Pengerusi:** Encik Azmi, berkenaan dengan penemuan Audit ini, Audit kata tujuh pindaan polisi berkaitan kewangan, sumber manusia dan sebagainya masih belum dikemukakan kepada lembaga pengarah. So, kesemua pindaan polisi ini, keputusan untuk pindaan polisi ini dibuat di peringkat mana?

**Encik Azmeen bin Adnan:** Di peringkat *management*.

**Tuan Pengerusi:** *Management?*

**Encik Azmeen bin Adnan:** Ya.

**Tuan Pengerusi:** Selepas itu bilakah kesemua pindaan ini dibuat? *So, we want to see the delay, how long?*

**Encik Azmeen bin Adnan:** *Okay, alright.* Kalau kita tengok slaid nombor tujuh, di bawah status terkini, hanya dua daripada tujuh pindaan polisi ini telah diluluskan oleh lembaga pengarah. So, dua polisi ini, *which is* polisi penggunaan identiti korporat Amanah Raya, *as well as the* pengisytiharan harta. *These two policies* dah diluluskan *at the board level*. *At the five level* ini, *alright*, dia belum diluluskan lagi oleh lembaga pengarah.

Sekarang kalau kita boleh *move to the next slide*, ini sambungan dia, Yang Berhormat, kalau tengok slaid nombor lapan ya. Selebihnya, lima ini, polisi sedang dalam pengubahan, iaitu perancangan sumber manusia, fi perkhidmatan, pendaftaran pembekal, polisi sumbangan, derma dan juga pemberian zakat.

Jawapan kami adalah draf polisi telah disediakan dan menunggu untuk diluluskan. Satu, di peringkat pengurusan, sebelum diangkat kepada jawatankuasa lembaga pengarah dan lembaga pengarah untuk kelulusan terakhir. Kalau Yang Berhormat, *for – If I can explain. First, is the management that we have to look at. Second, the other subcommittee, of board subcommittees, ya. Of course, you have the risk subcommittees, audit subcommittees and so forth. ICM, which is an investment subcommittee juga.*

Selepas itu, baru kita naikkan ke lembaga pengarah. *So, because* saya masih baru lagi dan sebelum saya bawakan ke lembaga pengarah, saya mesti akan tengok dulu *the* draf itu dululah untuk dibawa ke hadapan.

**Tuan Pengerusi:** *So,* yang pindaan polisi ini adalah dilaksanakan selepas penemuan audit atau sebelum?

**Encik Azmeen bin Adnan:** Selepas.

**Tuan Pengerusi:** Selepas?

**Encik Azmeen bin Adnan:** Ya.

**Tuan Pengerusi:** *Okay, thank you.*

**Encik Azmeen bin Adnan:** Boleh saya teruskan, *Chairman?* Okey. Slaid nombor sembilan. Slaid nombor sembilan mengenai polisi pelaburan didapati tidak dikemas kini dengan lengkap. Polisi pelaburan sampai sekarang sedang dalam proses pengubahan. Kita, pihak pengurusan menyasarkan untuk dinaikkan...

**Tuan Pengerusi:** Maaf, Encik Azmeen. Saya hendak balik ke penemuan audit berkenaan dengan pindaan polisi itu. *I would like to know the timeline. You see, one of the ringkasan penemuan audit by the Auditor General, nombor satu adalah pindaan polisi tanpa kelulusan lembaga pengarah adalah bertentangan dengan tanggungjawab lembaga pengarah untuk menyemak semula dan meluluskan polisi syarikat. So,* soalan saya adalah sama ada penemuan audit pertama ini adalah berkaitan dengan tujuh pindaan polisi atau ia merupakan satu perkara yang berasingan?

**Encik Azmeen bin Adnan:** Saya boleh *give it to my CFO?*

**Tuan Pengerusi:** Boleh, sila, Puan Aini, ya? Cik Aini.

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff [Ketua Pegawai Kewangan, Amanah Raya Berhad]:** Terima kasih, Encik Azmeen dan Tuan Pengerusi. Apa yang JAN maksudkan di sini adalah polisi utama kita iaitu dinamakan Urus 01, di mana, di dalam urus tersebut ada menyatakan bahawasanya segala pindaan *material* yang *major*, yang bukan *administrative* perlu dibawa ke lembaga pengarah. Walau bagaimanapun, ada beberapa polisi baru yang kami luluskan di tahap arahan syarikat iaitu kami ada jawatankuasa arahan syarikat tetapi ini adalah di peringkat pengurusan.

Jadi, ada beberapa pindaan yang Jabatan Audit Negara telah *highlight*, bahawasanya ia perlu dibawa ke lembaga pengarah.

**Tuan Pengerusi:** *So, that means, these seven pindaan polisi already been highlighted by the Auditor General?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Yes.*

**Tuan Pengerusi:** *And as such, you are now taking the action to get it presented to the board.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Yes.*

**Tuan Pengerusi:** *Okay. So, my question is, for all this seven pindaan polisi, I mean, when was the decision been made by jawatankuasa arahan syarikat, which was picked up by the Auditor General in the report? Bilakah ia dibuat, tahun 2016 kah, 2017 kah, bila?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *I cannot remember the date. Boleh saya panggil...*

**Tuan Pengerusi:** *Boleh, jika ada pegawai di luar yang boleh bantu, boleh minta masuk dan lepas itu, minta beliau untuk keluar dari bilik ini sekali lagi.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Terima kasih, Chairman.*

**Encik Azmeen bin Adnan:** *Chairman, pegawai ini adalah Head of Risk Management, for Amanah Raya Group, so he is on standby. Dengan izin, saya akan panggil...*

**Tuan Pengerusi:** *Sila, Encik Azmeen.*

**Encik Kanakarajah a/l Muthusamy [Ketua Bahagian Pematuhan, Integriti dan Pengurusan Risiko, Amanah Raya Berhad]:** *Okay, Chairman.*

**Tuan Pengerusi:** *Ya, sila. Sila bagi nama juga for Hansard purpose.*

**Encik Kanakarajah a/l Muthusamy:** *Okey. Nama saya Kanakarajah a/l Muthusamy. Saya ialah Ketua Bahagian Pematuhan, Integriti dan Pengurusan Risiko Kumpulan.*

**Tuan Pengerusi:** *Ya, sila. Do you know my question just now or you would like me to repeat?*

**Encik Kanakarajah a/l Muthusamy:** *Yes, please.*

**Tuan Pengerusi:** *So, I just repeat the question. Okay, so now, di bawah ringkasan penemuan audit, Ketua Audit Negara ada menyatakan pindaan polisi tanpa kelulusan lembaga pengarah adalah bertentangan dengan tanggungjawab lembaga pengarah untuk semak semula dan meluluskan polisi syarikat. Di hadapan kita, pembentangan oleh pihak Amanah Raya Berhad menyatakan bahawa ada tujuh pindaan polisi berkaitan kewangan, sumber manusia dan korporat yang disyorkan oleh jawatankuasa arahan syarikat perlu dikemukakan kepada lembaga pengarah. Okey?*



**Encik Kanakarajah a/l Muthusamy:** Ya.

**Tuan Pengerusi:** So, tujuh pindaan ini tidak dikemukakan kepada lembaga pengarah. *My question is, bilakah ketujuh-tujuh pindaan polisi ini dibuat? Tahun bila agak-agak, tahun 2016 kah atau 2017 dan yes, tahun bila?*

**Encik Kanakarajah a/l Muthusamy:** Okey. Polisi itu dibuat lebih kurang tahun 2018, sebelum audit datang.

**Tuan Pengerusi:** Audit masuk bila, Datuk KAN boleh *confirm*-kan?

**Tuan Haji Roslan bin Abu Bakar:** Tahun 2018.

**Tuan Pengerusi:** Tahun 2018?

**Tuan Haji Roslan bin Abu Bakar:** Ya.

**Tuan Pengerusi:** So, kesemua pindaan polisi ini dibuat sebelum audit masuk untuk membuat audit?

**Encik Kanakarajah a/l Muthusamy:** Betul.

**Tuan Pengerusi:** *Okay, my next question is – So, audit datang tahun 2018 and actually, I believe the audit process, it is not a one-way thing. There will be a two-way, yang mana audit, Jabatan Audit akan meminta dokumen, memberikan nasihat dari semasa ke semasa dan mengadakan exit conference.*

So, dari sana sampai sekarang, lebih kurang tiga tahun lebih dah. Okey. *Why are the five* polisi pindaan yang telah pun dibuat keputusan oleh jawatankuasa arahan syarikat, masih belum lagi dapat dimuktamadkan dan dibentangkan kepada lembaga pengarah? *From what I believe, before 2018, you all already have all the pindaan polisi on the table. Just that, you all never present it to the lembaga pengarah and now, after audit masuk, you all know that you must present it.* Kenapa masih mengambil satu masa yang lama untuk dibentangkan?

**Encik Kanakarajah a/l Muthusamy:** Ya. Selalunya selepas jawatankuasa membuat draf polisi tersebut, polisi tersebut perlu dibawa ke *subcommittee*, jawatankuasa, sama ada kalau dia berhubung dengan *investment*, pelaburan, dia kena pergi jawatankuasa pelaburan. Kalau dia berhubung dengan macam pembelian, perolehan, macam harta, dia kena pergi kepada jawatankuasa *Board Risk Integrity Management Committee* (BRMC). Kalau dia berkaitan dengan *human resource*, dia kena pergi jawatankuasa *nomination and remuneration*. So, dalam peringkat ini dia masih belum lagi peringkat— sebab itu masih belum pergi ke Jawatankuasa Lembaga Pengarah.

**Tuan Pengerusi:** So, maksudnya pindaan polisi ini pada sebelum tahun 2018 sudah kuat kuasa kah belum?

**Kanakarajah a/l Muthusamy:** Belum.

**Tuan Pengerusi:** Belum?

**Kanakarajah a/l Muthusamy:** Kuat kuasa, belum. Akan tetapi, dia dah ada tetapi belum kuat kuasa.

**Tuan Pengerusi:** Okey, satu soalan saya hendak tanya kepada audit ya. Okey, memandangkan *all these policies have yet to take effect*, belum lagi berkuat kuasa. *What is the concern from the audit? That is only--To me, if what was said by ARB is true, it's just that the* pindaan polisi dicadangkan masih tidak kuat kuasa. *So, I haven't brought it to the Lembaga, that's why* ia belum mengambil efek. So, mungkin pihak audit boleh memberikan penjelasan sedikit dalam perkara ini.

**Tuan Haji Roslan bin Abu Bakar:** Terima kasih Yang Berhormat Tuan Pengerusi. Pengauditan yang dijalankan adalah berdasarkan kepada kriteria yang kita gunakan. Kriteria yang kita gunakan adalah *handbook* yang telah digunakan sebagai panduan. Garis panduan untuk *good management*. Kita ada *handbook* yang kita katakan sebagai panduan untuk syarikat ikut. Jadi, *based on the handbook*, ada senarai polisi-polisi yang perlu diwujudkan oleh syarikat yang tidak ada dalam syarikat. Jadi, apabila pengauditan dijalankan, kita mendapati ada polisi-polisi yang sepatutnya ada, tidak ada. Jadi, sebab itu kita bangkitkan, kenapa tidak ada? Bila hendak diadakan? Sebab apa, kalau tidak ada polisi-polisi berkaitan dengan contohnya perancangan sumber manusia, perkhidmatan Amanah Raya, polisi penggunaan identiti korporat, dan sebagainya, maka, akan memberikan satu kepincangan kepada syarikat. Sebab tidak ada polisi ataupun polisi masih belum lagi diguna pakai. Jadi, bila tidak ada polisi, sukar untuk kita uruskan syarikat. Jadi, perjalanan pengurusan syarikat akan ada *loophole*, dengan izin.

*Loophole* ini bermakna kalau kita tidak ada satu polisi yang lengkap maka terdapat ruang untuk berlaku salah laku ataupun penyelewengan. Jadi, *the lesson* yang kita ambil daripada sini... bukan *lesson*. Makna kata, jika tidak ada peraturan polisi dan sebagainya, kemungkinan besar berlakunya penyelewengan itu akan lebih...risikonya lebih tinggi untuk berlaku. Jadi, sebab itu kita bangkitkan, ada polisi-polisi yang perlu disediakan, belum disediakan dan belum diangkat kepada Lembaga Pengarah untuk diluluskan.

**Tuan Pengerusi:** Ya, *the last part is where I got confused*. Dua-dua polisi ini dicadangkan oleh pihak audit, ataupun merupakan pindaan polisi yang telah pun dibuat oleh pihak ARB tetapi tidak dibentangkan? *Which is which?*

**Tuan Haji Roslan bin Abu Bakar:** Dia sebenarnya Yang Berhormat Tuan Pengerusi. Apabila kita melihat kepada kita punya senarai semak, kita berdasarkan kepada kriteria. Cuba bacakan kriteria itu. *[Merujuk kepada pegawai]* Kriteria yang—

Kalau kita lihat kepada Laporan Ketua Audit Negara, kita kata MKD *handbook* perenggan 1.9 menyatakan, sehingga 3.28 menyatakan “*syarikat hendaklah mempunyai SOP yang lengkap dan menyeluruh yang diluluskan oleh Lembaga,*

*piagam pelanggan dan sebagainya". I'm not going to read the entire criteria, tetapi bila kita gunakan ini sebagai senarai semak, Yang Berhormat. Jadi, bila senarai semak yang kita gunakan ini, kita dapati yang di perenggan dua, kita kata semakan audit mendapati pindaan polisi yang merupakan ini...tidak dikemukakan untuk kelulusan ini...bermakna mungkin ada, tetapi tidak ada polisi yang telah diluluskan. Mungkin ada satu garis panduan yang telah disediakan, tetapi polisi-polisi yang berkaitan dengan perkara yang dibangkitkan tadi itu masih belum dibawa kepada kelulusan Lembaga Pengarah. Apa yang berlaku, pindaan tersebut perlu yang sepatutnya perlu diluluskan oleh Lembaga Pengarah.*

**Tuan Pengerusi:** *So, pindaan tersebut yang telah pun disyorkan oleh jawatankuasa arahan syarikat itu, dia masih di peringkat pindaankah atau sudah dilaksanakan?*

**Tuan Haji Roslan bin Abu Bakar:** *Apa yang kita lihat, benda itu...polisi tersebut dalam proses untuk dipinda dan dibawa kepada kelulusan Lembaga Pengarah tetapi belum digunapakai.*

**Tuan Pengerusi:** *So, maksudnya masalah yang kita hadapi di sini adalah sebelum tahun 2018, memang ada pindaan di dalam polisi yang mana sudah *on the table*, yang telah pun diputuskan oleh jawatankuasa arahan syarikat. Akan tetapi, *due to whatever delay*, dan juga apa-apa faktor yang lain atau mana-mana sebab, ARB telah tidak menyerahkan pindaan polisi ini kepada Lembaga Pengarah untuk kelulusan muktamad. Boleh saya katakan begitu? *And that was when audit came in and picked up the issue, and* kata kenapa pindaan ini masih belum mendapat kelulusan daripada lembaga pengarah? *Is it right to say that?**

**Tuan Haji Roslan bin Abu Bakar:** *Betul Yang Berhormat Tuan Pengerusi.*

**Tuan Pengerusi:** *Encik Kana was that the position? Okey, so soalan saya adalah, *so come back here. Before 2018 you all already have these seven* pindaan polisi. *Which already be in place. Just* yang belum habis lagi adalah *to send it to whatever committee that you have, then go to the Lembaga Pengarah. How does it take another three years*, ada lima lagi yang belum dibentangkan lagi? *So that is my question. Before 2018, all these were already in place. Okay. Then, now three years after 2018 already, and ARB is still telling us, there are another five out of the seven* yang belum siap lagi.*

*So, what caused the delay?*

**Kanakarajah a/l Muthusamy:** *Because one of the reasons is I think...the officer in charge has not brought to the committee. Officer in charge. And because when we bring it to the committee, the committee have to decide whether we really want to consider the policy or the subcommittee might decide not to consider the policy...may want to...have only SOP. So, that is the reason why.*

**Tuan Pengerusi:** Okey, *I got you. Thank you. So, Encik Azmeen you can continue with your slides.* Okey, terima kasih Encik Kana.

**Encik Azmeen bin Adnan:** Terima kasih Tuan Pengerusi. *Actually* slaid lapan ini *is* sama seperti slaid tujuh tadi. Dengan izin, boleh saya bawa ke slaid bernombor sembilan. Slaid nombor sembilan fasal mengenai polisi juga, di mana polisi pelaburan didapati tidak dikemas kini dengan lengkap. Itu ialah penemuan audit. Status terkini polisi pelaburan sedang dalam pengubahan. Kita sasarkan adalah pada hujung tahun ini. *Before this*, kita pakai *asset allocation*. Kita sudah ada *all this asset allocation* ini semua. Cuma, *the only thing is that* dia tidak dijadikan satu polisi yang lengkap.

**Tuan Pengerusi:** Encik Azmeen, boleh huraikan berkenaan dengan penemuan audit *or the audit, can you elaborate?* Di sini kata, polisi pelaburan didapati tidak dikemas kini dengan lengkap. *So, what do you mean on that? Maybe I invite* audit.

**Tuan Haji Roslan bin Abu Bakar:** Okey, terima kasih Yang Berhormat Tuan Pengerusi. Apa yang kita bangkitkan berkenaan dengan perenggan berkenaan dengan polisi pelaburan ini, apabila kita lihat kepada polisi yang digunapakai, mereka menggunakan polisi yang dibuat dalam perjanjian dengan *portfolio managers*. Jadi, perjanjian berdasarkan kepada **appointment** of *portfolio manager* untuk melaksanakan pelaburan adalah satu perjanjian. Ia bukannya satu polisi.

Jadi, apa yang kita minta kepada pihak ARB adalah untuk mereka menyediakan satu polisi, polisi yang menyatakan berkenaan dengan apakah jenis pelaburan yang akan dibuat, sebanyak mana, kelulusan siapa, di mana, bagaimana, apa instrumen pelaburan dan sebagainya tidak disebutkan di mana-mana. Jadi, polisi yang dikatakan perlu ada itu, tidak ada. Apa yang kita bangkitkan adalah jika tidak ada polisi daripada ARB yang menyatakan secara *detailed* berkenaan dengan cara pelaburan perlu dibuat, maka pihak ARB tidak mempunyai satu panduan khas ataupun panduan yang khusus untuk melaksanakan pelaburan.

Jadi, dengan kata lain pelaburan boleh dibuat dengan apa cara sekalipun kerana tidak ada polisi. Jadi, apabila kita bangkitkan, kita hendakkan supaya pihak ARB dapat menyediakan dasar ataupun polisi yang menggariskan seperti mana yang saya sebutkan tadi. Apa jenis pelaburan, berapa banyak, di mana, bagaimana jenis instrumen yang hendak digunakan dan selama mana, bagaimana untuk diagihkan. Walaupun ada perjanjian dengan pengurus portfolio, tetapi itu adalah bukan polisi. Polisi ini adalah suatu dasar yang ditetapkan oleh pihak pengurusan syarikat lebih-lebih lagi pihak lembaga pengarah untuk menentukan sama ada boleh tidak ARB melaksanakan aktiviti pelaburan yang dirancang.

Akan tetapi bila kita lihat kepada polisi pelaburan yang hendak disediakan, dalam proses untuk disediakan, kita menganggap pihak ARB telah bersedia untuk menyediakan polisi-polisi tersebut dan mengemukakan kepada pihak pengurusan atasan lembaga pengarah untuk kelulusan untuk mereka menjadikannya sebagai satu dasar syarikat untuk melaksanakan pelaburan. Terima kasih.

**Tuan Pengerusi:** Okey, terima kasih. Soalan saya kepada Encik Azmeen, dalam hal berkenaan dengan pelaburan ini, kebiasaannya siapa yang akan membuat keputusan? Ada jawatankuasa kecil untuk pelaburan kah ataupun anak-anak syarikat ARB yang akan membuat keputusan?

**Encik Azmeen bin Adnan:** Buat masa sekarang Tuan Pengerusi, dengan izin ya, *I can only answer what is going on right now*. ARB ada dua *level* atau tiga *level*. Satu adalah *at the management level* yang kita panggil *asset liability committee, comprises of management*. Keduanya, *investment committee comprises of board members, it's already in the panel there*. Of course, on top of that will be the board lah. As at what is it now yang itu adalah dia punya strukturnya Tuan Pengerusi.

**Tuan Pengerusi:** Isu yang dibangkitkan oleh pihak Audit adalah sehingga tahun 2020 tidak silap saya. Audit dia sampai tahun 2018 kah [Disampuk] Tahun 2018. So, yang sebelum itu apakah struktur dia berkenaan dengan pelaburan?

**Encik Azmeen bin Adnan:** Saya kena suruh saya punya CFO jawab lah.

**Tuan Pengerusi:** Sila.

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Thank you* Encik Azmeen. Sebenarnya *what JAN said was all correct because* selama ini kita cuma ketengahkan *only asset allocation level*. So, we have our *asset allocation level approved by the investment committee*. Akan tetapi *our appointment with* kita punya *fund manager* adalah *subsidiary* yang berlesen, yang berdaftar dengan SC yang mempunyai lesen untuk menguruskan dana. Dalam *our portfolio management with the subsidiary, is licensed fund manager*, kami ada nyatakan jenis aset apa yang perlu beli dan sebagainya lah. Setakat itu saja *at the moment*. Jadi, kami sedang merangka satu polisi yang menyeluruh yang sepatutnya *cover* semua aspek lah termasuknya *asset liability* dan juga *investment*.

**Tuan Pengerusi:** *So, your fund manager is Amanah Raya candidates* kah?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Amanah Raya Investment Management Sendirian Berhad.

**Tuan Pengerusi:** Amanah Raya Investment Sendirian Berhad.

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Ya.

**Tuan Pengerusi:** *So, your fund manager will make recommendation, or they will make decision for any investment. Is there any capping on their investment?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Yes*.

**Tuan Pengerusi:** *I am talking about prior to year 2018.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Prior to year 2018 even before in year 2006 also we had asset allocation and that changes according to investment committee approval. They will follow this agreed asset allocation, approved asset allocation.*

**Tuan Pengerusi:** *So, who sits in the investment committee?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Our board members.*

**Tuan Pengerusi:** *Including the Chairman?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Not YB Chairman.*

**Tuan Pengerusi:** *So, who actually sits in the investment committee when you say it's a board?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Currently is Dato' Haji Ramli and then – Sorry Tuan Pengerusi, I need to check, in case to ensure that it is a correct.*

**Tuan Pengerusi:** *Okey, no problem. You let us know after this who is the current committee members sitting, I mean the committee members of the investment committee and prior to year 2018 siapa.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Okay.*

**Tuan Pengerusi:** *So, can I come to conclusion that the investment will be recommended by Amanah Investment Management and will be approved by the investment committee. Is that correct?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Yes, generally yes.*

**Tuan Pengerusi:** *Generally, yes.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Yes.*

**Tuan Pengerusi:** *Okey, very well. So, is there any capping? Just now we talk about capping.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Yes.*

**Tuan Pengerusi:** *Capping before year 2018. Any capping? After year 2018 any capping or not?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Yes. Throughout the years memang ada asset allocation determined. Currently, we have four types of allowable investment which are equities, currently equities with income, properties and money market.*

*So, for equities the minimum and the maximum capping is five percent to 15 percent, for fixed income 60 percent to 85 percent, for properties eight to 15 percent and for money market is two to 10 percent. This is to allow any major fluctuation of funds coming in and out of a...*

**Tuan Pengerusi:** *So, the percentage meaning the fund available in KWB? Is it?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Yes, for common fund.*

**Tuan Pengerusi:** Okey, *very clear. Thank you Cik Aini.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Thank you.*

**Tuan Pengerusi:** Sila teruskan Encik Azmeen.

**Encik Azmeen bin Adnan:** Kalau saya boleh bawa *committee*, jawatankuasa ke slaid nombor 10 ya. Ia mengenai semakan Audit mendapati...

**Tuan Pengerusi:** *Before that, we go back to page nine. Just now, I forgot. Of course, we have seen sensitive name here. The investment in the Goldman Sachs Notes yang akan dicairkan pada 14 Julai, when did this investment make? Who made the investment and why the investment was made?*

**En. Azmeen bin Adnan:** Cik Aini *will answer that question Chairman.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes, thank you Tuan Pengerusi. *The Goldman Sachs Notes was purchased in July 2007. Then, it was supposed to be for a few years, and it was extended to 14<sup>th</sup> July 2022. Its amendment date was on 14<sup>th</sup> July 2010. It is a principle protected note, that means the principle is only guaranteed upon maturity. So, we have to wait until next year in July before we can liquidate this particular investment. Currently the market value is high. We purchased USD100 million for this Goldman Sachs but currently the market value is higher at 116 million approximately.*

**Tuan Pengerusi:** USD?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** USD.

**Tuan Pengerusi:** *The Committee was briefed by the Auditor General as to the pelaburan dalam Goldman Sachs, the audit has said that it is one of the punca utama kerugian nyata sebanyak 158.21 juta. Apakah maksud daripada audit here, because when after you talked to me, now it is worth USD116 million. So, I am not sure whether it is keuntungan ataupun kerugian? Maybe, CFO can explain a bit.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes, what I meant is that there is no problem with the market value because it is higher than the cost that we purchased. Higher even the coupon rate is very low at 1.2 percent. Whereas our cost of fund is much higher than that. Oleh sebab itulah ada kerugian nyata it is as if our investment cannot cover the cost of fund and it was a negative carried over the years.

**Tuan Pengerusi:** Okay, thank you so much.

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** You are welcome.

**Tuan Pengerusi:** Sila, page 10 of the slide. Encik Azmeen.

**Encik Azmeen bin Adnan:** Terima kasih, *Chairman.* Slaid 10 ini mengenai *independent member* dalam Jawatankuasa Pemilihan dan Imbuan. *Which at that point of time* cuma seorang sahaja pengarah berstatus bebas. *Subsequent ARB* telah mengambil tindakan dengan melantik seorang ahli lembaga komiti yang baru dan ada peletakan jawatan daripada pengarah urusan sebelum ini. So, dia digantikan

dengan Profesor Dato' Dr. Noor Inayah Yaakub *independent non-executive*, Dato' Haji Che Pee bin Samsudin *independent non-executive* dan seorang *non-independent* adalah Encik Suhaimi. So, daripada situ, dua daripada tiga adalah *independent, Chairman*.

Slaid 11 mendapati semakan audit dan pengurusan dana KWB tidak diambil kira sebagai KPI tahun. So, pengurusan telah meletakkan KPI pada tahun diluluskan oleh mesyuarat lembaga pengarah Disember 2020 untuk diletakkan sebagai salah satu KPI Amanah Raya Berhad (ARB) untuk tahun ini, Yang Berhormat.

**Tuan Pengerusi:** *So, this is on the pengurusan dana KWB. So, dari tahun 2021 you all put five percent?*

**Encik Azmeen bin Adnan:** *Yes, sir.*

**Tuan Pengerusi:** *Is five percent sufficient? This is because, as far as I can see this KWB is the main source of fund available in ARB. Ia satu-satunya sumber kewangan yang digunakan untuk pelaburan dan sebagainya and all the fees for ARB also come into that. Would five percent be really a sufficient indicator?*

**Encik Azmeen bin Adnan:** *Well, for Chairman information, because I am new. I do not know what was the purpose of putting that five percent there at that point of time, but it was already there that five percent, probably... I do not know, who can answer that?*

**Tuan Pengerusi:** *This one started in 2021. When did you come in the office?*

**Encik Azmeen bin Adnan:** *This month, Sir. Sorry, July.*

**Tuan Pengerusi:** *July. Oh, baru saja.*

**Encik Azmeen bin Adnan:** *One month Sir.*

**Tuan Pengerusi:** *Okay. Previous pengarah urusan, dia dari bila sehingga bila?*

**Encik Azmeen bin Adnan:** *From 2016 to 2021, Yang Berhormat. I joined 1st July of this year.*

**Tuan Pengerusi:** *What is the name of the previous one?*

**Encik Azmeen bin Adnan:** *Yang Berusaha Encik Adenan bin Yusof.*

**Tuan Pengerusi:** *Okay, please proceed.*

**Encik Azmeen bin Adnan:** *So, when I joined the company of course when I looked into the – bila saya tengok KPI memang saya nampak ada five percent. Bila saya tanya berhubung dengan penemuan audit ini, pegawai-pegawai telah memaklumkan bahawa ia telah dimasukkan because ada penemuan audit sebanyak five percent. Kenapa five percent saya minta maaf Tuan Pengerusi, I cannot answer that question.*

**Tuan Pengerusi:** *Okay. On this score, pihak audit ada apa-apa pandangan tak? I would feel from an outsider view. KWB is such a big fund and it is the main*



*fund and only main fund in ARB. If we are talking about to set a KPI untuk ARB or the management, we are only putting five percent. Would it be sufficient?*

**Tuan Haji Roslan bin Abu Bakar:** Terima kasih, Yang Berhormat. *The reason why we put emphasis on the KPI* adalah kerana jika tidak ada satu sasaran, pulangan pelaburan Daripada KWB maka kita tidak tahu berapa banyak yang kita *expect* daripada pelaburan yang kita masukkan ke dalam KWB.

So, kita hendakkan satu *figure* ataupun satu jumlah yang boleh dikuantumkan oleh pihak pengurusan supaya mereka boleh jangka. *Okay, from KWB* kita boleh dapat lima *percent* kah, kesepuluh *percent* kah *and so on*. *So, looking at their performance* yang kita katakan dalam muka surat ataupun perenggan 621(a) dalam *bullet* yang ketiga, ya. Kalau Yang Berhormat lihat pada kenyataan, kita katakan berdasarkan – okey. *Take your time*, 621 muka surat 2-14, Yang Berhormat. Muka surat 2-14 laporan, okey?

Kita kata berdasarkan kepada laporan bulanan Jawatankuasa Pelaburan serta Prestasi dan Kumpulan, ARB menyasarkan kadar pulangan pelaburan dana KWB antara 5.47 peratus hingga 6.45 peratus bagi tempoh 2016 sehingga 2019. Okey, yang ini merupakan daripada hasil yang telah dicapai. Akan tetapi, kita kata analisis audit mendapati kadar pulangan tidak mencapai sasaran bagi setiap tahun yang dinilai. Jadi, kita ada buat analisis dan mendapati bahawa kadar kos dana KWB juga melebihi kadar pulangan bagi tahun 2016. Kalau kita tengok carta tiga itu...

**Tuan Pengerusi:** *May I pause you here, Tuan Haji? The problem what I see here is this five percent for pemberat kepada KPI is not for the pulangan lima hingga enam peratus. I think these are the two different issues.* Di sini kita kata, penemuan audit kata, senarai audit mendapati pengurusan dana KWB tidak diambil kira sebagai KPI.

*Now, the plan tindakan is that the syarikat putting the fund performance as part of the KPI and being given five percent as an indicator. Five percent pemberat. That is not five percent from the kadar pulangan or what. That is what I understand.*

*So, my question is* apabila pihak audit kata KWB tidak diambil kira sebagai KPI, *now they are putting five percent. My view is that five percent could be too low because this is the only and main fund by ARB. So, how could it be only five percent under the perspektif kewangan? I may be wrong but I seek clarification* daripada pihak audit. *It is definitely not the kadar pulangan that the audit is talking about.*

**Tuan Haji Roslan bin Abu Bakar:** Pertama Tuan Pengerusi, kita kena dapatkan definisi pemberat di bawah perspektif kewangan tetapi apa yang kita faham daripada analisis yang kita buat adalah apabila kita membuat pelaburan, kita perlu mendapatkan pulangan dan kadar pulangan tersebut yang kita ukur, yang kita nilai, adalah dalam lingkungan yang sama kita sebutkan tadi.

**Tuan Pengerusi:** *Sorry ya, I memang tidak setuju. This 5% pemberat means the pulangan. No. Definitely not. You know, in a corporate company, we got put management, like 20% for the KPI. Reports, 10% and here, we are talking about performance is 5% of the KPI is not the kadar pulangan. Here, they never mean the kadar pulangan. It's two different things. I think never mind, we pause this question first. Later audit can have a discussion, and maybe as far as CFO side is concerned, or ARB side is concerned, try to get an answer for us on this? The 5%.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Okay Yang Berhormat. We will.*

**Tuan Pengerusi:** *Okay, thank you. Sila teruskan Encik Azmeen.*

**Encik Azmeen bin Adnan:** Slaid 12, mengenai KWB juga. Kadar pulangan tidak mencapai sasaran bagi tahun yang dinilai dan kos dana adalah lebih tinggi. Modal dana pemegang akaun amanah telah mengalami trend defisit mulai tahun 2008 akibat kerugian. Pelan tindakan syarikat yang telah disyorkan adalah syarikat mencadangkan pengukuran prestasi dana KWB, iaitu pulangan dana perlu melebihi kos dana bagi tahun kewangan tersebut.

Status terkini adalah kadar pulangan bagi tahun 2019 dan 2020 adalah melebihi kos dana, namun sehingga hari ini, kadar pulangan adalah 3.13 berbanding dengan kos dana 3.82. Di mana kadar pulangan adalah lebih rendah daripada kos dana. Ini disebabkan oleh beberapa perkara.

Satu dalam keadaan *overnight policy rate*, kadar semalaman yang telah turun, di mana sekarang ini at 1.75% dan juga indeks pasaran saham. Kalau kita tengok *by* pembuka tahun ini adalah lebih kurang 1,800 indeks dia, *point*. Di mana sekarang, atau semalam, lebih kurang 1,490 lebih. Situ sahaja dah hilang lebih kurang 300 *points* di mana dia ada impak kepada dana, dan *of course*, COVID-19. *Because of that, the economic outlook is a bit this one-lah...*

**Tuan Pengerusi:** *Okay, so on this part, maybe my question should be directed to the CFO-lah. Daripada laporan audit, kita ada dicatatkan satu kerugian, RM1.023 bilion setakat tahun 2019. Bolehkah...of course status terkini yang dinyatakan is most recent one-lah. From 2020 until now. With COVID-19 and so on. So, prior to 2020, we put a date on 2019. Untuk 2019, telah dicatatkan satu kerugian RM1.023bil. So, bolehkan bagi details berkenaan dengan kerugian itu bersama-sama dengan faktor dan sebagainya, and whether the company has actually made a wrong investment with low return or with the kos dana yang tinggi. Silakan Cik Aini.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Thank you Yang Berhormat Chairman. Yes, our RM1bil losses is mainly due to some impact investment as well as some negative carry where certain number of years, the costs of funds are higher than the realised return from the investments. So, for...we...*

*Starting from 2010, we started to recover on some impact investment so that is why we started to improve in 2019 and 2020, where we generated net profit when the realised return has been higher than the cost of fund for this two years. However, for 2021, the opposite occurred because of the current economic situation. We're trying our best to continue the recovery activities, so that we will be able to reduce the accumulated losses.*

**Tuan Pengerusi:** *Okay, I think the PAC need a clearer picture. Faktor utama, of course we know-lah, when the cost of fund is high, then you all suffer losses. That is for sure.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Yes.*

**Tuan Pengerusi:** *So, what has contributed to that? So, when making decision for the investment, by your investment management company, atau pun by investment committee, is there anything that you all can improve from there? So that...like...whatever happened in the past 10 years won't repeat again, and so on...So what was the factor that contributed to the wrong picking up of the fund or the investment?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Thank you, Yang Berhormat Chairman. The factor that contributed to the RM1bil losses is shown in carta tujuh, muka surat 227 daripada JAN report. There's a breakdown of...kerugian nyata dan juga provisions that we made-lah. So dalam lebih pada 60%, ini adalah kerugian nyata di mana ianya...where it...I call it the crystallised losses because of the negative carry so where the cost of funds was higher than the realised return.*

*Maybe the investment giving low returns, or the investment is in fact giving what we need to provide for and subsequently write-off. However, a portion of the accumulated losses is also pertaining to the provisions we made. Mainly most of them are tied to properties that we need to sell-off to liquidate the properties in order for common fund to benefit for the returns. So, there's a breakdown there in JAN report, page 227.*

**Tuan Pengerusi:** *Actually, I'm interested to know, who is the main person that has the controlling power over the direction of the investment? Back in before 2019, 2018? Siapa yang harus dipertanggungjawabkan?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Back in 20...Sorry, YB Chairman...2018 and 2019? Or prior?*

**Tuan Pengerusi:** *Prior. We are talking about your investments prior to that.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Yes, yes. Prior to that. Actually, the huge losses started in 2008 and subsequently 2011. 2008 would be mainly because of the reduction in our equity prices according to the market because all our investments in equities are listed equities. So, for 2008, there was a market...the market went down.*

*And subsequently in 2011, then we had to provide for some financing that we did. And moving...subsequent to that... subsequent to 2011, we carry on recovery activities to get back our.... impact investments.*

**Tuan Pengerusi:** Okey. So, dalam masa itu...sepanjang masa tahun 2008 sampai tahun 2019, *all the decisions were made at the investment committee level, or has it ever been brought to the board, for board to...what we call...for the board's attention?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *We need to check investment by investment. Mostly it...reporting is done to the investment committee, but...for some investments, it didn't go to investment committee. But I would need to give you...JAN here has already highlighted this, I think. There's no governance for such investments. That's why it was subsequently impaired.*

**Puan Wong Shu Qi:** Pengerusi...

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** However,...

**Tuan Pengerusi:** Silakan, Kluang.

**Puan Wong Shu Qi:** Cik Aini, boleh saya tanya?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Boleh, boleh.

**YB. Puan Wong Shu Qi:** *Boleh tak senaraikan investment yang tadi disebut bahawa langsung tidak dikemukakan kepada investment committee itu? Berapa mereka dan apa investment yang telah dibuat?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Baik, saya kena senaraikan dahulu.

**Tuan Pengerusi:** Okey, terima kasih Cik Aini. *And one point I would like to get from— Satu maklumat I would like to get from Cik Aini, as well. Just now, Cik Aini said in year 2020, actually there is some slight improvement tapi telah kembali kepada keadaan yang lebih teruk because of the situasi COVID and so on, yang kita hadapi.*

Berkenaan dengan kedudukan kewangan dana KWB, *actually, in our hand we have the carta, the graph, comparing the saiz dana, kerugian terkumpul, modal pemegang akaun amanah from the audit, but that is up to date until 2019. I am not sure whether you can give us for 2020 as well.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Thank you, Yang Berhormat Chairman. The losses for 2020 improved slightly to less than one billion, however for 2021, it went back up to one billion.*

**Tuan Pengerusi:** *Can we have the exact figure? When I see the saiz dana KWB, in 2019, it is RM4.875 billion, and the kerugian terkumpul is plus 1.023. So now what is the saiz dana in 2020 and what is the kerugian? Give us an exact figure and also 2021, as at now.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes, thank you YB Chairman. The net asset— The fund size, which is the net asset value, is at 6.65 billion, whereas it comprises the trust capital amounting to 7.68 billion and the accumulated losses of 1.03.

**Tuan Pengerusi:** One point?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Zero three. This is in June, end of June 2021.

**Tuan Pengerusi:** End of June 2021. 2020?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** For 2020, the fund size is 6.65 billion, whereas the trust capital is 7.6— Eh, I am repeating. The fund size is at 6.35 billion, whereas the trust capital is 7.33 and the accumulated losses is at 0.98 billion.

**Tuan Pengerusi:** I would like to know, I am a little bit confused, because when I look at the figure for the fund size, from 2015 is 4.3, then 2016 – 5, 2017 – 4.8, 2018 – 4.4, 2019 – 4.8, kenapa 2020 boleh suddenly jump ke 6.35?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Because the increase in the trust capital.

**Tuan Pengerusi:** Increase in trust capital.

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Especially we experienced, during COVID time, the trust capital increase because the clients prefer to put into our fund, which is trust-based fund, as opposed to higher risk investments.

**Tuan Pengerusi:** Okay, fully noted. Thank you. Any more questions on this by the committee? Jika tidak ada, saya minta Encik Azmeen untuk teruskan.

**Encik Azmeen bin Adnan:** Saya teruskan ke slaid nombor 13, ya, Tuan Pengerusi. This is mengenai pengurusan fail amanah. Analisis Audit terhadap data akaun amanah, pelanggan individu, mendapati sebanyak 1,049 akaun telah matang daripada total about almost 36,000 akaun aktif, masih belum diselesaikan. So we look at it daripada figure 1,049 di situ. Kumpulan task force telah diwujudkan dan baki sekarang adalah sebanyak 223, Yang Berhormat Tuan Pengerusi.

Nombor dua ialah mengenai 4,520 fail yang tidak mempunyai tarikh matang, no maturity date. So sehingga end of June 2021, baki fail adalah sebanyak 416 yang masih belum diletakkan lagi tarikh matang. Reason why is that, Yang Berhormat, because bila ada lockdown, we cannot be in our premises. Because we are not part of the essential services. Okey, Yang Berhormat? Boleh saya teruskan?

Yang ke 14, pengekodan dan penyimpanan maklumat amanah dan pusaka, number one, ya. Mengenai analisis terhadap data fail pusaka backlogged pula mendapati sebanyak 233 daripada 5,367 fail melibatkan harta berjumlah 200, almost 268 million. Fail pusaka backlogged yang masih belum diselesaikan sehingga bulan Disember 2019 merupakan fail lama, daripada tahun 50 sampai tahun 2010. Lagi satu, pengurusan telah buat task force juga, diwujudkan pada Ogos 2019 dan baki

fail *backlogged* adalah sebanyak 1,587, sasaran adalah pada Disember 2022. *Task force* ini masih lagi diteruskan. *This is also because* tahun ini, *because of the lockdown* juga, Tuan Pengerusi. *So most of the branches* tidak boleh buka. *Cannot operate.*

Nombor dua, semakan mendapati tiada spesifikasi bilik fail ditetapkan dalam mana-mana prosedur dan bilik fail tidak dilengkapi dengan sistem kawalan keselamatan seperti CCTV atau alat pencegah atau pengesan kebakaran. Di sini, polisi pengurusan bilik fail sedang dalam pengubahan, satu. Kedua, draf dia ini *is waiting for*, diluluskan di peringkat pengurusan. *For your information*, kita ada 21 *branches, actually. Out of 21 branches* ini, CCTV semua sudah dipasang kecuali di Seremban. *So, 20 branches* dah dipasang kecuali Seremban. Seremban *is actually work-in-progress.* Dia letak *three CCTVs* yang satu itu tidak ada *because* dia kena *stop the work because of the lockdown.* Lagi satu, *all the branches we installed smoke detectors, so, which has already been implemented-lah, on all those things,* Tuan Pengerusi.

*If I can move on to the next slide.* Slaid 15 ialah menyimpan maklumat amanah pusaka. Penemuan Audit ialah tidak mempunyai fungsi menyimpan dokumen secara digital. *It is not digitalised-lah, in short. So, what the management did was that ARB purchased EDMS system, which is Electronic Data Management System, and the system is divided into* tiga bahagian, ya. *You can see (i), (ii), (iii).* So (i), EDMS on wasiat, *will,* bermula pada 1 Mei tahun ini. EDMS bagi dokumen amanah atau *trust,* dalam peringkat latihan pegawai. *We have to stop that because we cannot congregate due to the situation right now. At the same time, (iii),* EDMS bagi dokumen pusaka modul masih dalam integrasi. So, integrasi ini, *we have another system which is called the SWAP system* wasiat, amanah dan pusaka, masih dalam peringkat pembangunan. *From what I have gathered, from my Head of Transformation, ya, is that, looking for another one month* lah. *And subsequent after that, just to finish, and subsequent after that, on (iii)* ini, kita kena buat latihan pegawai jugalah. *Now, okay with that,* Tuan Pengerusi? *Alright.*

*We move to slide 16, ya. This is about the SWAP system that I mentioned just now.* Mengguna pakai sistem amanah pusaka yang tidak mempunyai fungsi penyimpanan dokumen secara digital, serta tidak merekodkan maklumat kronologi dan status tindakan penyelesaian. *Actually, SWAP system* ini telah diimplementasikan pada 1 Mac 2017, 10 Ogos 2020, 1 September 2020, *based on will, trust and estate. Subsequently after that, what the management did was to enhance the whole system, so we have 1.2, 1.3, 1.4. So, which is, all is under enhancement-lah on that.*

*If I may, to move to slide number 17. This is about pengesanan benefisiari bagi pengeluaran akaun amanah. About, almost 16,000 beneficiaries dengan nilai wang sebanyak 330, tidak pernah mengeluarkan wang amanah. So, the question is, kenapa dia tidak keluar and what are we going to do? So based on this, what the management punya pelan tindakan adalah kita ada memperkenalkan satu, what you call, lawatan sosial dan jejak waris. Itu satu.*

*Kedua, management try to apply through JPN on myIDENTITY tetapi telah di tolak dan rayuan kami hantar pada tahun ini tetapi tiada lagi respons daripada JPN. Nevertheless, what we decided now is that we cannot stop here. We have to move on and we are looking at other agensi-agensi lain untuk menolong. For example, mana-mana yang ada data berkenaan dengan nama. One of it is probably LHDN, JPJ, Immigration and so forth.*

*Di samping itu, lawatan sosial jejak waris semua akan diteruskan. Now, kita tidak boleh buat because of the lockdown stage.*

**Tuan Pengerusi:** *Okey. Encik Azmeen, on this score, what is the factor that contributed to this ARB unable to trace this beneficiary 15,000 plus totalling at RM331 billion is quite a bit sum. Jumlah RM331.59 billion ini, tarikh dia ranged dari bila sampai bila?*

**Encik Azmeen bin Adnan:** *Can I come back with you with that answer, Tuan Pengerusi? Hold on ya.*

**Tuan Pengerusi:** *Yes. My next question is would this money go to the unclaimed money and if yes, when?*

**Encik Azmeen bin Adnan:** *For number two, that money doesn't go to unclaimed money. It is still with Amanah Raya.*

**Tuan Pengerusi:** *What I mean is what is the protocol? What is the SOP? After certain years when you cannot trace beneficiary so on, I believe after certain number of years duit itu akan masuk kepada unclaimed money kan?*

**Encik Azmeen bin Adnan:** *Okey. Hold on ya. Kita tidak ada protokol itu di Amanah Raya Yang Berhormat. I will get back to you on the question nombor satu.*

**Tuan Pengerusi:** *Okey, sure.*

**Encik Azmeen bin Adnan:** *Alright. Question number satu itu mengenai the duration ya?*

**Tuan Pengerusi:** *Duration, berapa lama sudah dikumpul RM331 billion ini dan actually apakah faktor utama yang menyumbangkan kepada masalah yang kita hadapi di sini? You are unable to get their IC number kah, alamat kah atau dia orang pindah kah or the phone numbers change kah atau bagaimana? What are the main factors?*

**Encik Azmeen bin Adnan:** *Okey.*

**Tuan Pengerusi:** *You can let me have the answer later, Encik Azmeen. Do not worry.*

**Encik Azmeen bin Adnan:** *Yes, Sir. I will provide you later. If you allow me to go on slide number 17 juga. It is the same factor that saya explains based on slide number 17 itu. Apart from that. Kalau kita move to slide number 18, this is the pelan tindakan ini lah. Pelan tindakannya kita cuba untuk menghabiskan fail atau menutup fail ini pada tahun 2022. Okey, Yang Berhormat if I can go to muka surat 19?*

**Tuan Pengerusi:** Ya.

**Encik Azmeen bin Adnan:** Okey. Muka surat 19 ialah mengenai dana tertanggung atau *pending funds*. Dana tertanggung ini adalah jumlah *about almost RM9 million* tidak dapat ditentukan tempoh pengumuman. Yakni dia punya *maturity date* but tarikh membuat, *to look at* pembukaan fail bagi semua 2,232 akaun yang tidak dapat ditentukan tempohnya telah berjaya diperoleh. So, *indirectly* we dah closed *this particular thing* Yang Berhormat. *We did it in September 2020.*

*Alright, on the number two is about* jumlah dana ini meningkat sebanyak, *almost 60 percent* dari 06 ke 19. So, *it is the same thing. We have to locate through* lawatan sosial and jejak waris *through myIDENTITY and of course through number three.* Lawatan sosial dan jejak waris, *we cannot continue now because of the lockdown. So basically, it is the same thing. So, it is a form of approach.* Di mana kita tengok kedua-dua ini sekali kita *put in.*

*So, what we have looked at currently is that on this activity jejak waris and lawatan sosial what we have noticed is that* kekangan staff. So, *management will add in more staff to look into this and implement it on a nationwide basis. I do not know whether this answers your question earlier except that I cannot give you the duration yet for the time being but nevertheless, from what I found out that the process in this is that decent statement and so forth and phone call,* Yang Berhormat.

*I think we are going to add in more rigorous process. So, it does not end there and where does it go subsequent if we cannot find on that and probably, I can get back to you on the duration and main factors on that.*

**Tuan Pengerusi:** Okey.

**Encik Azmeen bin Adnan:** *Alright. If you can allow me to go to slide number 20. Pengurusan amanah dan pusaka. Tiada pengukuran outcome yang ditetapkan bagi menilai pelaksanaan tanggungjawab sosial amanah. This is actually social responsibility. Now, SR telah dimasukkan or we call it SR ya. SR telah dimasukkan dalam KPI tahun 2021 dan dibentangkan dan diluluskan oleh mesyuarat lembaga pengarah Disember 2020.*



*So, now it is in the KPI. The only thing is that ada kekangan dia lah on that part but part of the SR if I am not mistaken is reduction of fees or fixed fees for below RM5,000 and below, on that Yang Berhormat. Okey, Yang Berhormat?*

**Tuan Pengerusi:** *Ada lagi? [Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

**Encik Azmeen bin Adnan:** *Tiada.*

**Tuan Pengerusi:** *Okay, when I looked at your last slide. Penafian ya. I just want to put on record. All the documents given to the PAC will be part of our records later. Okey? So, I just want to put on record on this. I still have a few questions especially on the pelaburan. Maybe I should request to direct my question to the CFO. Okey, ARB ini tadi kita diberitahu ada 17 anak syarikat. So, as far as the Kumpulan Wang Bersama is concerned that KWB, this fund is actually belongs to ARB or the anak syarikat will have a chip in the fund so that they can make any investment, CFO?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Thank you, Chairman. Yes, ARB has 17 subsidiaries currently and this ARB Group itself is a separate from the common fund. So, common fund stands on its own. ARB Group is on a separate because it is a trust fund. So, I account these two entities as you may call it separately. So, some...*

**Tuan Pengerusi:** *Who is the fund?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Sorry?*

**Tuan Pengerusi:** *Siapakah yang memiliki KWB itu? ARB kah?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *ARB is only trustee for the common fund. Whereas the capital for the common fund is belong to the trust account holders.*

**Tuan Pengerusi:** *Trust account holders meaning?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Our trust clients.*

**Tuan Pengerusi:** *Okay. So, it does not, I mean it does not belong to the anak syarikat as well?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *No. Not at all.*

**Tuan Pengerusi:** *Okey. Di dalam what we call pembentangan audit kepada kami. Suatu punca lain utama untuk kerugian nyata adalah pinjaman kepada syarikat bersekutu sebanyak RM114.34 juta itu. Bolehkah pihak CFO memberikan penjelasan lanjut? Pinjaman ini diberikan kepada siapa? Whether there is any collateral ataupun jaminan yang telah pun diberikan daripada syarikat-syarikat tersebut dan sebagainya?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Okey, terima kasih Chairman. Ya, kami dekat AR – common fund ada memberi pinjaman kepada ARB dan juga tiga subsidiari ARB iaitu Amanahraya Development, Amanah Raya Capital dan juga ASSB. Amanahraya Development obtained the biggest chunk of the financing which*

exceeds RM600 million at one time. Amanah Raya Capital obtained RM170 million financing and ARB obtained RM205 million financing.

By end of year 2016, ARB has fully paid all these financing of ARB Holding company of RM205 million. On top of that, we pay the interest completely. All financing was charged at 7.2 percent interest per annum starting from year 2006 actually, and subsequently it was reduced in year 2011 to 5.5 percent per annum.

So, current balance, there are only two subsidiaries that have current balance with the common fund, which is Amanah Raya Development and Amanah Raya Capital, in totality RM214 million. So, ARD has RM194 million and ARC has the balance. However, for ARD, the amount is nearly RM200 million. This is bad buy properties which we are trying to sell. But, however there have been some delays in liquidating these properties because of the poor market condition.

**Tuan Pengerusi:** How about ARC?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** ARC has been paying. They are currently down to RM20 million.

**Tuan Pengerusi:** So, I would like to check with the CFO, bagaimana audit mendapat angka RM114.34 juta itu? Kerugian yang dikatakan sebagai kerugian. So, if they are paying back they should'nt be a kerugian kan?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** They should'nt be a kerugian. Actually, in totality ARB Group has paid nearly RM386 million to the common fund.

**Tuan Pengerusi:** Ya.

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** There are some outstanding interest which we accrued at ARB Group level, but of course because of the investment in the financing to ARD and ARC is still impaired, at common fund we do not accrue this. This is an accounting regulation.

**Tuan Pengerusi:** So, from your explanation, there is no default in payment – repayment debt kan?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Currently they are outstanding over RM90 million interest from ARD. For ARC I think a just minimum amount.

**Tuan Pengerusi:** Okay.

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** We managed to pay at least ...

**Tuan Pengerusi:** But, can you clarify further on this? Yang mana dalam slaid 21 tadi ada dinyatakan, kerugian nyata pinjaman kepada syarikat bersekutu RM114.34 juta. Daripada apa yang dijelaskan oleh CFO, nampaknya ia tidak ada default. So how we are going to classify that as a kerugian?

**Encik Md. Adnan bin Abdullah:** So, yang ini actually pinjaman kepada syarikat-syarikat bersekutu di Singapura berkenaan dengan investment, pelaburan,

pinjaman terhadap kondominium. Ini kita dapat *loss* daripada *losses* itu RM114.34-lah.

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Syarikat bersekutu ini bukan syarikat bersekutu di ARB tetapi syarikat bersekutu di Kumpulan Wang Bersama, di mana kita mempunyai pegangan sebanyak 50 peratus di dalam Al Asad Limited *then ...*

**Seorang Ahli:** Ya, *associate*.

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Yes, associate for common fund. But nothing to do with the financing that we gave to ALB group. ARB Group we try...walaupun kita pinjam duit, kita pastikan bahawasanya kita bagi sepenuhnya. Balik kepada – cumanya property yang ada masalah sikit, yang lambat, tetapi kami cuba. For common fund, there are also investment termasuk di dalam financing untuk syarikat bersekutu, where sekarang ini ada impairment sudah for that investment.*

**Tuan Pengerusi:** *So, I think CFO you need to further clarify on this on the Singapore investment or whatever, because as far as your explanation is concerned, you are giving us a good picture of the repayment by ARB Group.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Yes.*

**Tuan Pengerusi:** *But now we are talking about the losses. So, yang losses itu datang dari mana? Bukan datang dari sini. So, datang dari mana?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *This is common fund direct investment into these properties in Singapore.*

**Tuan Pengerusi:** Satu projek kah berapa projek?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Satu projek yang ini RM114 is *pertaining* to satu projek.

**Tuan Pengerusi:** *Is that a loan or investment?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *This is a financing.*

**Tuan Pengerusi:** *Financing, that means it's a loan lah?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Yes but this is a type of our investment-lah which is financing.*

**Tuan Pengerusi:** *So, what is the detail of this financing? Pada siapa, bagaimana?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *This is 50 percent owned by the common fund, the financing total amount is RM82 million Singapore Dollar.*

**Tuan Pengerusi:** *Financing in favour of what company?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Sorry?*

**Tuan Pengerusi:** *Financing in favour of what company?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Al Asad Limited.

**Tuan Pengerusi:** *How to spell?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Al Asad.

**Tuan Pengerusi:** Al Asad Limited?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Pte Limited.*

**Tuan Pengerusi:** *Pte Limited.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes.

**Tuan Pengerusi:** *So, this is a development company in Singapore?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Yes. On top of this financing, we owned 1,000 Singapore Dollar in its shares. So, we have another joint venture partner which is – so, we owned 50 percent of this company, Al Asad.*

**Tuan Pengerusi:** *Okay, so what is a project all about? Can you explain further in detail?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *It's on development of 56 units of Keppel Bay Properties. So, currently it has completed and it has started selling – I think back in year 2017 and year 2018.*

**Tuan Pengerusi:** *Bila start projek ini?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Not too sure. I have to check on this, I can't recall the – I think more than 10 years ago.*

**Tuan Pengerusi:** *So, your financing to the company is RM82 million?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *82 million Singapore Dollar yes.*

**Tuan Pengerusi:** *Singapore Dollar?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes.

**Tuan Pengerusi:** *So, how would it be classified as loss of RM114 million?*

**Encik Md. Adnan bin Abdullah:** *Actually we have a figure from ARB, we considered as crystallized losses. Crystallized losses means from the pasaran wang, Goldman Sachs Notes, projek Al Asad then lain-lainlah. Untuk yang audit punya find out, projek Al Asad itu dia punya crystalized losses, RM114.34 million that be mentioned earlier.*

**Tuan Pengerusi:** *So, what do you mean by crystallized losses? If I am now again given quite a good picture, projek sudah siap sudah.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes.

**Tuan Pengerusi:** *So rumah sudah ada, sekarang tunggu jual untuk dapat balik rumah saja.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes.

**Tuan Pengerusi:** *Dapat balik dana saja. So, in what way that we can classify it as a loss?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Because of the market value of that property has reduced.*

**Tuan Pengerusi:** *So, that means that Gross Development Value (GDV) of the project is not sufficient to cover back your cost?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes.

**Tuan Pengerusi:** *Can I say that?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes. So, whenever there is a year end, we will get the auditor accounts from Al Asad and we would need to mark to market our investment in Al Asad.

**Tuan Pengerusi:** Akan tetapi, apabila *financing 82 million Singapore Dollar* ini dijana kepada Al Asad, of course I understand ARB Group is...I mean the common fund is having 50 percent stake.

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes.

**Tuan Pengerusi:** *Do you ever had any collateral and so on?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Collateral will be the properties of the ...*

**Tuan Pengerusi:** *The properties.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes.

**Tuan Pengerusi:** *But the value of the properties are tidak sampai 82 million Singapore Dollar kan?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Value has gone down to that amount.*

**Tuan Pengerusi:** Ya, okey. So, *that has caused a loss lah?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes.

**Tuan Pengerusi:** Okay, *thank you.*

**Tuan Haji Ahmad bin Hassan:** Apa yang menyebabkan *value of the properties go down?* Sedangkan *before that, before we made the investment*, kita selalunya ada buat *feasibility study* kah, *due diligence* kah, betul?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Ya.

**Tuan Haji Ahmad bin Hassan:** *What are the future kan?* Apa yang kita tidak tahu. Kita kan selalu, sebelum buat *investment* itu, bermacam-macam *every angle* kita hendak *analyse*. Jadi, tiba-tiba benda macam ini terjadi. Jadi, macam mana itu?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Saya tidak *exactly aware-lah on the investment angle cause our investment team* yang buat dulu. Jadi, saya kena semak *exactly* apa yang telah dibentangkan dan *that's* saya tidak *sure*.

**Tuan Haji Ahmad bin Hassan:** *Before we commit to invest*, dia sudah ada satu-satu kan *procedures that we have to follow*, betul? Ini kita mahu kena tahu jugalah.

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes. Saya kena semaklah apa analisis yang telah dilakukan *from the investment's side*.

**Puan Wong Shu Qi:** Tuan Pengerusi, boleh saya tanya?

**Tuan Pengerusi:** Ya, sila.

**Puan Wong Shu Qi** Terima kasih, Tuan Pengerusi. Cik Aini, saya nak tanya, khususnya untuk kes ini, bagaimana pelaburan 84 juta Singapura Dollar (SGD) ini diluluskan? Apa proses dia?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Sebab dia lebih dari sepuluh tahun dahulu, saya kena semak dengan minit mesyuarat dan sebagainya.

**Tuan Pengerusi:** Ya, *based on...*

**Seorang Ahli:** Kalau.... *sorry*, minta maaf.

**Tuan Pengerusi:** *Based on* Yang Berhormat Papar dan Yang Berhormat Kluang's questions, the committee would like to know, what are the due diligence being carried out before you enter into this deal? Okay...En. Azmeen?

**Encik. Azmeen bin Adnan:** Yes...

**Tuan Pengerusi:** Yes, Encik Azmi.

**Encik. Azmeen bin Adnan:** Yes, we have to go back. Sorry, minta maaf. Kita kena balik untuk memeriksa *because...* saya dengan Cik Aini, *actually* Cik Aini CFO, so she does not look at the investment part of it. Kita akan meneliti balikh fail-fail lama. Minta maaf, *Chairman and members*.

**Tuan Pengerusi:** *It is okay, Encik Azmeen. You can give us a written reply on this. As I pointed out just now, we need the details of this, how and when this project comes into picture. Bagaimanakah ia come into picture? Anyone lobbied for the project to come into picture? Then after that, what are the due diligence being carried out and so on.*

*This is because, if you ask me for property development, especially in Singapore it is hardly that – unless you overvalued the GDV at the start of your project; otherwise, the market value I do not think will drop very much. Okay, that is one.*

*My last point, on my last issue that I wanted to raise, Encik Azmi, is on the issue agihan pendapatan kepada pemegang tanah. So, we know Section 27 of Act 532 says that sebarang pengagihan dana hendaklah mengambil kira kemampuan KWB. Namun demikian, apabila KWB mengalami kerugian bersih dari tahun 2008 hingga 2018, agihan pendapatan masih dibayar dan tidak mengambil kira kemampuan KWB yang ada. So, can we have an explanation on this?*

**Encik. Azmeen bin Adnan:** *Probably, our CFO can answer this question, Yang Berhormat?*

**Tuan Pengerusi:** *Also, who made the decision for the pengagihan pendapatan? I believe it was the board, so maybe you can answer.*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *GMD made the decision for the pengagihan.*

**Tuan Pengerusi:** GMD?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes.

**Tuan Pengerusi:** Seorang?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes, at the moment, which we need to rectify this and include inside the investment's policy when we do...

**Tuan Pengerusi:** So, the current GMD, is it Encik Azmeen? No? Siapa GMD itu?

**Encik. Azmeen bin Adnan:** Previous, previous GMD, Sir. I have not signed anything yet. Sorry. [Ketawa]

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** There are several GMDs throughout the years.

**Tuan Pengerusi:** So, the GMD made the decision? Not even the board-lah?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** I am afraid for this distribution, it did not go to the board. However, we obtained Minister's approval. Minister just approved on the capping for this distribution.

**Tuan Pengerusi:** So, who made the decision? Who made the recommendation? GMD?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Approval is at GMD's level.

**Tuan Pengerusi:** Is GMD part of the board?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes. Director.

**Tuan Pengerusi:** Akan tetapi, GMD part of the board, tetapi GMD can make the decision without referring back to the board? Is it?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** For this case, yes. But the rates that we applied, we have obtained the Minister's approval for the maximum rate that – because we do not want to keep on going to the Minister for the approval, so we obtained the maximum amount and maximum rate.

**Tuan Pengerusi:** So, the capping was fixed by the Minister?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes, but the actual distribution would need to follow the market's situation.

**Tuan Pengerusi:** Yes, correct. When we say following the market's situation, the audit has found out, the distribution never taken into consideration of the ability of KWB to pay. When you have 12 years or 10 years deficit kerugian in your account, and the GMD can still make a decision to pay off.

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes, yes.

**Tuan Pengerusi:** So, the capping by the Minister is like a – I mean is for a long period-lah? It is not every year you go and do, kan?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Yes. As mentioned in JAN report

**Tuan Pengerusi:** Capping berapa actually? How many percent?

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** Page 229, it's at 7.5 percent.

**Tuan Pengerusi:** *7.5 percent. So, anything below 7.5 percent, GMD can decide?*

**Cik Aini Fariza binti Mohd Yusoff:** *Yes.*

**Tuan Pengerusi:** *Okay. Too powerful. [Ketawa] So, any other questions from the committee? Or anything that the witnesses would like to add? From Dato' Ketua Setiausaha Perbendaharaan (KSP) or Encik Azmeen and the CFO? Now is 1.06 pm.*

**Dato' Asri bin Hamidon:** *Saya tidak ada apa-apa, Yang Berhormat Tuan Pengerusi. Cuma, saya ingin merakamkan ucapan terima kasih dan saya akan minta supaya ARB mengemukakan secara bertulis semua maklumat dan jawapan-jawapan yang diperlukan oleh PAC.*

**Tuan Pengerusi:** *Terima kasih, Dato'.*

**Encik. Azmeen bin Adnan:** *Bagi pihak pengurusan, saya dengan Cik Aini kami tidak ada apa-apa, tetapi kami berterima kasih kepada Tuan Pengerusi PAC dan Ahli-ahli jawatankuasa. Insya-Allah kami akan membuat jawapan bertulis kembali kepada jawatankuasa.*

*Akan tetapi, kalau ada apa-apa lagi probably jawatankuasa boleh tanya soalanlah. Kalau jawapan itu tidak memuaskan, probably further you can ask. Thank you, Chairman.*

**Tuan Pengerusi:** *Okay, just to put on record, your current Chairman is actually our PAC member dan beliau mengecualikan diri dalam prosiding inilah. Just to put on record on this, dan bagi pihak PAC, saya mengucapkan terima kasih kepada KSP, Encik Azmeen dan Cik Aini, dan saksi-saksi lain yang telah pun hadir ke PAC pada pagi ini.*

*Pihak PAC akan meneliti kesemua keterangan dan juga dokumen yang dikemukakan kepada PAC, dan selepas itu kami akan membuat keputusan sama ada perlu memanggil saksi selanjutnya ataupun kami akan duduk untuk memuktamadkan laporan kita yang akan dibentangkan harap-harap pada bulan Oktober yang akan datang.*

*So, daripada PAC, sekali lagi penghargaan kepada saksi-saksi yang hadir dan kita akan bekerjasama dengan semua pihak untuk memastikan segala ketelusan ataupun tadbir urus kewangan negara ini dilaksanakan dengan baik. Sekian daripada saya. Terima kasih.*

***[Mesyuarat ditangguhkan pada jam 13:08 petang]***







**DOKUMEN  
PEMBENTANGAN**



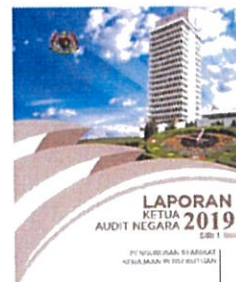
## TAKLIMAT KETUA AUDIT NEGARA



### MESYUARAT PRA PROSIDING JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA BIL. 3 TAHUN 2021



### AMANAH RAYA BERHAD (LKAN 2019 SIRI 1)



Tarikh : 3 Ogos 2021 (Selasa) | Masa : 10:30 pagi  
Tempat : Bilik Mesyuarat Jawatankuasa 1, Blok Utama, Bangunan Parlimen




## KANDUNGAN




- 1 LATAR BELAKANG
- 2 OBJEKTIF PENGAUDITAN
- 3 SKOP PENGAUDITAN
- 4 RINGKASAN PENEMUAN AUDIT
- 5 PENEMUAN AUDIT
  - 5.1. TADBIR URUS KORPORAT
  - 5.2. PENGURUSAN AKTIVITI
  - 5.3. KEDUDUKAN KEWANGAN
- 6 RUMUSAN KESELURUHAN
- 7 SYOR AUDIT


# 1. LATAR BELAKANG

3 / 34



## 1. LATAR BELAKANG





- Dikorporatkan : 29 Mei 1995
- Syarikat berhad menurut syer milikan penuh MKD
- Pengawalseliaan : JPM→Kementerian Hal Ehwal Ekonomi→MOF (terkini)


- Mentadbir harta pusaka, pemegang amanah bagi individu bawah umur, orang awam, skim unit amanah serta menguruskan dana amanah.



- Modal berbayar AmanahRaya : **RM6 juta**
- Modal Pemegang Akaun Amanah (Kumpulan Wang Bersama) : **RM5.898 bilion**
- Tiada geran/pinjaman diterima



**Pengerusi :**

- Tuan Ramli bin Dato' Mohd Nor (dilantik: 15 Mei 2020)
- Datuk Mohd Nasir bin Ali (2018-2020)
- Tan Sri Sabbaruddin Chik (2016-2018)
- Lembaga Pengarah : 7 orang

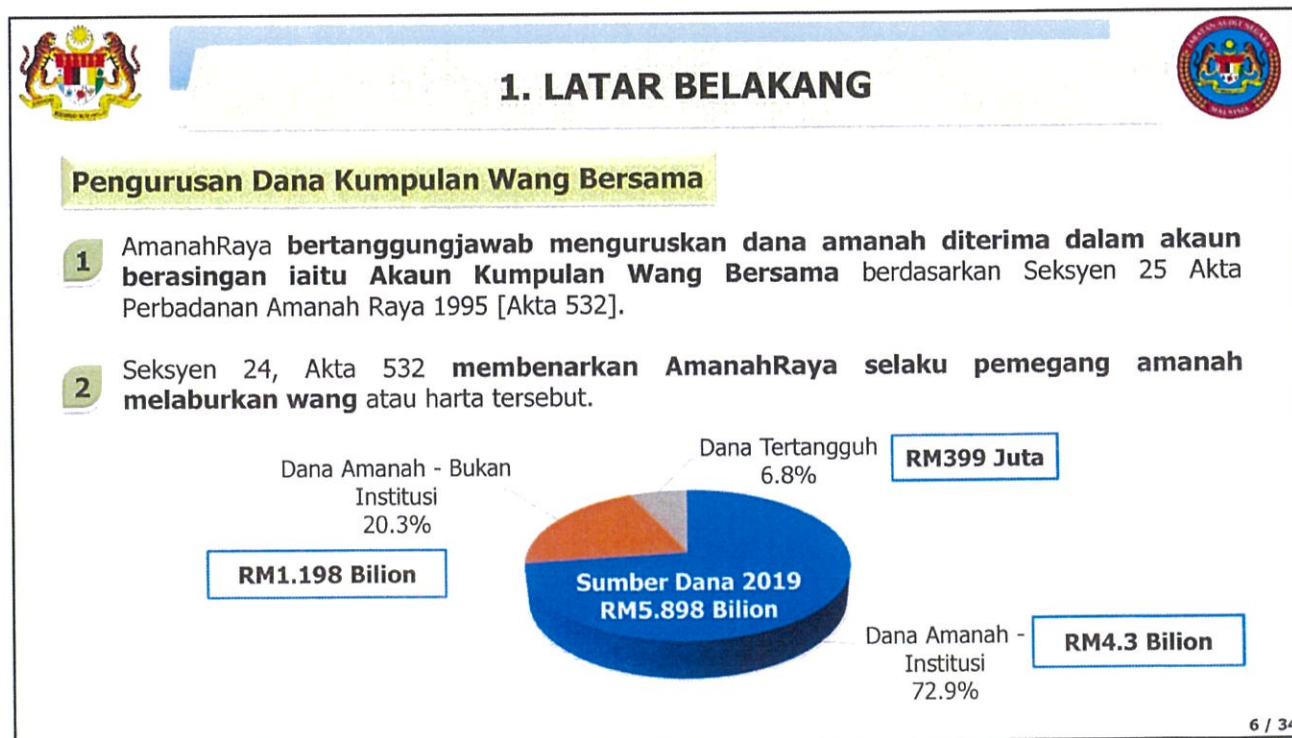
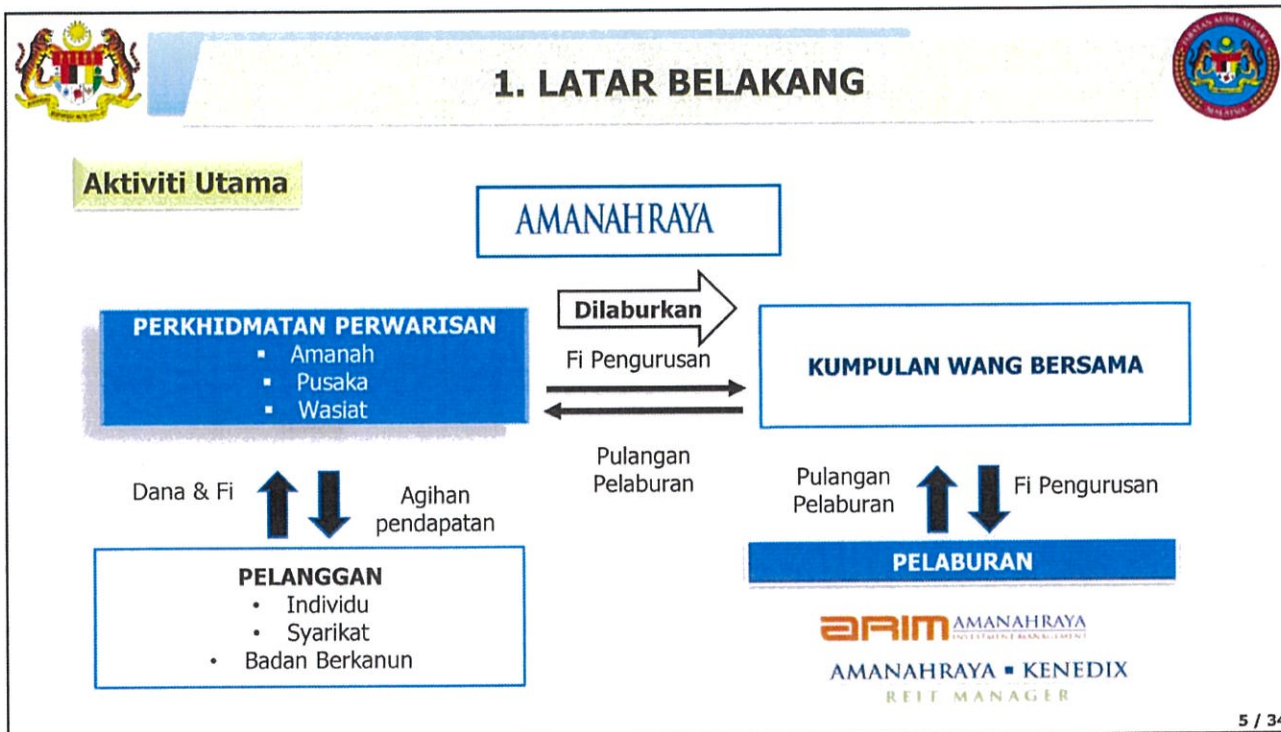



**Pengarah Urusan Kumpulan :**

- En. Azmeen bin Adnan (lantik: 1 Julai 2021)
- En. Adenan Md. Yusof (2016- April 2021)





4 / 34









## 1. LATAR BELAKANG




**Status AG Dashboard**

<p><b>Belum Selesai</b></p>  <p><b>0</b></p>	<p><b>Dalam Tindakan</b></p>  <p><b>3</b></p>	<p><b>Selesai</b></p>  <p><b>5</b></p>
---	--	---

7 / 34




## 2. OBJEKTIF PENGAUDITAN




**Menilai aspek:**

- 1**


pencapaian objektif penubuhan AmanahRaya sebagaimana mandat diberikan melalui **pengurusan dana Kumpulan Wang Bersama (KWB)** serta **pengurusan amanah dan pusaka** dengan cekap, berkesan dan berhemat


- 2**

amalan **tadbir urus korporat** yang baik


- 3**

prestasi **kedudukan kewangan** yang kukuh



8 / 34

# 3. SKOP PENGAUDITAN



9 / 34

## 3. SKOP PENGAUDITAN

**Tadbir Urus Korporat**


 Pengerusi	 Lembaga Pengarah	 Pengarah Urusan	 Jawatankuasa Audit	 Setiausaha Syarikat
 Pelan Strategik dan Petunjuk Prestasi Utama	 Standard Operating Procedures (SOP)	 Audit Dalam	 Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan	

10 / 34

### 3. SKOP PENGAUDITAN

#### Pengurusan Aktiviti

**Pengurusan Dana KWB**


**Pengurusan Amanah Dan Pusaka**


- Kedudukan kewangan dana
- Prestasi pelaburan KWB
- Agihan pendapatan daripada KWB
- Pelan tindakan pemulihan KWB

- Perekodan dan penyimpanan maklumat
- Aktiviti pengesanan benefisiari amanah
- Pengurusan dana tertanggung

#### Kedudukan Kewangan

- Penyata kewangan beraudit AmanahRaya tahun 2016, 2017 & 2018
- Penyata kewangan beraudit KWB tahun 2016, 2017 & 2018 dan Akaun Pengurusan KWB tahun 2019

11 / 34

## 4. RINGKASAN PENEMUAN AUDIT

12 / 34





#### 4. RINGKASAN PENEMUAN AUDIT



- 1 **Pindaan polisi tanpa kelulusan Lembaga Pengarah** adalah bertentangan dengan tanggungjawab Lembaga Pengarah untuk menyemak semula dan meluluskan polisi syarikat.
- 2 Dana modal KWB telah mengalami **trend defisit sejak tahun 2008 menjadikan kerugian terkumpul mencapai RM1.023 bilion** setakat tahun 2019.
- 3 **Pelaburan bagi 11.3% (RM664.24 juta) daripada keseluruhan dana modal berjumlah RM5.898 bilion** merupakan kerugian nyata.
- 4 Agihan pendapatan kepada pemegang dana telah **melebihi pendapatan bersih bagi 7 tahun** kewangan.

13 / 34



#### 4. RINGKASAN PENEMUAN AUDIT



- 5 Pelan Tindakan Pemulihan KWB adalah satu daripada pelan utama Pelan Strategik AmanahRaya untuk 5 Tahun (2017 – 2022). Namun pengurusan dana KWB **tidak diambil kira sebagai KPI** tahunan syarikat.
- 6 **Tiada spesifikasi bilik fail** ditetapkan serta bilik fail tidak dilengkapi dengan kawalan keselamatan dan alat pencegahan atau pengesan kebakaran yang sesuai.
- 7 Dana tertangguh yang **masih belum disalurkan kepada waris menunjukkan trend peningkatan sehingga 59.8%**.

14 / 34

## 5. PENEMUAN AUDIT

### 5.1 TADBIR URUS KORPORAT

15 / 34



### 5.1 TADBIR URUS KORPORAT



#### Isu 1: Prosedur Operasi Standard [Perenggan 6.1.5.a]

##### Penemuan Audit :

- 1 **7 pindaan** polisi berkaitan kewangan, sumber manusia dan korporat **masih belum diluluskan oleh Lembaga Pengarah.**
- 2 **2 pindaan polisi** melibatkan kenaikan kadar Fi Perkhidmatan Amanahraya yang berkuat kuasa pada tahun 2017 **tanpa kelulusan Lembaga Pengarah.**
- 3 **Tiada polisi pelaburan terperinci** tetapi berpandukan perjanjian pengurusan portfolio tahun 2009 dan mandat.

##### Tindakan Susulan Telah Diambil:


- AmanahRaya meminda Polisi Tadbir Urus AmanahRaya (URUS) dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah pada 11 Disember 2020.
- URUS mengandungi semua polisi AmanahRaya termasuk 7 polisi berkaitan kewangan, sumber manusia dan korporat termasuk polisi pelaburan.

(Maklum balas: 21 Februari 2021)


16 / 34

# 5. PENEMUAN AUDIT

## 5.2 PENGURUSAN AKTIVITI



### 5.2 PENGURUSAN AKTIVITI



**Isu 1: Kedudukan Kewangan Dana KWB [Perenggan 6.2.1.a]**

**Penemuan Audit :**

**1** Kos dana KWB melebihi kadar pulangan pelaburan sejak 2008 menyebabkan kerugian terkumpul dana KWB sebanyak RM1.023 billion setakat tahun 2019.

Tahun	SAIZ DANA KWB	KERUGIAN TERKUMPUL	MODAL PEMEGANG AKAUN AMANAH
2008	6,209	6,885	6,251
2009	6,251	6,729	7,063
2010	7,063	7,142	6,139
2011	6,139	6,715	5,944
2012	5,944	6,732	6,008
2013	6,008	6,379	5,554
2014	5,554	5,131	4,372
2015	4,372	5,777	5,003
2016	5,003	5,613	4,808
2017	4,808	5,454	4,400
2018	4,400	5,898	4,875
2019	4,875		

**2** Kadar pulangan pelaburan **tidak mencapai sasaran** bagi 2016-2019. Kadar **kos dana melebihi pulangan** pelaburan tahun 2016 dan 2018.

Tahun	Kos dana KWB	Pulangan pelaburan direalisasikan	Sasaran pulangan
2016	4.89	4.65	6.45
2017	4.85	5.58	5.97
2018	4.79	3.56	5.86
2019	4.94	4.71	5.47

18 / 34



## 5.2 PENGURUSAN AKTIVITI



### Isu 2: Prestasi Pelaburan [Perenggan 6.2.3.a]

#### Penemuan Audit :

- 1 Kos bersih dapat dilabur **RM5.233 bilion** daripada RM5.898 bilion (modal pemegang dana).
- 2 Sejumlah **RM4.874 bilion** nilai pasaran aset KWB telah dilaburkan.

#### AGIHAN DANA MENGIKUT JENIS ASET PELABURAN PADA 31 DISEMBER 2019 BERBANDING AGIHAN DILULUSKAN

JENIS ASET PELABURAN	KOS BERSIH (RM Juta)	NILAI PASARAN (RM Juta)	AGIHAN ASET PADA 31.12.2019 (%)	AGIHAN DILULUSKAN (%)	TACTICAL DEVIATION DILULUSKAN
Fixed Income Securities	2,423.60	2,430.61	49.9	50	+5% (maksimum 55%)
Hartanah	1,082.81	707.95	14.5	20	Tiada
Tunai dan Pasaran Wang	799.81	822.24	16.9	2	Minimum 2%
Alternatif (pinjaman kepada syarikat subsidiari dan pelaburan dalam Goldman Sach Notes)	471.23	471.48	9.7	5	+5% (maksimum 10%)
Ekuiti	456.03	442.19	9	23	+5% (maksimum 28%)
<b>JUMLAH</b>	<b>5,233.48</b>	<b>4,874.47</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	

Sumber: Laporan Aktiviti Pelaburan KWB setakat 31 Disember 2019 kepada Jawatankuasa Pelaburan

19 / 34



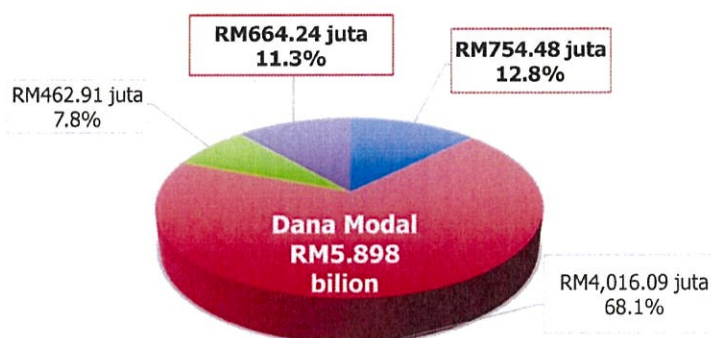
## 5.2 PENGURUSAN AKTIVITI



### Isu 2: Prestasi Pelaburan [Perenggan 6.2.3.a]

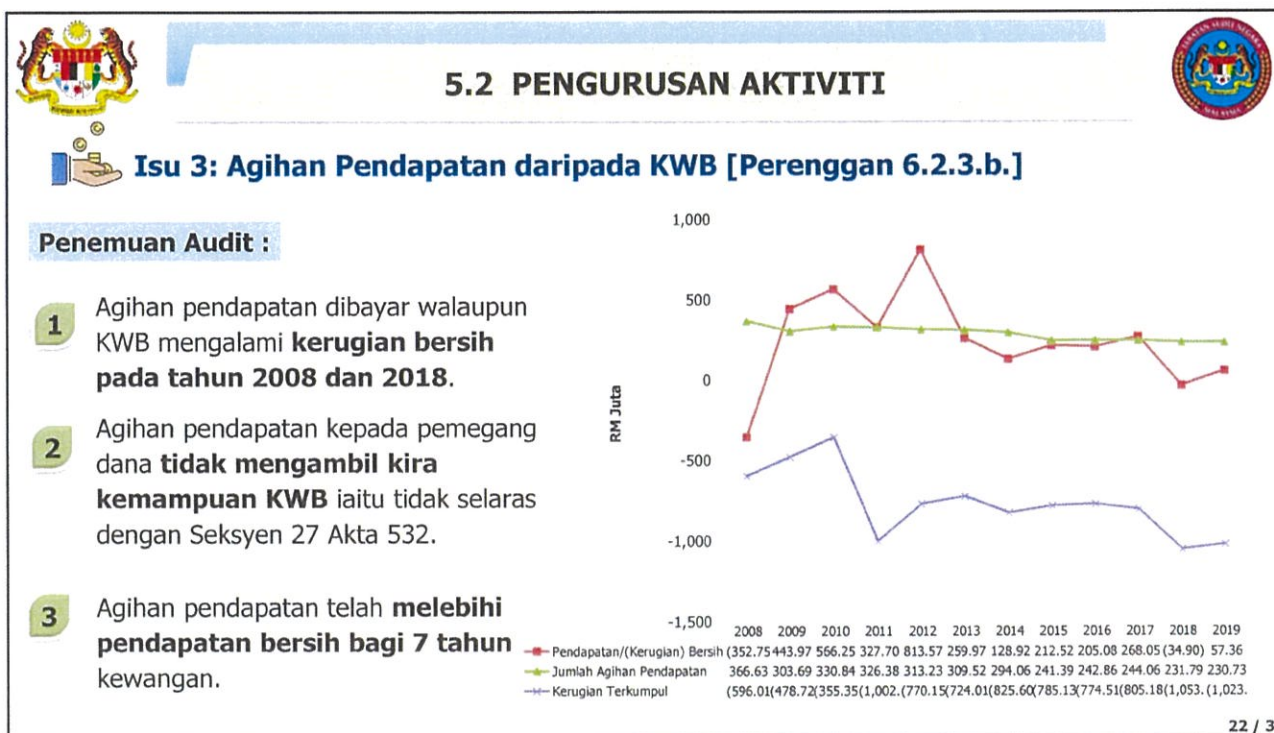
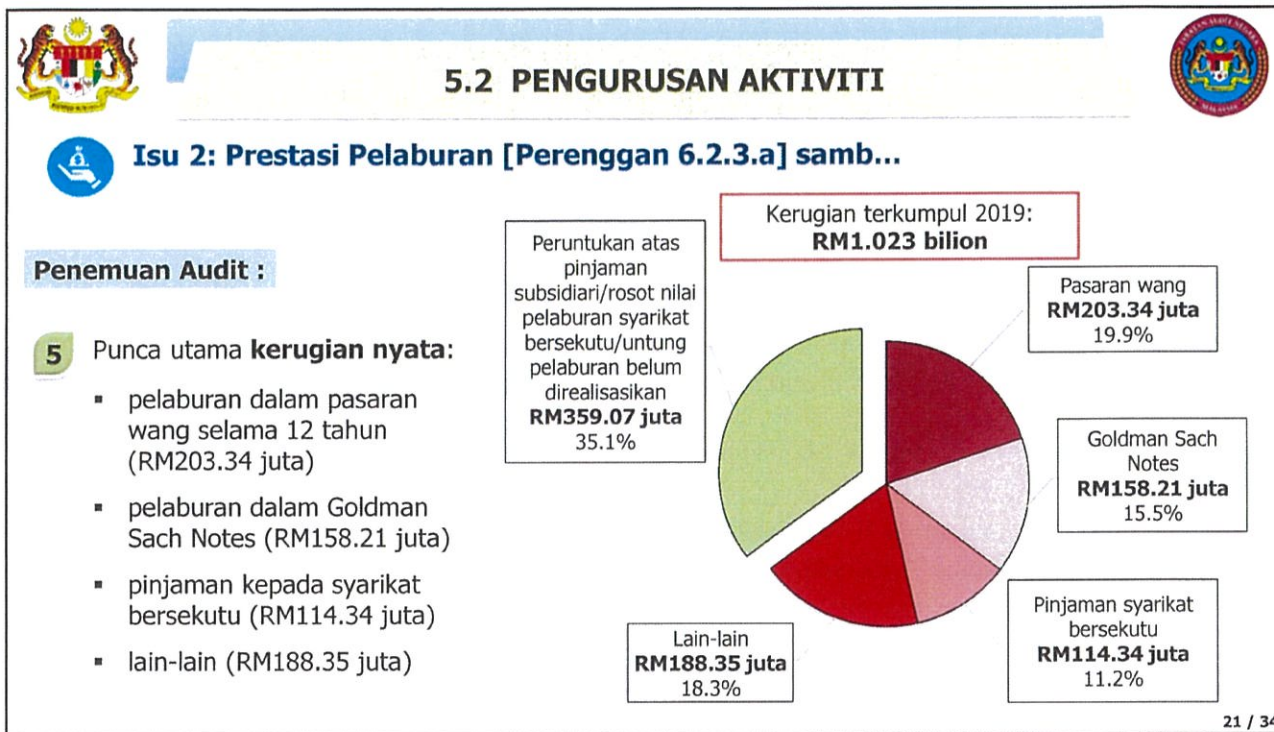
#### Penemuan Audit :

- 1 **12.8% (RM754.48 juta)** pelaburan tidak menjana pendapatan.
- 2 **11.3% (RM664.24 juta)** merupakan kerugian nyata.



- Pelaburan tidak menjana pendapatan
- Pelaburan menguntungkan
- Pelaburan dengan pendapatan rendah
- Kerugian nyata

20 / 34





## 5.2 PENGURUSAN AKTIVITI



### Isu 4: Pelan Tindakan Pemulihan KWB [Perenggan 6.2.3.c.]

#### Penemuan Audit :

- 1 Prestasi dana KWB dipantau melalui pelaksanaan Pelan Tindakan Pemulihan KWB untuk 5 Tahun (2017 – 2022). Namun pengurusan dana KWB **tidak diambil kira sebagai KPI** tahunan syarikat.
- 2 Keberkesanan pelan tindakan pemulihan KWB **hanya dapat diukur pada tahun 2023**.

#### Tindakan Susulan Telah Diambil:

- *KPI 2021 mengambil kira aspek prestasi kewangan KWB dengan menyasarkan pulangan direalisasikan melebihi kos dana.*
- *Status aktiviti pemulihan dibentangkan setiap bulan kepada Lembaga Pengarah sejak Januari 2020 dan kepada MKD pada 25 November 2020.*

*(Maklum balas: 21 Februari 2021)*

23 / 34



## 5.2 PENGURUSAN AKTIVITI



### Isu 5: Perekodan dan Penyimpanan Maklumat [Perenggan 6.2.4.a]

#### Penemuan Audit :

- 1 **Tiada spesifikasi** bilik fail ditetapkan.
- 2 **Bilik fail tidak dilengkapi dengan kawalan keselamatan** dan alat pencegahan/pengesan kebakaran yang sesuai.
- 3 Sistem Amanah dan Pusaka **tidak mempunyai fungsi penyimpanan dokumen secara digital** serta tidak merekodkan maklumat kronologi dan status tindakan penyelesaian fail.

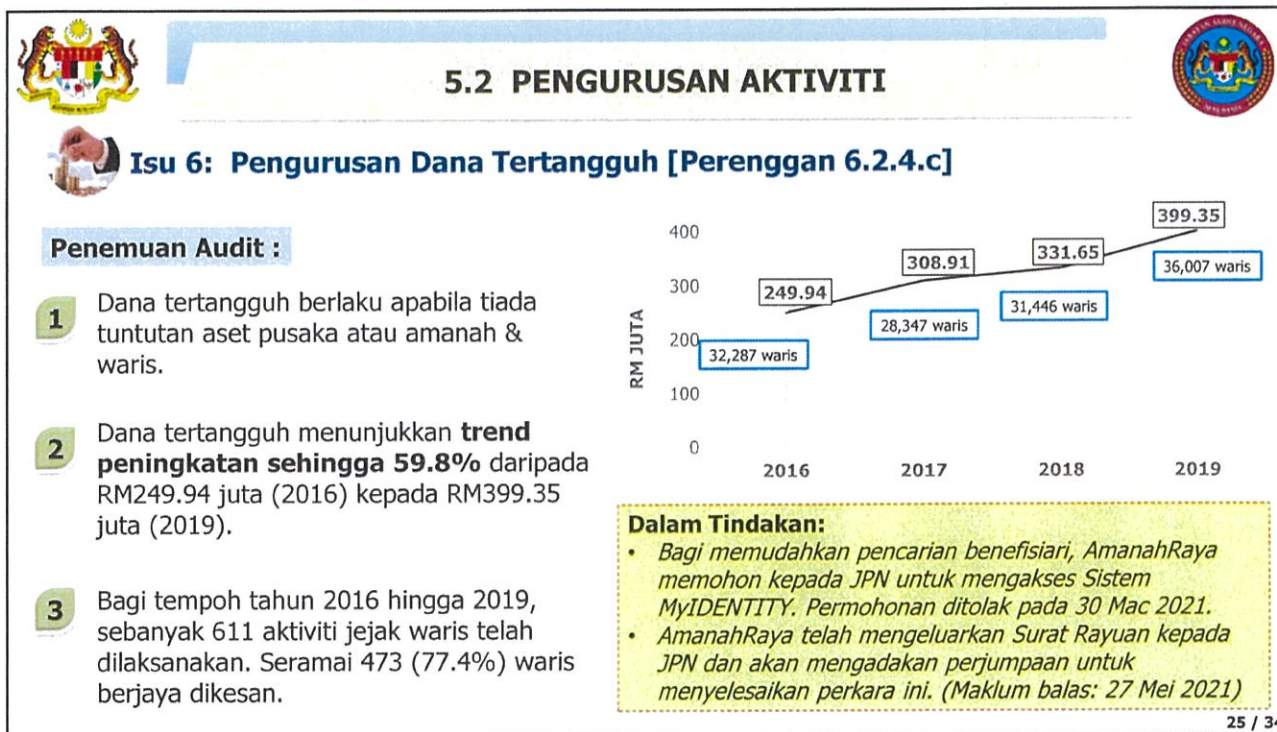
#### Tindakan Susulan Telah Diambil:

*SOP Pengurusan Ruang Pejabat, Bilik Fail dan Stor telah diterbitkan berkuat kuasa 1 Jun 2021.*  
*(Maklum balas: 14 Jun 2021)*

#### Dalam Tindakan :

- *Dalam peringkat penyediaan keperluan bagi menepati syarat kelulusan Bomba. (Maklum balas: 15 Julai 2021)*
- *Sistem Wasiat Amanah dan Pusaka (SWAP) telah siap dan diguna pakai. Bagi penyimpanan dokumen secara digital, Sistem Pengurusan Dokumen (EDMS) sedang dibangunkan. (Maklum balas: 26 Februari 2021)*

24 / 34



## 5. PENEMUAN AUDIT

### 5.3 KEDUDUKAN KEWANGAN

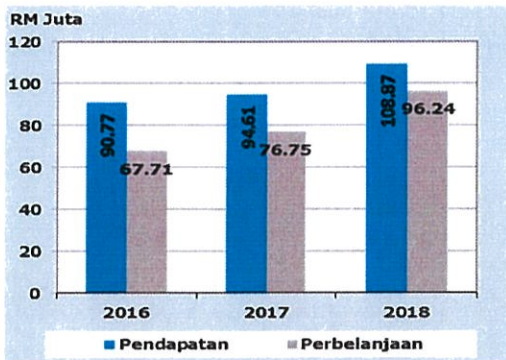


### 5.3 KEDUDUKAN KEWANGAN

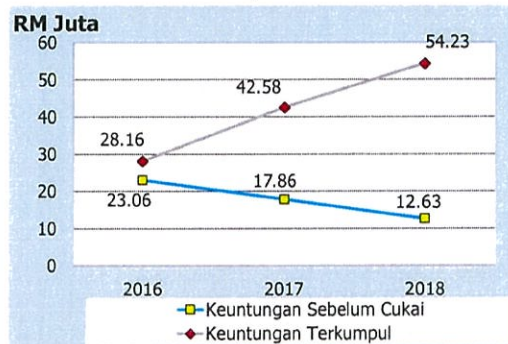


Kedudukan kewangan AmanahRaya bagi tempoh tahun 2016 hingga 2018 adalah **stabil**.

**1** Trend Pendapatan Dan Perbelanjaan Bagi Tempoh Tahun 2016, 2017 Dan 2018



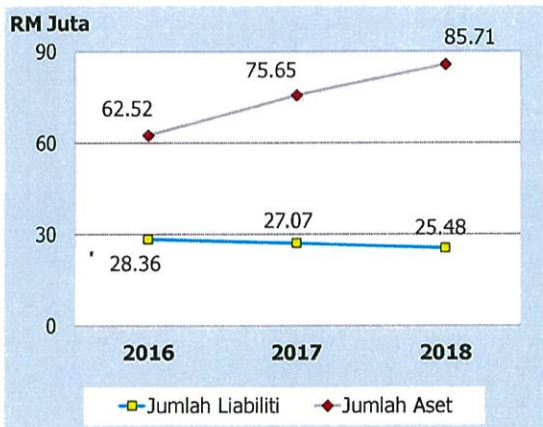
**2** Trend Keuntungan Sebelum Cukai Dan Keuntungan Terkumpul Bagi Tempoh Tahun 2016, 2017 Dan 2018



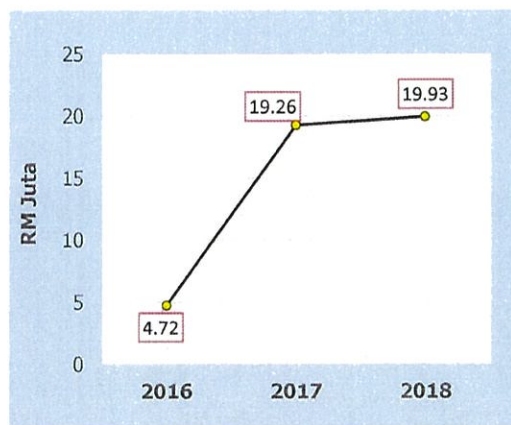
### 5.3 KEDUDUKAN KEWANGAN



**3** Trend aset melebihi liabiliti



**4** Trend peningkatan baki tunai dan kesetaraan tunai





## 6. RUMUSAN KESELURUHAN

29 / 3

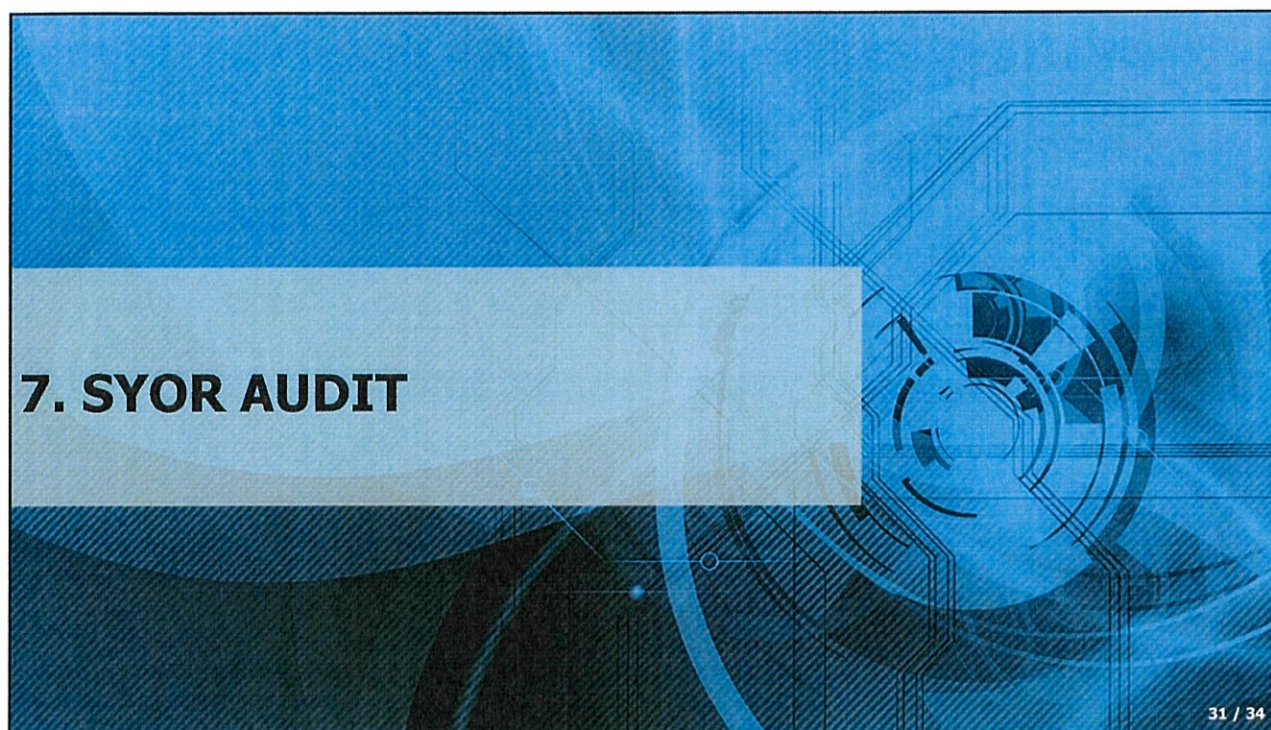


### 6. RUMUSAN KESELURUHAN




- 1 Objektif penubuhan AmanahRaya **telah dicapai** berdasarkan pencapaian prestasi output dan *outcome* dalam tempoh pengauditan iaitu tahun 2016 hingga 2019.
- 2 Amalan tadbir urus korporat AmanahRaya secara keseluruhannya adalah **memuaskan**.
- 3 Pengurusan dana KWB adalah **tidak cekap**.
- 4 Pengurusan amanah dan pusaka adalah **kurang cekap**.
- 5 Kedudukan kewangan AmanahRaya bagi tempoh tahun 2016 hingga 2018 adalah **stabil**.


30 / 34



31 / 34



## 7. SYOR AUDIT



- 1** menetapkan KPI bagi prestasi pelaburan dan pemulihan Kumpulan Wang Bersama (KWB) di peringkat syarikat bagi tujuan pemantauan oleh Lembaga Pengarah. **[Telah diambil tindakan oleh auditi]**
- 2** mengkaji semula kadar agihan pendapatan yang munasabah mengambil kira kemampuan kewangan KWB, pandangan dan kelulusan Lembaga Pengarah sebelum kelulusan Menteri bagi memastikan kemapanan dana terjamin. **[Tiada tindakan oleh auditi kerana terikat dengan jaminan/komitmen kepada pemegang dana]**
- 3** mewujudkan *task force* bagi menyelesaikan kes fail *backlog* akaun pusaka dan amanah yang terlalu lama sejak tahun 1900. **[Telah diambil tindakan oleh auditi]**
- 4** menetapkan spesifikasi dan menambah baik bilik penyimpanan fail yang sesuai bagi menjamin keselamatan maklumat akaun amanah dan pusaka. **[Telah diambil tindakan oleh auditi]**

32 / 34



## 7. SYOR AUDIT

- 5 memastikan polisi pelaburan dikemas kini secara berkala dengan mengambil kira keadaan semasa bagi tujuan pematuhan dan pemantauan pelaburan yang lebih jelas. **[Telah diambil tindakan oleh auditi]**
- 6 memantau pelaksanaan Sistem Wasiat Amanah Pusaka (SWAP) dan pembangunan Sistem Pengurusan Dokumen (EDMS) bagi memastikan penyelesaian kes dan penyimpanan maklumat akaun amanah dan pusaka lebih berkesan dan efektif. **[Dalam tindakan oleh auditi]**

33 / 34



SEKIAN TERIMA KASIH

34 / 34



**SULIT**

# **AMANAH RAYA**

**MESYUARAT PROSIDING JAWATANKUASA KIRA-KIRA  
WANG NEGARA (PAC), PARLIMEN KEEMPAT BELAS BIL. 3  
DAN BIL. 4 TAHUN 2021**

Prosiding Bil. 3 Tahun 2021 "Prosiding berhubung  
Amanah Raya Berhad (LKAN 2019 Siri 1)"

TARIKH PEMBENTANGAN : 3 OGOS 2021

BAHAGIAN/AGENSI: AMANAH RAYA BERHAD

**SULIT**

## DEFINISI

SINGKATAN	DEFINISI
CCTV	Closed-Circuit Television
EDMS	Electronic Document Management System
JPAR	Jabatan Pemegang Amanah Raya dan Pegawai Pentadbir Pusaka
KPI	Key Performance Indicators
KWB	Kumpulan Wang Bersama
LKAN	Laporan Ketua Audit Negara
MCCG	Malaysian Code on Corporate Governance
MKD	Menteri Kewangan (Diperbadankan)
OPR	Overnight Policy Rate
PCP	Peruntukan Cukai Pendapatan
PKP	Perintah Kawalan Pergerakan
SWAP	Sistem Wasiat Amanah dan Pusaka
URUS	Polisi Tadbir Urus AmanahRaya

## **KANDUNGAN**

1.0	Introduction to AMANAHRAYA	4
2.1	LKAN 2019 SIRI 1: Perenggan 6.1.5.a	6
2.2	LKAN 2019 SIRI 1: Perenggan 6.1.5.b	10
2.3	LKAN 2019 SIRI 1: Perenggan 6.1.2.a	11
2.4	LKAN 2019 SIRI 1: Perenggan 6.2.1.b	13
2.5	LKAN 2019 SIRI 1: Perenggan 6.2.4.a	14
2.6	LKAN 2019 SIRI 1: Perenggan 6.2.4.b	17
2.7	LKAN 2019 SIRI 1: Perenggan 6.2.4.c	19
2.8	LKAN 2019 SIRI 1: Perenggan 6.2.2.b	20

## 1.0 INTRODUCTION TO AMANAHRAYA

### 1921

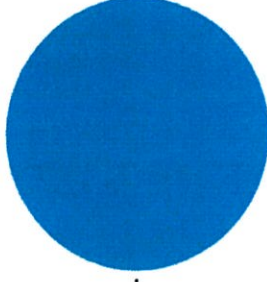
- ❖ Setting up of Jabatan Pemegang Amanah Raya dan Pegawai Pentadbir Pusaka ("JPAR")

### 1950

- ❖ Public Trustee Act was introduced in 1950
- ❖ Governing Act for JPAR

### 1995

- ❖ Public Trust Corporation Act 1995
- ❖ Corporatization of JPAR and incorporation of ARB under the Companies Act 1965.





**2.0**

**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA 2019:  
AMANAH RAYA BERHAD**

## 2.1 LKAN 2019 SIRI 1: PERENGGAN 6.1.5.a

Bil	Isu	Penemuan Audit	Pelan Tindakan	Status Terkini
1.0	Tadbir Urus - Standard Operating Procedures	1. Pindaan Polisi Arahan Syarikat URUS 001 tidak selaras piagam Lembaga Pengarah.	1. Mendapatkan kelulusan Lembaga Pengarah untuk meluluskan Polisi Tadbir Urus AmanahRaya. Tarikh sasaran: 31 Disember 2020	1. Polisi Arahan Syarikat URUS 001 digantikan dengan Polisi Tadbir Urus AmanahRaya yang telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah melalui Mesyuarat Lembaga Pengarah Amanah Raya Berhad Bil. 9/2020 bertarikh 11 Disember 2020.

Status Terkini AG Dashboard: SELESAI

## 2.1 LKAN 2019 SIRI 1: PERENGGAN 6.1.5.a samb.

Bil	Isu	Penemuan Audit	Pelan Tindakan	Status Terkini
1.0	Tadbir Urus - Standard Operating Procedures	2. 7 pindaan polisi berkaitan kewangan, sumber manusia dan korporat yang disyorkan oleh Jawatankuasa Arahan Syarikat supaya dikemukakan kepada Lembaga Pengarah masih belum diluluskan.	2. Kesemua polisi akan diangkat untuk kelulusan Lembaga Pengarah melalui Polisi Tadbir Urus AmanahRaya. Tarikh sasaran: 31 Disember 2020.	2. 7 Polisi yang perlu diluluskan oleh Lembaga Pengarah adalah: <ol style="list-style-type: none"> <li>i. JSMK 003 Perancangan Sumber Manusia</li> <li>ii. KEW 008 Fi Perkhidmatan Amanah Raya Berhad</li> <li>iii. JKKK 006 Polisi Penggunaan Identiti Korporat AmanahRaya</li> <li>iv. CIO 011 Pengisytiharan Harta oleh Pegawai ARB</li> <li>v. JPK 003 Pendaftaran Pembekal</li> <li>vi. BPKK 001 Polisi Sumbangan / Derma</li> <li>vii. BPKK 003 Pemberian Zakat</li> </ol> <p>Hanya 2 daripada 7 pindaan polisi ini telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah pada 11 Disember 2020 iaitu bil. 2(iii.) dan dinamakan sebagai Manual Identiti Korporat AmanahRaya dan bil. 2(iv.) dinamakan sebagai Pengisytiharan Harta oleh Pegawai ARB.</p>

Status Terkini AG Dashboard: SELESAI

SULIT

## 2.1 LKAN 2019 SIRI 1: PERENGGAN 6.1.5.a samb.

Bil	Isu	Penemuan Audit	Pelan Tindakan	Status Terkini
1.0	Tadbir Urus - Standard Operating Procedures	2. seperti di atas.	2. seperti di atas	2. (samb.) 5 polisi sedang dalam pengubahanan iaitu:- i. JSMK 003 Perancangan Sumber Manusia ii. KEW 008 Fi Perkhidmatan Amanah Raya Berhad iii. JPK 003 Pendaftaran Pembekal iv. BPKK 001 Polisi Sumbangan / Derma v. BPKK 003 Pemberian Zakat  Draf Polisi telah disediakan dan menunggu untuk diluluskan di peringkat pengurusan sebelum diangkat kepada Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan Lembaga Pengarah untuk kelulusan akhir.

Status Terkini AG Dashboard: SELESAI

## 2.1 LKAN 2019 SIRI 1: PERENGGAN 6.1.5.a samb.

Bil	Isu	Penemuan Audit	Pelan Tindakan	Status Terkini
1.0	Tadbir Urus - Standard Operating Procedures	3. Polisi Pelaburan didapati tidak dikemas kini dengan lengkap.	3. Polisi pelaburan pula akan dikemas kini setelah agihan aset pelaburan dinilai semula sebaik sahaja pelaburan dalam Goldman Sach Notes dcairkan pada tarikh matang 14 Julai 2022.	3. Polisi Pelaburan sedang dalam pengubahan. Sasaran kelulusan Polisi Pelaburan oleh Lembaga Pengarah adalah pada 31 Disember 2021.

Status Terkini AG Dashboard: SELESAI

## 2.2 LKAN 2019 SIRI 1: PERENGGAN 6.1.5.b

Bil	Isu	Penemuan Audit	Pelan Tindakan	Status Terkini
2.0	Tadbir Urus – Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan	<ol style="list-style-type: none"> <li>Semakan Audit mendapati hanya seorang (33%) pengarah berstatus bebas menganggotai Jawatankuasa Pemilihan dan Imbuhan AmanahRaya. Manakala Pengerusi dan seorang lagi ahli adalah berstatus bukan bebas.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Meneliti semula keahlian jawatankuasa Pencalonan &amp; Imbuhan.</li> <li>Melantik seorang lagi Pengarah Bebas bagi memastikan majoriti keanggotaan adalah bebas.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Keahlian Jawatankuasa Pemilihan dan Imbuhan baharu telah diluluskan pada Mesyuarat Lembaga Pengarah Amanah Raya Berhad Bil. 9/2020 bertarikh 11 Disember 2020.</li> <li>Keahlian Jawatankuasa telah memenuhi keperluan komposisi majoriti keanggotaan adalah bebas, dengan perletakan jawatan salah seorang ahli bukan bebas. Keahlian Jawatankuasa baharu telah berkuatkuasa pada 1 Januari 2021.</li> </ol>

Status Terkini AG Dashboard: SELESAI

SULIT

## 2.3 LKAN 2019 SIRI 1: PERENGGAN 6.2.1.a

Bil	Isu	Penemuan Audit	Pelan Tindakan	Status Terkini
3.0	Pencapaian Output – Dana Kumpulan Wang Bersama.	1. Semakan Audit mendapati pengurusan dana KWB tidak diambil kira sebagai KPI tahunan syarikat dan korporat AmanahRaya.	1. Elemen pemantauan prestasi KWB akan diambil kira semasa penetapan KPI syarikat bermula tahun 2021 dengan meletakkan 5% pemberat di bawah perspektif kewangan.	1. Prestasi dana KWB telah dimasukkan sebagai salah satu elemen KPI AmanahRaya.  Di mana KPI AmanahRaya telah diluluskan melalui Mesyuarat Lembaga Pengarah Amanah Raya Berhad 9/2020 bertarikh 11 Disember 2020.

Status Terkini AG Dashboard: SELESAI

## 2.3 LKAN 2019 SIRI 1: PERENGGAN 6.2.1.a samb.

Bil	Isu	Penemuan Audit	Pelan Tindakan	Status Terkini
3.0	Pencapaian Output – Dana Kumpulan Wang Bersama.	2. Kadar pulangan tidak mencapai sasaran bagi tahun yang dinilai dan kos dana adalah lebih tinggi. Modal dana pemegang akaun amanah KWB telah mengalami trend defisit mulai tahun 2008 akibat kerugian.	2. Syarikat mencadangkan pengukuran prestasi dana KWB iaitu pulangan dana perlu melebihi kos dana bagi tahun kewangan tersebut.	2. Kadar pulangan pada 2019 dan 2020 adalah melebihi kos dana. Namun, sehingga 30 Jun 2021 kadar pulangan ialah 3.13% berbanding 3.82% kos dana, ini kerana situasi:- i. COVID19 ii. OPR rendah iii. Indeks pasaran saham rendah buat masa ini.

Status Terkini AG Dashboard: SELESAI



## 2.4 LKAN 2019 SIRI 1: PERENGGAN 6.2.1.b

Bil	Isu	Penemuan Audit	Pelan Tindakan	Status Terkini
4.0	Pencapaian Output – Pengurusan Amanah	<p>1. Analisis Audit terhadap data akaun amanah (pelanggan individu) mendapati sebanyak 1,049 akaun (2.9%) telah matang setakat 31 Disember 2019 daripada 35,986 akaun aktif namun masih belum diselesaikan.</p> <p>2. Terdapat 4,520 fail yang tidak mempunyai tarikh matang. Ini terjadi apabila perderma meletakkan arahan fail aktif sehingga dia meninggal dunia.</p>	<p>1. Mengwujudkan <i>taskforce</i> untuk penutupan fail <i>backlog</i>. AmanahRaya akan mengambil tindakan penyelesaian terhadap fail Amanah backlog dengan mengesan benefisiari. Tarikh sasaran selesai tugasan adalah pada Disember 2020</p> <p>2. Fail Amanah yang tidak mempunyai tarikh matang akan dikenalpasti. Tarikh sasaran selesai tugasan: Disember 2020.</p>	<p>1. Kumpulan <i>Taskforce</i> telah diwujudkan pada Ogos 2019. Daripada 1,049 fail, 926 backlog, 91 fail PCP, dan 32 pindaan Tarikh matang. Sehingga 30 Jun 2021, baki fail backlog adalah 223.</p> <p>2. Sehingga 30 Jun 2021 baki fail adalah 416 masih belum diletakkan tarikh matang.</p>

Status Terkini AG Dashboard: SELESAI

SULIT

## 2.5 LKAN 2019 SIRI 1: PERENGGAN 6.2.4.a

Bil	Isu	Penemuan Audit	Pelan Tindakan	Status Terkini
5.0	Perekodan dan Penyimpanan Maklumat Amanah dan Pusaka.	<p>1. Analisis terhadap data fail pusaka backlog pula mendapati sebanyak 233 (4.3%) daripada 5,367 fail melibatkan harta berjumlah RM267.85 juta. Fail pusaka <i>backlog</i> yang masih belum diselesaikan sehingga bulan Disember 2019 merupakan fail lama dari tahun 1950 hingga 2010.</p> <p>2. Semakan mendapati tiada spesifikasi bilik fail ditetapkan dalam mana-mana prosedur dan bilik fail tidak dilengkapi dengan sistem kawalan keselamatan seperti tiada CCTV dan alat pencegah atau pengesan kebakaran.</p>	<p>1. Mewujudkan <i>taskforce</i> untuk mempercepatkan proses penutupan fail <i>backlog</i> pusaka.</p> <p>2. Polisi Pengurusan Bilik Fail AmanahRaya akan diwujudkan selewat-lewatnya pada 31 Disember 2020 bagi tujuan keseragaman spesifikasi bilik fail.</p>	<p>1. Kumpulan <i>Taskforce</i> telah diwujudkan pada Ogos 2019 dan setakat 30 Jun 2021, baki fail <i>backlog</i> adalah sebanyak 1,587. Tarikh sasaran selesai tugasan: Disember 2022.</p> <p>Tindakan susulan: menjalin kerjasama dengan Jabatan dan Agensi Kerajaan yang dikenalpasti.</p> <p>2. Polisi Pengurusan Bilik Fail sedang dalam pengubahan. Draf Polisi telah disediakan dan menunggu untuk diluluskan di peringkat pengurusan sebelum diangkat kepada Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan Lembaga Pengarah.</p>

**Status Terkini AG Dashboard: DALAM TINDAKAN**

**SULIT**

## 2.5 LKAN 2019 SIRI 1: PERENGGAN 6.2.4.a samb.

Bil	Isu	Penemuan Audit	Pelan Tindakan	Status Terkini
5.0	Perekodan dan Penyimpanan Maklumat Amanah dan Pusaka.	3. AmanahRaya tidak mempunyai fungsi penyimpanan dokumen secara digital serta tidak merekodkan maklumat kronologi dan status tindakan penyelesaian fail.	3. Sistem Pengurusan Dokumen yang menyimpan semua dokumen penting secara digital sedang giat dibangunkan dan dijangka dapat disiapkan pada tahun 2021.	3. Setakat 15 Julai 2021 kemajuan pembangunan sistem EDMS: <ol style="list-style-type: none"> <li>i. EDMS telah dilaksanakan bagi produk Wasiat bermula pada 1 Mei 2021</li> <li>ii. EDMS bagi dokumen Amanah; dalam peringkat latihan pegawai dan dijangka akan dilaksanakan pada 1 Ogos 2021.</li> <li>iii. EDMS bagi dokumen Pusaka; modul integrasi sistem SWAP Pusaka masih dalam peringkat pembangunan oleh Bahagian Teknologi Maklumat Kumpulan.</li> </ol>

**Status Terkini AG Dashboard: DALAM TINDAKAN**

## 2.5 LKAN 2019 SIRI 1: PERENGGAN 6.2.4.a samb.

Bil	Isu	Penemuan Audit	Pelan Tindakan	Status Terkini
5.0	Perekodan dan Penyimpanan Maklumat Amanah dan Pusaka.	4. Mengguna pakai Sistem Amanah dan Pusaka yang tidak mempunyai fungsi penyimpanan dokumen secara digital serta tidak merekodkan maklumat kronologi dan status tindakan penyelesaian fail.	4. SWAP telah dibangunkan dan dalam proses penstabilan sistem.	<p>4. Sistem SWAP AmanahRaya telah berjaya dibangunkan sepenuhnya dan digunakan 100% seperti berikut;</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) SWAP Will 1.0: tarikh implementasi 1 Mac 2017</li> <li>2) SWAP Trust 1.0: tarikh implementasi 10 Ogos 2020.</li> <li>3) SWAP Estate 1.0: tarikh implementasi 1 Sept 2020</li> <li>4) Penambahbaikan sistem:               <ol style="list-style-type: none"> <li>i. Ringkasan status keseluruhan: SWAP Estate1.2: Status Pembangunan sedang berjalan.</li> <li>ii. Ringkasan status keseluruhan: SWAP Will 4.0: Status Pembangunan siap pada 25 April 2021.</li> <li>iii. Ringkasan status keseluruhan: SWAP Trust 1.2: Status Pembangunan siap pada 27 April 2021.</li> </ol> </li> </ol>

**Status Terkini AG Dashboard: DALAM TINDAKAN**

**SULIT**

## 2.6 LKAN 2019 SIRI 1: PERENGGAN 6.2.4.b

Bil	Isu	Penemuan Audit	Pelan Tindakan	Status Terkini
6.0	Aktiviti Pengesanan Benefisiari Bagi Pengeluaran Akaun Amanah.	1. Terdapat 15,905 benefisiari dengan nilai wang sebanyak RM331.59juta tidak pernah mengeluarkan wang amanah.	1. Mencari maklumat terkini benefisiari secara aktif. Dengan cara mengemaskini dan menyelenggara maklumat; <ol style="list-style-type: none"> <li>meneruskan Lawatan Sosial dan Jejak Waris dengan baik,</li> <li>AmanahRaya dari semasa ke semasa akan sentiasa membuat hebahan umum di media elektronik dan media sosial meminta benefisiari atau penjaga untuk tampil membuat semakan kewujudan fail amanah di pejabat atau cawangan AmanahRaya di seluruh negara.</li> <li>mendapatkan kelulusan untuk menggunakan sistem myIDENTITY.</li> </ol>	1. Aktiviti menyelenggara dan mengemaskini maklumat: <ol style="list-style-type: none"> <li>Lawatan Sosial dan Jejak Waris akan diteruskan selepas PKP ditamatkan.</li> <li>Permohonan myIDENTITY ditolak dan rayuan telah dihantar pada 20 April 2021. MKD membantu dengan merancang untuk mengadakan mesyuarat atas talian pada 24 Mei 2021 namun, mesyuarat dibatalkan. Usaha akan diteruskan.</li> <li>Tindakan susulan: menjalin kerjasama dengan Jabatan dan Agensi Kerajaan yang dikenalpasti.</li> </ol>

**Status Terkini AG Dashboard: DALAM TINDAKAN**

**SULIT**

## 2.6 LKAN 2019 SIRI 1: PERENGGAN 6.2.4.b

Bil	Isu	Penemuan Audit	Pelan Tindakan	Status Terkini														
6.0	Aktiviti Pengesanan Benefisiari Bagi Pengeluaran Akaun Amanah.	1. seperti di atas.	1. seperti di atas.	<p>1. (samb.)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">STRATEGI PERLAKSANAAN BAGI DATA AMANAH UNTUK BENEFISIARI TIADA PENGELUARAN</th> </tr> <tr> <th>Tahun</th> <th>2021</th> <th>2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Jumlah Fail</td> <td>3,497</td> <td>8,158</td> </tr> <tr> <td>Butiran</td> <td>3,497 fail Amanah @ 30% daripada 11,655 untuk selesaikan sehingga 31 Disember 2021</td> <td>8,158 fail Amanah @ 100% daripada 8,158 untuk selesaikan sehingga 31 Disember 2022</td> </tr> <tr> <td><b>Baki Fail</b></td> <td><b>8,158</b></td> <td><b>0</b></td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Nota:</b> Pelan Tindakan ini termasuk tarikh sasaran dan aktiviti adalah tertakluk kepada keadaan semasa pandemic COVID-19.</p>	STRATEGI PERLAKSANAAN BAGI DATA AMANAH UNTUK BENEFISIARI TIADA PENGELUARAN		Tahun	2021	2022	Jumlah Fail	3,497	8,158	Butiran	3,497 fail Amanah @ 30% daripada 11,655 untuk selesaikan sehingga 31 Disember 2021	8,158 fail Amanah @ 100% daripada 8,158 untuk selesaikan sehingga 31 Disember 2022	<b>Baki Fail</b>	<b>8,158</b>	<b>0</b>
STRATEGI PERLAKSANAAN BAGI DATA AMANAH UNTUK BENEFISIARI TIADA PENGELUARAN																		
Tahun	2021	2022																
Jumlah Fail	3,497	8,158																
Butiran	3,497 fail Amanah @ 30% daripada 11,655 untuk selesaikan sehingga 31 Disember 2021	8,158 fail Amanah @ 100% daripada 8,158 untuk selesaikan sehingga 31 Disember 2022																
<b>Baki Fail</b>	<b>8,158</b>	<b>0</b>																

**Status Terkini AG Dashboard: DALAM TINDAKAN**

## 2.7 LKAN 2019 SIRI 1: PERENGGAN 6.2.4.c

Bil	Isu	Penemuan Audit	Pelan Tindakan	Status Terkini
7.0	Pengurusan Dana Tertanggung.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Sebanyak 2,232 akaun berjumlah RM8.68 juta tidak dapat ditentukan tempoh pengumuman.</li> <li>Jumlah dana ini meningkat sebanyak 59.8% atau RM249.94juta dari 2006 hingga 2019.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Pemprofilan semula fail-fail Dana Tertanggung sebagai contoh mengikut punca, tempoh masa pemegang, jumlah dana amanah dan lain-lain.</li> <li>Mengemaskini dan menyelenggara maklumat;                     <ol style="list-style-type: none"> <li>meneruskan Lawatan Sosial dan Jejak Waris dengan baik,</li> <li>mendapatkan kelulusan untuk menggunakan sistem myIDENTITY.</li> </ol> </li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Maklumat tarikh pembukaan fail bagi kesemua 2,232 akaun yang tidak dapat ditentukan tempoh pengumuman telah berjaya diperoleh. Tindakan pengemaskinian data tersebut dalam sistem telah selesai pada bulan September 2020.</li> <li>Aktiviti menyelenggara dan mengemaskini maklumat:                     <ol style="list-style-type: none"> <li>Lawatan Sosial dan Jejak Waris akan diteruskan selepas PKP ditamatkan.</li> <li>Permohonan myIDENTITY ditolak dan rayuan telah dihantar pada 20 April 2021. MKD membantu dengan merancang untuk mengadakan mesyuarat atas talian pada 24 Mei 2021 namun, mesyuarat dibatalkan. Usaha akan diteruskan.</li> <li>Tindakan susulan: menjalin kerjasama dengan Jabatan dan Agensi Kerajaan yang dikenali/pasti.</li> </ol> </li> </ol>

**Status Terkini AG Dashboard: DALAM TINDAKAN**

**SULIT**

## 2.8 LKAN 2019 SIRI 1: PERENGGAN 6.2.2.b

Bil	Isu	Penemuan Audit	Pelan tindakan	Status Terkini
8.0	Pencapaian Outcome – Pengurusan Amanah dan Pusaka.	1. Tiada pengukuran outcome ditetapkan bagi menilai pelaksanaan tanggungjawab sosial AmanahRaya.	1. Memasukkan pelaksanaan tanggungjawab sosial sebagai salah satu elemen di dalam KPI AmanahRaya.	1. Tanggungjawab sosial telah dimasukkan di dalam KPI AmanahRaya 2021.  Dibentangkan kepada MKD pada 2 November 2020 dan diluluskan melalui Mesyuarat Lembaga Pengarah Bil. 9/2020 bertarikh 11 Disember 2020.

Status Terkini AG Dashboard: SELESAI



## PENAFIAN

1. Maklumat-maklumat terkandung di dalam slaid ini adalah untuk kegunaan Kumpulan AmanahRaya dan Lembaga Pengarah, Kementerian Kewangan Malaysia, Jabatan Audit Negara & Jawatankuasa Kira-Kira Wang Negara (PAC) dan mana-mana pihak yang dibenarkan oleh Syarikat secara rasmi.
2. Maklumat-maklumat terkandung di dalam slaid ini adalah hakmilikan sulit Kumpulan AmanahRaya. Jika memegang kepada slaid ini bukan terdiri daripada pihak-pihak dinamakan di atas, sila ambil maklum bahawa penggunaan dan pengedaran slaid ini adalah dilarang dan tindakan undang-undang boleh dikenakan.
3. Maklumat-maklumat dan data-data di dalam slaid ini juga sedaya upaya disediakan dengan tepat dan berdasarkan dokumen-dokumen yang berada di dalam simpanan AmanahRaya dan daripada pengetahuan pegawai-pegawai AmanahRaya yang diberi kuasa dan masih berkhidmat.
4. Jika terdapat sebarang maklumat terkandung di dalam slaid didapati kurang tepat dan/atau tidak konsisten dengan mana-mana dokumen yang sah, AmanahRaya berhak untuk membuat sebarang pindaan dan ratifikasi sewajarnya.

**SULIT**

# **TERIMA KASIH**

**SULIT**